

Inhalt

Vorwort	7
Globaler Wandel und öffentliche Finanzen – Zur Notwendigkeit der Budgetkonsolidierung im Zuge des globalen Wandels	8
<i>Thieß Petersen, Ole Wintermann</i>	
Konsolidierungsstrategien der Bundesländer	17
<i>Uwe Wagschal, Georg Wenzelburger, Thomas Metz und Tim Jäkel</i>	
1 Einleitung	17
1.1 Ziele und Gliederung der Konsolidierungsstudie	17
1.2 Deutschland zwischen »Sanierungsfall« und Haushaltssausgleich	19
1.3 Die Methodik	24
2 Staatsverschuldung und Konsolidierung in den Bundesländern	26
2.1 Die Analyse der Staatsverschuldung in den Bundesländern	27
2.2 Die Konsolidierungsanstrengungen der Bundesländer	52
3 Die Strategien der Bundesländer	103
3.1 Baden-Württemberg: Gute Performanz – langfristig hohe Risiken ...	103
3.2 Bayern: Der Primus	115
3.3 Berlin: Von der »Pleite« zum Überschuss	124
3.4 Brandenburg: Konzertierter Personalabbau als Schlüssel	136
3.5 Bremen: Hoffen auf fremde Hilfe	148
3.6 Hamburg: Doppik und die Konsolidierung	163
3.7 Hessen: Mit vorne bei institutionellen Innovationen	174
3.8 Mecklenburg-Vorpommern: Das Ziel, auf eigenen Beinen zu stehen	186
3.9 Niedersachsen: Stürmisch aus der Haushaltsskrise?	198
3.10 Nordrhein-Westfalen: Vom Vorbild zum Konsolidierungsfall	210
3.11 Rheinland-Pfalz: Die demographische Herausforderung frühzeitig erkannt	220

3.12 Saarland: Konsolidiert und doch nicht saniert	230
3.13 Sachsen: Musterknabe mit Milbradt-Dividende	242
3.14 Sachsen-Anhalt: Stärkere Konsolidierung unter der Großen Koalition	253
3.15 Schleswig-Holstein: Sparen gegen die Verschuldung	263
3.16 Thüringen: Der Spätstarter holt auf	277
4 Vom Finanzplan bis zu den künftigen Strategien der Haushaltskonsolidierung	288
4.1 Die mittelfristige Finanzplanung	290
4.2 Die Phase der Haushaltsaufstellung	296
4.3 Die Entscheidung über den Haushaltsplan in der Regierung	302
4.4 Die Entscheidung über den Haushaltsplan im Parlament	306
4.5 Vollzug und Kontrolle des Budgets	309
4.6 Transparenz des Haushaltsplans	325
4.7 Künftige Strategien der Konsolidierung	332
5 Zentrale Ergebnisse, Handlungsempfehlungen und Ausblick	345
5.1 Die wichtigsten Befunde der Studie	345
5.2 Systematik der Konsolidierungsstrategien	349
5.3 Handlungsempfehlungen	356
5.4 Ausblick	363
6 Literatur	368
Anhang A: Fragebogen zur Haushaltspolitik in den Bundesländern	404
Anhang B: Ankündigungsindex, abgeleitet aus den Regierungserklärungen der Ministerpräsidenten	419
Die Autoren	425