

Inhalt

Vorwort	V
----------------------	----------

Abschnitt A:

IV-Projekte gestalten.....	1
1. Geschäftorientierte Gestaltung von IV-Projekten	2
2. Prozeßorientierte Gestaltung von IV-Projekten	8
3. Erfolgsfaktoren für IV-Projekte.....	13
4. Erfolgsfaktoren für die Effizienzsteigerung der Abwicklung von IV-Projekten.....	21
5. Hilfsmittel für die Gestaltung von IV-Projekten	23

Abschnitt B:

Leitfaden für IV-Projekte	27
Überblick der Phasen	28
Phase 1: Projektinitialisierung	32
Orientierung Projektinitialisierung	33
Ablauf Projektinitialisierung	36
PI Schritt 1: Projektziele und Rahmenbedingungen festlegen	37
PI Schritt 2: Projektorganisation festlegen	39
PI Schritt 3: Projektablauf planen.....	41
PI Schritt 4: Projektauftrag formulieren.....	43
Phase 2: Modellierung	45
Orientierung Modellierung	46
Ablauf Modellierung	51
MOD Schritt 1: Projektziele und Rahmenbedingungen verfeinern	54
MOD Schritt 2: Ist-Zustand beschreiben	57
MOD Schritt 3: Schwachstellen und Anforderungen ermitteln.....	59
MOD Schritt 4: Lösungsalternativen entwickeln und bewerten	61
MOD Schritt 5: Fachliches Soll-Modell entwerfen	64
MOD Schritt 6: Organisatorisches Soll-Modell entwerfen	66
MOD Schritt 7: Technisches Soll-Modell entwerfen	69
MOD Schritt 8: Review durchführen, Wirtschaftlichkeit prüfen, weitere Schritte planen.....	72

Phase 3: Analyse/Design	75
Orientierung Analyse/Design	76
Ablauf Analyse/Design	89
AD Schritt 1: Architektur festlegen	93
AD Schritt 2: Daten-Objekte entwerfen	95
AD Schritt 3: Anwendungsarchitektur entwerfen	105
AD Schritt 4: Fachliche Testfälle und Testplan festlegen	115
AD Schritt 5: Organisatorische Optimierung der Prozesse und Arbeitsplätze vornehmen.....	117
AD Schritt 6: Dialog-Objekte entwerfen (Dialogdesign).....	119
AD Schritt 7: Technische Infrastruktur bereitstellen und optimieren	122
AD Schritt 8: Review durchführen, Realisierung und Integration vorbereiten.....	125
Phase 4: Realisierung	129
Orientierung Realisierung.....	130
Ablauf Realisierung	133
RE Schritt 1: Standards und Programmrahmen realisieren.....	134
RE Schritt 2: Physisches Datenbankdesign realisieren	136
RE Schritt 3: Themen der Anwendungsarchitektur realisieren	137
Phase 5: Integration/Test	141
Orientierung Integration/Test.....	142
Ablauf Integration/Test.....	149
IT Schritt 1: Integrations- und Teststrategie planen und festlegen	151
IT Schritt 2: Test- und Produktionsumgebung bereitstellen	153
IT Schritt 3: Datenvorbereitung	155
IT Schritt 4: Komponenten integrieren und Integrationstest durchführen.....	158
IT Schritt 5: Organisatorische Abläufe anpassen	160
IT Schritt 6: Abnahme und Übergabe in Produktion	162
Phase 6: Produktion/Wartung.....	165
Orientierung Produktion/Wartung.....	166
PW Teilprozeß 1: Wartungsumgebung bereitstellen.....	172
PW Teilprozeß 2: Wartbarkeit des Anwendungssystems sicherstellen	173
PW Teilprozeß 3: Wartungsprozeß durchführen.....	174

Abschnitt C:

Weiterführende Aspekte von IV-Projekten.....	181
Überblick	182
C1: Projektmanagement in IV-Projekten.....	184
Orientierung Projektmanagement	185
Ablauf Projektmanagement	193
PM Schritt 1: Projektziele und Rahmenbedingungen festlegen	196
PM Schritt 2: Projektorganisation festlegen	198
PM Schritt 3: Projektablauf planen	201
PM Schritt 4: Projektaufwand und Termine planen	204
PM Schritt 5: Projektaktivitäten veranlassen	206
PM Schritt 6: Projektstatus überprüfen.....	208
PM Schritt 7: Projektplan anpassen	210
PM Schritt 8: Projekt auswerten	212
C2: IV-Projekte mit Standardsoftware.....	215
Orientierung Standardsoftware	216
Der Business Development Lifecycle als Modell.....	219
Erster Zyklus - Auswahl von Standardsoftware.....	224
Zweiter Zyklus - Einführung von Standardsoftware	230
Ausblick.....	233
C3: Prototyping in IV-Projekten.....	235
Orientierung Prototyping.....	236
Einsatz von Prototyping.....	238
C4: Dokumentation in IV-Projekten	243
Orientierung Dokumentation in IV-Projekten	244
Zielgruppen für die Dokumentation.....	246
Aufbau der Dokumentation	248

Anhang A:

Methoden	251
Metaplan	252
Entity-Relationship-Modellierung, E/R-Diagramme	256
SERM (Structured Entity-Relationship Model)	266
Strukturierte Analyse, Informationsflußdiagramme	270
Zustandsübergangsdiagramm (STD)	277
Objektspezifikation	287
Objekt-Kommunikationsdiagramm (OKD)	299
Dialognetzwerk	302

Anhang B1:

Projektergebnisdokumentation - Phase Projektinitialisierung	307
Übersicht Phase Projektinitialisierung	308
Projektausrichtung	309
Projektablauf, Aufwände und Termine	312
Projektauftrag	315

Anhang B2:

Projektergebnisdokumentation - Phase Modellierung	317
Projektziele und Rahmenbedingungen	318
Beschreibung des Ist-Zustandes	320
Schwachstellen und Anforderungen	322
Grobe Lösungsalternativen / Lösungsszenarien	323
Soll-Modell	324
Fachliches Soll-Modell	325
Organisatorisches Soll-Modell	334
Technisches Soll-Modell	338
Projekteinschätzung	340

Anhang B3:

Projektergebnisdokumentation - Analyse/Design	343
Beschreibung der Daten-Objekte	344
Anwendungsarchitektur	355
Beschreibung der GV-Objekte	358
Beschreibung der Funktions-Objekte	365
Beschreibung der Dialog-Objekte	370

Anhang C:

Fragen und Ergebnisse der Projektphasen	377
Globale Fragen des Phasenmodells	378
Phase 1 Projektinitialisierung	381
Phase 2 Modellierung	383
Phase 3 Analyse/Design	387
Phase 4 Realisierung	391
Phase 5 Integration/Test	392
Phase 6 Produktion/Wartung	395
Weiterführende Literatur (Auswahl)	397
Sachwortverzeichnis	399