

# Inhaltsverzeichnis

	Seite
Vorworte	V
Inhaltsverzeichnis	IX
Abkürzungsverzeichnis	XV
1 Einführung	1
1.1 Veränderte Wettbewerbssituation	3
1.2 Kritik an den traditionellen Kostenrechnungssystemen	9
1.3 Veränderte Anforderungen an Kostenrechnungssysteme	10
1.4 Entwicklungslinien der Kostenrechnungssysteme	14
Kontrollfragen und -aufgaben zu Kapitel 1	21
2 Modernes Kostenmanagement	23
2.1 Begriffsbestimmung und Aufgaben des Kostenmanagements	23
2.2 Instrumente eines modernen Kostenmanagements	26
Kontrollfragen und -aufgaben zu Kapitel 2	30
3 Prozesskostenrechnung	33
3.1 Einführung in die Prozesskostenrechnung	35
3.2 Prozesskostenrechnung als Instrument zur Produktkalkulation	44
3.2.1 Festlegung der in die Prozesskostenrechnung einzubeziehenden Bereiche	45
3.2.1.1 Grundlagen und Prinzipien	45
3.2.1.2 Kriterien für den Einsatz der Prozesskostenrechnung	46
3.2.1.3 Beispiel: Modellunternehmung	49
3.2.2 Bestimmung der in den relevanten Kostenstellen ablaufenden Aktivitäten	63

	Seite
3.2.3 Identifizierung und Auswahl der Bezugsgrößen	69
3.2.3.1 Grundlegende Darstellung	69
3.2.3.2 Beispiel: Modellunternehmung	75
3.2.4 Planung der Prozessmengen und -kosten	82
3.2.5 Ermittlung der Prozesskostensätze	87
3.2.6 Verdichtung der Teilprozesse zu Hauptprozessen	93
3.2.6.1 Zweck, Definitionen und Vorgehensweise	93
3.2.6.2 Methoden der Hauptprozessverdichtung	100
3.2.6.3 Ermittlung der Hauptprozesskostensätze	103
3.2.7 Kostenträgerkalkulation mit Prozesskosten	112
3.2.7.1 Methodik der prozessorientierten Kalkulation	112
3.2.7.2 Wirkungen der Prozesskostenrechnung	121
3.2.7.2.1 Wirkungen auf die Produktkalkulation	121
(1) Allokationseffekt	122
(2) Komplexitätseffekt	123
(3) Degressionseffekt	125
(4) Fallbeispiel zu den Effekten	126
3.2.7.2.2 Wirkungen auf die Betriebsergebnisrechnung	134
3.3 Prozesskostenrechnung als Instrument des Gemeinkostenmanagements	135
3.3.1 Bildung und Auswertung prozessorientierter Kennzahlen	136
3.3.2 Prozessorientierte Kostenkontrolle	140
3.3.3 Nutzung von Prozesskostenrechnungsinformationen zur Verbesserung der Abläufe und Entscheidungsfindung	148
3.3.3.1 Optimierung der Prozesse	148
3.3.3.2 Bildung interner Verrechnungspreise	153
3.3.3.3 Budgetierung mit Kaizen Costing	154
3.3.3.4 Unterstützung der Preis- und Sortimentspolitik	154
3.3.3.5 Identifizierung interner Erfolgspotenziale	157
3.4 Beurteilung und kritische Betrachtung der Prozesskostenrechnung	162
3.5 Einbindung der Prozesskostenrechnung in vorhandene Kostenrechnungssysteme	170
Kontrollfragen und -aufgaben zu Kapitel 3	174

	Seite
4 Target Costing	193
4.1 Einführung	194
4.2 Anwendungsbereiche des Target Costing	197
4.3 Grundprinzipien und Vorgehensweise beim Target Costing	200
4.3.1 Unternehmensplanung	201
4.3.2 Ermittlung des Zielpreises und Festlegung der Zielkosten	202
4.3.3 Zieldekomposition (Zielkostenspaltung)	210
4.3.3.1 Komponentenmethode	211
4.3.3.2 Funktionsmethode	212
4.3.3.2.1 Grundzüge der Funktionsmethode	212
4.3.3.2.2 Vorgehensweise der Funktionsmethode	214
(1) Bestimmung der Funktionsstruktur des Produktes	214
(2) Gewichtung der Produktfunktionen	215
(3) Entwicklung eines Grobentwurfs des Produktes (Prototyp)	217
(4) Kostenschätzung der Produkt-Komponenten	217
(5) Gewichtung der Produktkomponenten	218
(6) Bestimmung des Zielkostenindex der Produktkomponenten	222
4.3.3.3 Beurteilung der Funktionsmethode	223
4.3.4 Suchen eines Optimums bezüglich Funktionalität und Kosten	224
4.3.5 Realisierung der Zielkosten	227
4.4 Beurteilung und kritische Betrachtung des Target Costing	227
Kontrollfragen und -aufgaben zu Kapitel 4	231

	Seite
5 Umweltkostenrechnung	237
5.1 Einführung	237
5.2 Grundzüge und Systematisierungsansatz der Umweltkostenrechnung	238
5.2.1 Grundlagen, Grundbegriffe und Aufgaben der Umweltkostenrechnung	238
5.2.2 Systematisierungsansatz der Umweltkostenrechnung	242
5.2.2.1 Ansätze der Umweltkostenrechnung	242
(1) Umweltschutzorientierte Kostenrechnung	242
(2) Ökologieorientierte Kostenrechnung	244
(3) Umweltschutzorientierte Kosten-Nutzen-Rechnung	244
5.2.2.2 Umweltschutzbezogene Kostenrechnungssysteme	245
5.3 Umweltschutzorientierte Istkostenrechnung auf Vollkostenbasis	247
5.3.1 Charakteristika	247
5.3.2 Kostenartenrechnung	247
5.3.3 Kostenstellenrechnung	253
5.3.3.1 Grundlagen, Probleme und Methoden zur Abgrenzung	253
5.3.3.2 Verteilung primärer Umweltschutzgemeinkosten	257
5.3.3.3 Verteilung sekundärer Umweltschutzgemeinkosten	259
5.3.3.4 Ermittlung der Kalkulationssätze	262
5.3.4 Kostenträgerrechnung	268
5.3.4.1 Zweck und Einteilung der Kostenträgerrechnung	268
5.3.4.2 Kostenträgerstückrechnung	269
5.3.4.2.1 Einführung in die Kostenträgerstückrechnung	269
5.3.4.2.2 Divisionskalkulation	270
5.3.4.2.3 Äquivalenzziffernkalkulation	271
5.3.4.2.4 Zuschlagskalkulation	271
5.3.4.3 Kostenträgerzeitrechnung	279
5.4 Umweltschutzorientierte Istkostenrechnung auf Teilkostenbasis	281
5.4.1 Charakteristika	281
5.4.2 Kostenartenrechnung	282
5.4.3 Kostenstellenrechnung	284
5.4.4 Kostenträgerrechnung	292
5.4.4.1 Kostenträgerstückrechnung	293
5.4.4.2 Kostenträgerzeitrechnung	300
5.5 Beurteilung der Umweltschutzkostenrechnung	302
Kontrollfragen und -aufgaben zu Kapitel 5	304

---

	Seite
6 Produktlebenszykluskostenrechnung	307
6.1 Einführung	307
6.2 Grundzüge und Systematisierungsansatz der Lebenszykluskostenrechnung	308
6.2.1 Grundlagen und Grundbegriffe der Lebenszykluskostenrechnung	308
6.2.2 Systematisierungsansatz der Lebenszykluskostenrechnung	315
6.2.3 Grundsätze der Lebenszykluskostenrechnung	319
6.3 Produktlebenszykluskostenrechnung auf Vollkostenbasis	321
6.3.1 Abgrenzung der Lebenszyklusphasen und Lebenszykluskategorien	321
6.3.2 Ermittlung und Zurechnung der einzelnen Kostenstrukturen	322
6.3.2.1 Ermittlung und Zurechnung der Vorlaufkosten	323
6.3.2.2 Ermittlung und Zurechnung der Betriebskosten	332
6.3.2.3 Ermittlung und Zurechnung der Nachleistungskosten	335
6.3.3 Ergebnisse der Lebenszykluskostenrechnung	336
6.4 Produktlebenszykluskostenrechnung auf Teilkostenbasis	341
6.5 Beurteilung der Lebenszykluskostenrechnung	341
Kontrollfragen und -aufgaben zu Kapitel 6	344
Antworten und Lösungen	347
Literaturverzeichnis	401
Stichwortverzeichnis	409