

## Inhaltsverzeichnis

Einleitung .....	7
<b>1 Führung .....</b>	<b>9</b>
1.1 Kompetenzbereich .....	9
1.2 Entscheidungsspielraum .....	11
1.3 Recht auf Initiative .....	12
1.4 Führungsfunktion .....	13
1.5 Führungsposition .....	15
1.6 Führungsstile .....	21
1.6.1 Autoritärer Führungsstil .....	21
1.6.2 Kooperativ-partnerschaftlicher Führungsstil .....	23
1.6.3 Laisser-faire Führungsstil .....	24
1.6.4 Mischformen .....	26
<b>2 Leitgedanken und Führungsgrundsätze .....</b>	<b>27</b>
<b>3 Motivation .....</b>	<b>35</b>
3.1 Das Motivprofil .....	39
3.1.1 Analyse des Motivs der Selbstbestätigung .....	39
3.1.2 Analyse des Motivs der sozialen Repräsentanz .....	50
3.1.3 Analyse des Motivs der Selbstverwirklichung .....	51
3.1.4 Analyse des Motivs der Sicherheit .....	52
3.1.5 Analyse des Motivs der sozialen Akzeptanz .....	52
3.2 Das Motivprofil in der Grafik .....	60
3.3 Die Struktur des Motivationsprozesses .....	62
3.3.1 Selbstmotivation .....	63
3.3.2 Strukturelle Motivation .....	64
3.3.3 Personale Motivation .....	65
<b>4 Der Schiedsrichter .....</b>	<b>69</b>
4.1 Persönlichkeit und Rolle im Umfeld .....	69
4.2 Schiedsrichter und Führung .....	73
4.3 Konsequenzen aus den Führungsstilen .....	76
4.4 Beispiele als Arbeitsaufgaben .....	79
4.4.1 Aufgabe 1 .....	79
4.4.2 Aufgabe 2 .....	80
4.4.3 Aufgabe 3 .....	80
4.5 Schiedsrichter und Umfeld .....	81
4.5.1 Schiedsrichter und Trainer .....	81
4.5.2 Schiedsrichter und Mannschaft .....	83
4.5.3 Schiedsrichter und Zuschauer .....	84

<b>5</b>	<b>Der Trainer</b>	<b>86</b>
5.1	Allgemeine Persönlichkeitsmerkmale	86
5.1.1	Persönlichkeit als Reizwert	87
5.1.2	Sammeldefinition der Persönlichkeit	87
5.1.3	Integrationszusammenhang der Persönlichkeit	87
5.1.4	Ganzheitsdefinition der Persönlichkeit	87
5.1.5	Persönlichkeit als Anpassungsweise	87
5.2	Bedürfnisse	89
5.3	Bedürfnisse und Motivation	90
5.4	Der Trainer als Persönlichkeit	93
5.4.1	Fragebogen zur Analyse der Trainerpersönlichkeit	96
5.4.2	Fragebogen zum Trainerverhalten in der Wettkampfführung	97
5.4.3	Fragebogen zur persönlichen Einschätzung des Verhaltens	100
5.5	Kommunikationsebenen	102
5.5.1	Kommunikation zwischen Trainer und Spieler	102
5.5.2	Kommunikation zwischen Trainer und Mannschaft	102
5.5.3	Kommunikation zwischen den Spielern	103
<b>6</b>	<b>Konflikte</b>	<b>105</b>
6.1	Ursachen für Konflikte in der Mannschaft	105
6.2	Lösungsmöglichkeiten im Umgang mit Konflikten	105
6.3	Konfliktarten	107
6.4	Konfliktregeln	108
6.5	Fragenkataloge zu Konflikten	110
6.5.1	Fragenkatalog zur Lösung von Konflikten mit dem Trainer	110
6.5.2	Fragenkatalog zur Lösung von Konflikten mit den Spielern	111
6.5.3	Fragenkatalog zur Vermeidung von Konflikten (Trainer)	112
6.5.4	Fragenkatalog zum Thema Konflikte und Führung (Spieler)	113
<b>7</b>	<b>Der Trainer und seine Rolle im Umfeld</b>	<b>114</b>
7.1	Seine Rolle als Persönlichkeit	114
7.2	Die Rolle des Trainers im Beziehungsgeflecht der Mannschaft	119
7.3	Erfolgsphilosophie der Trainer	125
7.3.1	Pat Rileys Philosophie	126
7.3.2	Coach Phil Jackson	128
7.3.3	Coach John Wooden	130
7.3.4	Trainer Otto Rehhagel	135
7.3.5	Trainer Ottmar Hitzfeld	137
<b>8</b>	<b>Schlussbemerkungen</b>	<b>138</b>
<b>9</b>	<b>Literatur</b>	<b>140</b>