

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XIII
Tabellenverzeichnis	XV
Abkürzungsverzeichnis	XVIII
Symbolverzeichnis	XXI
1 Einleitung	1
1.1 Motivation des Themas	1
1.2 Zielsetzung der Arbeit	3
1.3 Gang der Untersuchung	4
2 Universität als Untersuchungsgegenstand	7
2.1 Überblick über den Inhalt des Kapitels	7
2.2 Abgrenzung der Begriffe Hochschule und Universität	7
2.3 Charakteristika der Universität	10
2.3.1 Abgrenzung von privaten Institutionen und dem öffentlichen Sektor	10
2.3.2 Aufgaben und Ziele der Universität	12
2.3.3 Rechtsform und Organisation der Universität	14
2.4 Anspruchsgruppen	20
2.5 Quellen der Finanzierung von Universitäten	24
3 Beziehungen zwischen Bundesland und Universität	27
3.1 Überblick über den Inhalt des Kapitels	27
3.2 Wechselseitige Abhängigkeiten zwischen Bundesland und Universität	27
3.3 New Public Management	29
3.4 Leistungsorientierte Mittelverteilung	32
3.4.1 Theoretische Grundlagen	32
3.4.2 Überblick über bisherige Untersuchungsergebnisse	37
3.5 Zielvereinbarungen zwischen Bundesland und Hochschule	42
3.5.1 Theoretische Grundlagen	42
3.5.2 Anforderungen an Zielvereinbarungen	46
3.5.3 Überblick über bisherige Untersuchungsergebnisse	49
3.5.4 Zielvereinbarungen in den deutschen Bundesländern	52

4	Grundlagen und Forschungsstand des Controllings in der Universität.....	55
4.1	Überblick über den Inhalt des Kapitels.....	55
4.2	Begriffsverständnis und Gegenstand des Controllings in der Universität	55
4.2.1	Auswahl einer geeigneten Controllingkonzeption für den Untersuchungsgegenstand	55
4.2.2	Aufgaben und Aufgabenträger des Controllings in der Universität	61
4.2.3	Instrumente des Controllings in der Universität	64
4.3	Forschungsstand zur Umsetzung des Hochschulcontrollings.....	70
4.3.1	Beitrag von SEIDENSCHWARZ (1992).....	70
4.3.2	Beitrag von WEBER (1996).....	72
4.3.3	Beitrag von HOMBURG/REINERMANN/LÜDER (1996).....	73
4.3.4	Weitere Beiträge.....	75
4.3.5	Zusammenfassung und Ableitung des Forschungsbedarfs	76
4.4	Kontingenztheorie als Bezugsrahmen für die empirische Untersuchung	78
5	Status quo der Vereinbarungen zwischen Bundesland und Universität.....	83
5.1	Überblick über den Inhalt des Kapitels.....	83
5.2	Zielsetzung der empirischen Untersuchung.....	83
5.3	Methodik der Inhaltsanalyse	86
5.3.1	Überblick über die Inhaltsanalyse	86
5.3.2	Planungsphase	89
5.3.2.1	Formulierung der Leitfragen	89
5.3.2.2	Stichprobe.....	96
5.3.3	Entwicklungsphase.....	99
5.3.4	Testphase	110
5.3.5	Anwendungsphase.....	114
5.3.6	Auswertungsphase.....	116
5.4	Ergebnisse der empirischen Untersuchung.....	116
5.4.1	Externes Berichtswesen.....	116
5.4.2	Staatliche Finanzierung	123
5.4.3	Controlling.....	130
5.5	Zusammenfassung der Ergebnisse.....	144

6	Instrumente des Controllings in der Universität	157
6.1	Überblick über den Inhalt des Kapitels.....	157
6.2	Informationsversorgung.....	157
6.2.1	Aufgaben im Zusammenhang mit der Informationsversorgung	157
6.2.2	Kennzahlen, Kennzahlensysteme und Indikatoren	160
6.2.3	Data Warehouse.....	167
6.3	Operative Planung und Kontrolle	172
6.3.1	Aufgaben im Zusammenhang mit der operativen Planung und Kontrolle.....	172
6.3.2	Budgetierung	173
6.3.3	Abweichungsanalyse.....	179
6.4	Taktische Planung und Kontrolle.....	184
6.4.1	Aufgaben im Zusammenhang mit der taktischen Planung und Kontrolle.....	184
6.4.2	Benchmarking.....	186
6.4.3	Investitionsrechnungen.....	193
6.4.4	Evaluationen	198
6.5	Strategische Planung und Kontrolle.....	202
6.5.1	Aufgaben im Zusammenhang mit der strategischen Planung und Kontrolle.....	202
6.5.2	Stärken-Schwächen-Analyse.....	203
6.5.3	Balanced Scorecard	207
6.6	Zusammenfassende Würdigung der Instrumente	212
7	Zusammenfassung und Ausblick.....	215
	Anhang	221
	Anhang 1: Liste der zu untersuchenden Universitäten.....	221
	Anhang 2: Inhalte der Rahmenvereinbarungen und identischen Passagen in Zielvereinbarungen im Ländervergleich.....	223
	Anhang 3: Codebuch zur Inhaltsanalyse	225
	Anhang 4: Codierbeispiel	230
	Anhang 5: Auswertung der Leitfragen nach gebildeten Gruppen.....	231
	Literaturverzeichnis	235
	Rechtsquellenverzeichnis.....	260

Verwendete Landeshochschulgesetze.....	261
Verwendete Rahmen- und Zielvereinbarungen.....	262