

Inhaltsverzeichnis

1 Betriebliches Rechnungswesen	1
1.1 Begriff und Einordnung.....	1
1.2 Aufgaben.....	3
1.3 Systematisierung und Teilgebiete	5
1.4 Grundbegriffe	8
1.5 Fragen zum betrieblichen Rechnungswesen.....	17
2 Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung.....	19
2.1 Kostenbegriffe.....	19
2.1.1 Allgemeiner Kostenbegriff	19
2.1.2 Stückkosten und Grenzkosten.....	21
2.1.3 Beschäftigungsbezogene Kosten.....	22
2.1.3.1 Fixe Kosten	23
2.1.3.2 Variable Kosten	25
2.1.3.3 Mischkosten	28
2.1.3.4 Gesamtkosten	30
2.1.4 Verrechnungsbezogene Kosten.....	33
2.1.4.1 Einzelkosten.....	33
2.1.4.2 Gemeinkosten.....	34
2.1.5 Systembezogene Kosten	36
2.2 Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung	38
2.3 Prinzipien der Kostenverrechnung	40
2.4 Fragen zu den Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung.....	43
3 Kostenartenrechnung	45
3.1 Aufgaben der Kostenartenrechnung.....	45
3.2 Abgrenzungsrechnung	47
3.2.1 Abgrenzung zwischen Finanz- und Betriebsbuchführung.....	48
3.2.2 Unternehmensbezogene Abgrenzungen	52
3.2.3 Kosten- und leistungstechnische Korrekturen	53

3.3 Erfassung der Kostenarten	56
3.3.1 Materialkosten	56
3.3.1.1 Ermittlung der Verbrauchsmengen.....	57
3.3.1.2 Bewertung der Verbrauchsmengen	59
3.3.1.3 Bewertungsdifferenzen.....	61
3.3.2 Personalkosten	61
3.3.3 Dienstleistungskosten	63
3.3.4 Öffentliche Abgaben.....	64
3.3.5 Kalkulatorische Kosten.....	65
3.3.5.1 Kalkulatorische Abschreibungen.....	66
3.3.5.2 Kalkulatorische Mieten	75
3.3.5.3 Kalkulatorischer Unternehmerlohn	76
3.3.5.4 Kalkulatorische Wagnisse	77
3.3.5.5 Kalkulatorische Zinsen	80
3.4 Fragen zur Kostenartenrechnung	84
4 Kostenstellenrechnung	87
4.1 Zum Begriff der Kostenstelle und der Kostenstellenrechnung.....	87
4.2 Einteilungsmöglichkeiten und Leitlinien für Kostenstellen.....	88
4.3 Aufgaben der Kostenstellenrechnung	89
4.4 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung.....	93
4.4.1 Aufgaben der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung.....	93
4.4.2 Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	94
4.4.2.1 Gleichungsverfahren (Simultanverfahren)	94
4.4.2.2 Stufenleiterverfahren (Treppenverfahren).....	95
4.4.2.3 Anbauverfahren (Blockverfahren).....	97
4.4.2.4 Kostenstellenumlage	98
4.4.2.5 Beurteilung der Verfahren zur innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	99
4.5 Fragen zur Kostenstellenrechnung	99
5 Kostenträgerrechnung	101
5.1 Zum Begriff des „Kostenträgers“	101
5.2 Aufgaben und Ziele der Kostenträgerrechnung	102
5.3 Methoden der Kostenträgerrechnung	104
5.3.1 Sachumfang der Kosten.....	104
5.3.2 Kalkulationsverfahren (Kostenträger-Stückrechnung)	105
5.3.2.1 Ziele der Kalkulation und Kalkulationsarten	105
5.3.2.2 Divisionskalkulationen	106

5.3.2.3	Besondere Form der Divisionskalkulation: Äquivalenzziffernkalkulation	108
5.3.2.4	Zuschlagskalkulation.....	110
5.3.2.5	Kuppelproduktion.....	112
5.3.2.6	Zusammenfassende Übersicht über die Kalkulationsverfahren	113
5.3.3	Kurzfristige Erfolgsrechnung	114
5.3.3.1	Einordnung	114
5.3.3.2	Kalkulatorischer Periodenerfolg auf Vollkostenbasis	116
5.3.3.3	Kalkulatorischer Periodenerfolg auf Teilkostenbasis	118
5.4	Fragen zur Kostenträgerrechnung	128
6	Kostenrechnungssysteme	129
6.1	Grundlagen und konzeptionelle Anforderungen.....	129
6.2	Istkostenrechnungen	130
6.3	Normalkostenrechnungen.....	131
6.4	Plankostenrechnungen.....	132
6.4.1	Aufgaben der Plankostenrechnung	132
6.4.2	Starre Plankostenrechnung.....	133
6.4.3	Flexible Plankostenrechnung	136
6.4.3.1	Einordnung	136
6.4.3.2	Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	136
6.4.3.3	Flexible Plankostenrechnung auf Grenzkostenbasis	139
6.4.3.4	Exkurs: Prozesskostenrechnung	140
6.5	Fragen zu Kostenrechnungssystemen	143
7	Betriebsstatistik	145
7.1	Positionierung innerhalb des internen Rechnungswesens.....	145
7.2	Aufgaben der Betriebsstatistik	145
7.3	Gegenstände der Betriebsstatistik	146
7.4	Software-technische Realisierung: Data Warehousing	147
7.5	Fragen zur Betriebsstatistik	151

8 Planungsrechnung	153
8.1 Vorbemerkungen	153
8.2 Grundlagen der Planungsrechnung	154
8.2.1 Planungsbegriff	154
8.2.2 Planungsdimensionen.....	156
8.2.3 Grundsätze und Funktionen der Planung	159
8.3 Betriebliche Teilpläne	161
8.3.1 Absatzplanung.....	162
8.3.2 Warenlagerplanung	163
8.3.3 Produktionsplanung	163
8.3.4 Bereitstellungsplanung	164
8.3.5 Materiallager- und Beschaffungsplanung.....	165
8.3.6 Kostenplanung	166
8.3.7 Erfolgsplanung	170
8.3.8 Liquiditätsplanung und Plan-Bilanz	171
8.3.9 Planungsbeispiel.....	172
8.4 Planungskoordination	179
8.5 Phasen der Planung.....	182
8.6 Einordnung der Planung in die Unternehmenssteuerung	184
8.7 Fragen zur Planungsrechnung	185
Abbildungsverzeichnis	187
Tabellenverzeichnis	191
Literaturverzeichnis	193
Stichwortverzeichnis	195