

## EINFÜHRUNG

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| <b>Kapitel 0:</b> Was ist Lean? ..... | 1 |
|---------------------------------------|---|

## DEFINE

|  |   |
|--|---|
| <b>Kapitel 1:</b> Bestimmung des Projektzieles durch Identifizierung von Produktfamilien ..... | 9 |
|--|---|

## MEASURE

|   |    |
|---|----|
| <b>Kapitel 2:</b> Erfassung des Ist-Zustandes eines Wertstroms – Verschwendung identifizieren ..... | 15 |
| <b>Kapitel 3:</b> Darstellung eines Prozesses .....   | 27 |

## ANALYZE

|   |    |
|---|----|
| <b>Kapitel 4:</b> Erstellen eines schlanken Wertstroms .....                                    | 33 |
| <b>Kapitel 5:</b> Umsetzung des schlanken Wertstroms – Auswahl geeigneter Projektschritte ..... | 49 |
| <b>Kapitel 6:</b> Zeit- und Aufwandsanalyse .....   | 55 |
| <b>Kapitel 7:</b> Analyse der Anlageneffektivität .....   | 61 |
| <b>Kapitel 8:</b> Analyse der Anlagen mittels „Total Productive Maintenance“ .....              | 67 |
| <b>Kapitel 9:</b> Analyse des Rüstvorgangs bei Maschinen und Anlagen .....                      | 75 |

## IMPROVE

|   |     |
|---|-----|
| <b>Kapitel 10:</b> Entwicklung eines flussorientierten Zellenlayouts .....                  | 83  |
| <b>Kapitel 11:</b> Personalbedarf für die Produktion in Taktzeit .....                      | 95  |
| <b>Kapitel 12:</b> Standardisierung für Flexibilität .....                                  | 107 |
| <b>Kapitel 13:</b> Ordnung halten mit der 5S-Methode und transparenten Arbeitsplätzen ..... | 115 |
| <b>Kapitel 14:</b> Verbesserung der ergonomischen Bedingungen am Arbeitsplatz .....         | 129 |

## **Inhaltsübersicht**

|   |            |
|---|------------|
| <b>Kapitel 15: Fehlersicherheit .....</b>   | <b>135</b> |
| <b>Kapitel 16: Schnelle Verbesserungen durch Kaizen-Workshops .....</b>                 | <b>141</b> |
| <b>Kapitel 17: Verbesserungen planen und umsetzen<br/>sowie Fehler beseitigen .....</b> | <b>149</b> |
| <b>CONTROL</b>  |            |
| <b>Kapitel 18: Veränderungen als „way of life“ .....</b>                                | <b>157</b> |
| <b>Index .....</b>  | <b>161</b> |