

## 0 EINFÜHRUNG

0.1	Aufbau des Buches im Hinblick auf die möglichen Abiturthemen 2024	9
0.2	Verbindliche Unterrichtsinhalte im Fach Betriebswirtschaftslehre für das Abitur 2024	10
0.3	Hinweise zu den Aufgabenstellungen: Operatoren, Bearbeitungszeit und Hilfsmittel	11
0.4	Übersicht über die Zusammenhänge der Abiturthemen 2024	13
0.5	Mögliche Ausgangssituationen in Abiturprüfungen	14

## 1 ABITURSCHWERPUNKT: GLIEDERUNG UND BEWERTUNG VON AKTIVA UND PASSIVA

1.1	Rechtliche Vorgaben des handelsrechtlichen Jahresabschlusses	15
1.2	Ablauf der Erstellung von Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)	16
1.3	Überblick über wichtige handelsrechtliche Bewertungsprinzipien	17
1.4	Wiederholung notwendiger Fachbegriffe mit Beispielaufgaben	19
1.4.1	Berechnung planmäßiger Abschreibung	19
1.4.2	Anschaffungskosten (AK)	19
1.4.3	Herstellungskosten (HK)	21
1.5	Bewertung des Vermögens	24
1.5.1	Überblick zur Bewertung des Anlage- und Umlaufvermögens	24
1.5.2	Tipps zur Bewertung des Vermögens	26
1.5.3	Trainingsaufgaben mit Musterlösung: Bewertung von Vermögensgegenständen	27
1.5.4	Bewertungsvereinfachungsverfahren zur handelsrechtlichen Bewertung von Vorräten	29
1.5.4.1	Grundlagen	29
1.5.4.2	Überblick über die handelsrechtlich erlaubten Bewertungsverfahren anhand von Beispielen	30
1.5.4.3	Einfluss der Wahl des Bewertungsverfahrens auf den Unternehmenserfolg (dargestellt am Ausgangsbeispiel)	33
1.5.4.4	Trainingsaufgaben mit Musterlösung: Bewertung der Vorräte	34
1.6	Bewertung der Schulden (Passiva)	36
1.6.1	Überblick zur Bewertung der Schulden	36
1.6.2	Trainingsaufgaben mit Musterlösung: Bewertung der Schulden	39
1.7	Struktur des Eigenkapitals	40
1.7.1	Bilanzielles Eigenkapital	40
1.7.2	Effektives Eigenkapital unter Einbeziehung der stillen Rücklagen	42
1.8	Kritik an den handelsrechtlichen Bewertungsvorschriften/-wahlrechten	42
1.9	Gegenüberstellung der Begriffe „Rücklagen“ und „Rückstellungen“	42

## 2 ABITURSCHWERPUNKT: KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG

2.1	Zielsetzung von Buchführung und Kosten- und Leistungsrechnung	43
2.2	Überblick über die Vollkostenrechnung	44
2.3	Von der Buchführung zur KLR mithilfe der Abgrenzungsrechnung (Ergebnistabelle)	45
2.3.1	Übersicht über die Abgrenzung von neutralen und betrieblichen Erträgen/Leistungen	45

2.3.2	Übersicht über die Abgrenzung von neutralen und betrieblichen Aufwendungen/Kosten .....	46
2.3.3	Kalkulatorische Kosten .....	47
2.3.3.1	Ziele für den Ansatz kalkulatorischer Kosten .....	47
2.3.3.2	Gründe für den Ansatz einzelner kalkulatorischer Kosten .....	47
2.3.4	Beispiel zur Erstellung einer Ergebnistabelle .....	50
2.3.5	Hinweise zur Auswertung von Ergebnistabellen .....	51
2.3.6	Trainingsaufgabe mit Musterlösung: Ergebnistabelle im Unternehmen Brad Stark e.K. ....	52
2.4	Vollkostenrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung .....	56
2.4.1	Zuordnung der Kosten in der Kostenartenrechnung .....	56
2.4.2	Kostenstellenrechnung .....	57
2.4.2.1	Aufgaben und Technik der Kostenstellenrechnung .....	57
2.4.2.2	Analyse von Kostenabweichungen im Betriebsabrechnungsbogen .....	59
2.4.3	Verfahren der Kostenträgerrechnung .....	59
2.4.3.1	Kostenträgerstückrechnung als Zuschlagskalkulation .....	59
2.4.3.2	Technik und Tipps zur Auswertung der Kostenträgerzeitrechnung .....	61
2.4.4	Zusammenhängende Trainingsaufgabe mit Musterlösung: Vollkostenrechnung im Unternehmen Brad Stark e.K. ....	62
2.4.5	Kritik der Vollkostenrechnung .....	68
2.5	Betriebliche Entscheidungen mithilfe der Teilkostenrechnung .....	70
2.5.1	Grundlegende Unterschiede zwischen der Voll- und der Teilkostenrechnung .....	70
2.5.2	Teilkostenrechnung in Ein-Produkt-Unternehmen .....	70
2.5.2.1	Formelsammlung/Grundlagen .....	70
2.5.2.2	Trainingsaufgabe mit Musterlösung am Fallbeispiel Polly Ester AG .....	73
2.5.3	Teilkostenrechnung in Mehr-Produkt-Unternehmen .....	75
2.5.3.1	Überblick: Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungshilfe zur Steuerung betrieblicher Prozesse .....	75
2.5.3.2	Trainingsaufgabe mit Musterlösung am Fallbeispiel Autotec AG .....	79

### **3 ABITURSCHWERPUNKT: PROZESS DER LEISTUNGSERSTELLUNG**

3.1	Planung der Leistungserstellung: Einordnung des Produktionsprozesses als Kernprozess eines Industrieunternehmens .....	88
3.2	Planung des Produktionsprogramms .....	88
3.3	Planung der fertigungstechnischen Rahmenbedingungen .....	89
3.3.1	Fertigungsverfahren nach der Anordnung der Betriebsmittel im Produktionsprozess ..	89
3.3.2	Fertigungsverfahren nach der Anzahl gleichartiger Produkte .....	90
3.3.3	Grad der Automatisierung .....	90
3.3.4	Häufigkeit der Prozesswiederholung .....	91
3.3.4.1	Quantitätskontrolle: optimale Losgröße mit Trainingsaufgabe .....	91
3.3.4.2	Qualitätskontrolle: kostenoptimales Qualitätsniveau .....	94
3.4	Menschliche Arbeit im Produktionsprozess .....	94
3.4.1	Bedeutung des Produktionsfaktors Arbeit .....	94
3.4.2	Übersicht über Entgeltformen .....	95
3.5	Produktionscontrolling .....	96
3.5.1	Qualitätsmanagement .....	96
3.5.1.1	Entwicklung des Qualitätsgedankens .....	96
3.5.1.2	Erweiterung des Qualitätsgedankens zum Total Quality Management (seit ca. 1990) .....	97
3.5.1.3	Ausgewählte aktuelle Ansätze des Qualitätsmanagements .....	98

3.5.2 Kennziffern des operativen Produktionscontrollings	100
3.5.3 Personalcontrolling	102
3.5.3.1 Grundlagen des Personalabbaus	102
3.5.3.2 Maßnahmen zur Vermeidung betriebsbedingter Kündigungen	105

#### **4 ABITURSCHWERPUNKT: PROZESS DER LEISTUNGSVERWERTUNG**

4.1 Überblick: Prozess der Leistungsverwertung (Marketing)	106
4.2 Grundlagen zur Analyse der Marktsituation	106
4.2.1 Kunden (Markt): Marketing als Unternehmenskonzeption auf Käufermärkten	107
4.2.2 Wettbewerbssituation	107
4.3 Distributionspolitik	112
4.3.1 Überblick: direkter – indirekter Absatz	112
4.3.2 Entscheidungskriterien für den Einsatz von Absatzorganen	112
4.3.3 Beispielaufgabe für eine Auswahlentscheidung zwischen Handelsvertretern und Reisenden	115
4.3.4 Marketinglogistik	116
4.4 Preispolitik (Kontrahierungspolitik)	118
4.4.1 Einführung zur Preispolitik	118
4.4.2 Strategien zur Preisbestimmung für neue Produkte	120
4.4.3 Überblick über grundsätzliche Preisstrategien	121
4.4.4 Grundlagen: Preis-Absatz-Funktion (PAF) in abiturrelevanten Marktformen, Preiselastizität, Gewinnmaximum und Preisdifferenzierung	122
4.4.4.1 Preis-Absatz-Funktion (PAF)	122
4.4.4.2 Preiselastizität der Nachfrage	124
4.4.4.3 Gewinnmaximum	125
4.4.4.4 Preisdifferenzierung	125
4.4.5 Sonstige, ergänzende preispolitische Maßnahmen	126
4.4.6 Trainingsaufgabe mit Musterlösung zur Preispolitik	126

#### **5 ABITURSCHWERPUNKT: FINANZIERUNG**

5.1 Begriff und Ziel der Finanzierung	131
5.2 Finanzcontrolling (Finanzplan, Leverage-Effekt)	131
5.3 Finanzierungsregeln und -arten	133
5.4 Innenfinanzierung durch Bildung von Eigenkapital	134
5.4.1 Offene Selbstfinanzierung	134
5.4.2 Stille (verdeckte) Selbstfinanzierung mit Vergleich zur offenen Selbstfinanzierung	138
5.4.3 Finanzierung aus Kapitalfreisetzung und Kapazitätserweiterung (aus Abschreibungsrückflüssen) mit Trainingsaufgabe	139
5.5 Innenfinanzierung durch Bildung von Fremdkapital	143
5.5.1 Finanzierung aus Rückstellungsgegenwerten	143
5.5.2 Gegenüberstellung der Begriffe „Rücklagen“ und „Rückstellungen“	143
5.6 Trainingsaufgabe mit Musterlösung zur Finanzierung	144
5.7 Außenfinanzierung durch Bildung von Fremdkapital: Kurzfristige Fremdfinanzierung	146
5.7.1 Kontokorrentkredit und Lieferantenkredit	146
5.7.2 Trainingsaufgabe mit Musterlösung zur kurzfristigen Fremdfinanzierung	148

## **6 ABITURSCHWERPUNKT: VERÄNDERUNGSPROZESSE IM UNTERNEHMEN**

6.1 Industriestandort Deutschland .....	149
6.2 Globalisierung .....	151
6.3 Unternehmenskonzentrationen .....	152

## **7 BEISPIELKLAUSUR: MUSTER-ABITURPRÜFUNG 2024**

Beispielklausur zur Muster-Abiturprüfung 2024 .....	153
---	-----

## **8 MUSTERLÖSUNGEN**

1 Abiturschwerpunkt: Gliederung und Bewertung von Aktiva und Passiva .....	163
2 Abiturschwerpunkt: Kosten- und Leistungsrechnung .....	171
3 Abiturschwerpunkt: Prozess der Leistungserstellung .....	192
4 Abiturschwerpunkt: Prozess der Leistungsverwertung .....	193
5 Abiturschwerpunkt: Finanzierung .....	197
7 Beispielklausur: Muster-Abiturprüfung 2024 .....	202
Literaturverzeichnis .....	211
Stichwortverzeichnis .....	212