

## Inhaltsverzeichnis

|  |           |
|--|-----------|
| Einleitung .....   | 7         |
| <b>1 Führung .....</b>                                   | <b>9</b>  |
| 1.1 Kompetenzbereich .....                               | 9         |
| 1.2 Entscheidungsspielraum .....                         | 11        |
| 1.3 Recht auf Initiative .....                           | 12        |
| 1.4 Führungsfunktion .....                               | 13        |
| 1.5 Führungsposition .....                               | 15        |
| 1.6 Führungsstile .....                                  | 21        |
| 1.6.1 Autoritärer Führungsstil .....                     | 21        |
| 1.6.2 Kooperativ-partnerschaftlicher Führungsstil .....  | 23        |
| 1.6.3 Laisser-faire Führungsstil .....                   | 24        |
| 1.6.4 Mischformen .....                                  | 26        |
| <b>2 Leitgedanken und Führungsgrundsätze .....</b>       | <b>27</b> |
| <b>3 Motivation .....</b>                                | <b>35</b> |
| 3.1 Das Motivprofil .....                                | 39        |
| 3.1.1 Analyse des Motivs der Selbstbestätigung .....     | 39        |
| 3.1.2 Analyse des Motivs der sozialen Repräsentanz ..... | 50        |
| 3.1.3 Analyse des Motivs der Selbstverwirklichung .....  | 51        |
| 3.1.4 Analyse des Motivs der Sicherheit .....            | 52        |
| 3.1.5 Analyse des Motivs der sozialen Akzeptanz .....    | 52        |
| 3.2 Das Motivprofil in der Grafik .....                  | 60        |
| 3.3 Die Struktur des Motivationsprozesses .....          | 62        |
| 3.3.1 Selbstmotivation .....                             | 63        |
| 3.3.2 Strukturelle Motivation .....                      | 64        |
| 3.3.3 Personale Motivation .....                         | 65        |
| <b>4 Der Schiedsrichter .....</b>                        | <b>69</b> |
| 4.1 Persönlichkeit und Rolle im Umfeld .....             | 69        |
| 4.2 Schiedsrichter und Führung .....                     | 73        |
| 4.3 Konsequenzen aus den Führungsstilen .....            | 76        |
| 4.4 Beispiele als Arbeitsaufgaben .....                  | 79        |
| 4.4.1 Aufgabe 1 .....                                    | 79        |
| 4.4.2 Aufgabe 2 .....                                    | 80        |
| 4.4.3 Aufgabe 3 .....                                    | 80        |
| 4.5 Schiedsrichter und Umfeld .....                      | 81        |
| 4.5.1 Schiedsrichter und Trainer .....                   | 81        |
| 4.5.2 Schiedsrichter und Mannschaft .....                | 83        |
| 4.5.3 Schiedsrichter und Zuschauer .....                 | 84        |

---

|          |   |            |
|----------|---|------------|
| <b>5</b> | <b>Der Trainer</b>  | <b>86</b>  |
| 5.1      | Allgemeine Persönlichkeitsmerkmale                          | 86         |
| 5.1.1    | Persönlichkeit als Reizwert                                 | 87         |
| 5.1.2    | Sammeldefinition der Persönlichkeit                         | 87         |
| 5.1.3    | Integrationszusammenhang der Persönlichkeit                 | 87         |
| 5.1.4    | Ganzheitsdefinition der Persönlichkeit                      | 87         |
| 5.1.5    | Persönlichkeit als Anpassungsweise                          | 87         |
| 5.2      | Bedürfnisse   | 89         |
| 5.3      | Bedürfnisse und Motivation                                  | 90         |
| 5.4      | Der Trainer als Persönlichkeit                              | 93         |
| 5.4.1    | Fragebogen zur Analyse der Trainerpersönlichkeit            | 96         |
| 5.4.2    | Fragebogen zum Trainerverhalten in der Wettkampfführung     | 97         |
| 5.4.3    | Fragebogen zur persönlichen Einschätzung des Verhaltens     | 100        |
| 5.5      | Kommunikationsebenen  | 102        |
| 5.5.1    | Kommunikation zwischen Trainer und Spieler                  | 102        |
| 5.5.2    | Kommunikation zwischen Trainer und Mannschaft               | 102        |
| 5.5.3    | Kommunikation zwischen den Spielern                         | 103        |
| <b>6</b> | <b>Konflikte</b>  | <b>105</b> |
| 6.1      | Ursachen für Konflikte in der Mannschaft                    | 105        |
| 6.2      | Lösungsmöglichkeiten im Umgang mit Konflikten               | 105        |
| 6.3      | Konfliktarten   | 107        |
| 6.4      | Konfliktregeln  | 108        |
| 6.5      | Fragenkataloge zu Konflikten                                | 110        |
| 6.5.1    | Fragenkatalog zur Lösung von Konflikten mit dem Trainer     | 110        |
| 6.5.2    | Fragenkatalog zur Lösung von Konflikten mit den Spielern    | 111        |
| 6.5.3    | Fragenkatalog zur Vermeidung von Konflikten (Trainer)       | 112        |
| 6.5.4    | Fragenkatalog zum Thema Konflikte und Führung (Spieler)     | 113        |
| <b>7</b> | <b>Der Trainer und seine Rolle im Umfeld</b>                | <b>114</b> |
| 7.1      | Seine Rolle als Persönlichkeit                              | 114        |
| 7.2      | Die Rolle des Trainers im Beziehungsgeflecht der Mannschaft | 119        |
| 7.3      | Erfolgphilosophie der Trainer                               | 125        |
| 7.3.1    | Pat Rileys Philosophie                                      | 126        |
| 7.3.2    | Coach Phil Jackson  | 128        |
| 7.3.3    | Coach John Wooden   | 130        |
| 7.3.4    | Trainer Otto Rehhagel                                       | 135        |
| 7.3.5    | Trainer Ottmar Hitzfeld                                     | 137        |
| <b>8</b> | <b>Schlussbemerkungen</b>                                   | <b>138</b> |
| <b>9</b> | <b>Literatur</b>  | <b>140</b> |