

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XIII
Tabellenverzeichnis	XV
Abkürzungsverzeichnis.....	XVIII
Symbolverzeichnis	XXI
1 Einleitung	1
1.1 Motivation des Themas	1
1.2 Zielsetzung der Arbeit.....	3
1.3 Gang der Untersuchung	4
2 Universität als Untersuchungsgegenstand	7
2.1 Überblick über den Inhalt des Kapitels.....	7
2.2 Abgrenzung der Begriffe Hochschule und Universität.....	7
2.3 Charakteristika der Universität	10
2.3.1 Abgrenzung von privaten Institutionen und dem öffentlichen Sektor	10
2.3.2 Aufgaben und Ziele der Universität.....	12
2.3.3 Rechtsform und Organisation der Universität.....	14
2.4 Anspruchsgruppen	20
2.5 Quellen der Finanzierung von Universitäten.....	24
3 Beziehungen zwischen Bundesland und Universität	27
3.1 Überblick über den Inhalt des Kapitels.....	27
3.2 Wechselseitige Abhängigkeiten zwischen Bundesland und Universität.....	27
3.3 New Public Management.....	29
3.4 Leistungsorientierte Mittelverteilung.....	32
3.4.1 Theoretische Grundlagen	32
3.4.2 Überblick über bisherige Untersuchungsergebnisse	37
3.5 Zielvereinbarungen zwischen Bundesland und Hochschule	42
3.5.1 Theoretische Grundlagen	42
3.5.2 Anforderungen an Zielvereinbarungen	46
3.5.3 Überblick über bisherige Untersuchungsergebnisse	49
3.5.4 Zielvereinbarungen in den deutschen Bundesländern.....	52

4	Grundlagen und Forschungsstand des Controllings in der Universität.....	55
4.1	Überblick über den Inhalt des Kapitels.....	55
4.2	Begriffsverständnis und Gegenstand des Controllings in der Universität	55
4.2.1	Auswahl einer geeigneten Controllingkonzeption für den Untersuchungsgegenstand	55
4.2.2	Aufgaben und Aufgabenträger des Controllings in der Universität	61
4.2.3	Instrumente des Controllings in der Universität	64
4.3	Forschungsstand zur Umsetzung des Hochschulcontrollings.....	70
4.3.1	Beitrag von SEIDENSCHWARZ (1992).....	70
4.3.2	Beitrag von WEBER (1996).....	72
4.3.3	Beitrag von HOMBURG/REINERMANN/LÜDER (1996)	73
4.3.4	Weitere Beiträge.....	75
4.3.5	Zusammenfassung und Ableitung des Forschungsbedarfs	76
4.4	Kontingenztheorie als Bezugsrahmen für die empirische Untersuchung	78
5	Status quo der Vereinbarungen zwischen Bundesland und Universität.....	83
5.1	Überblick über den Inhalt des Kapitels.....	83
5.2	Zielsetzung der empirischen Untersuchung.....	83
5.3	Methodik der Inhaltsanalyse	86
5.3.1	Überblick über die Inhaltsanalyse	86
5.3.2	Planungsphase	89
5.3.2.1	Formulierung der Leitfragen	89
5.3.2.2	Stichprobe	96
5.3.3	Entwicklungsphase	99
5.3.4	Testphase	110
5.3.5	Anwendungsphase.....	114
5.3.6	Auswertungsphase.....	116
5.4	Ergebnisse der empirischen Untersuchung.....	116
5.4.1	Externes Berichtswesen.....	116
5.4.2	Staatliche Finanzierung	123
5.4.3	Controlling.....	130
5.5	Zusammenfassung der Ergebnisse	144

6	Instrumente des Controllings in der Universität	157
6.1	Überblick über den Inhalt des Kapitels.....	157
6.2	Informationsversorgung	157
6.2.1	Aufgaben im Zusammenhang mit der Informationsversorgung	157
6.2.2	Kennzahlen, Kennzahlensysteme und Indikatoren	160
6.2.3	Data Warehouse.....	167
6.3	Operative Planung und Kontrolle	172
6.3.1	Aufgaben im Zusammenhang mit der operativen Planung und Kontrolle.....	172
6.3.2	Budgetierung	173
6.3.3	Abweichungsanalyse.....	179
6.4	Taktische Planung und Kontrolle.....	184
6.4.1	Aufgaben im Zusammenhang mit der taktischen Planung und Kontrolle.....	184
6.4.2	Benchmarking.....	186
6.4.3	Investitionsrechnungen.....	193
6.4.4	Evaluationen.....	198
6.5	Strategische Planung und Kontrolle.....	202
6.5.1	Aufgaben im Zusammenhang mit der strategischen Planung und Kontrolle.....	202
6.5.2	Stärken-Schwächen-Analyse.....	203
6.5.3	Balanced Scorecard	207
6.6	Zusammenfassende Würdigung der Instrumente	212
7	Zusammenfassung und Ausblick.....	215
Anhang	221	
Anhang 1:	Liste der zu untersuchenden Universitäten.....	221
Anhang 2:	Inhalte der Rahmenvereinbarungen und identischen Passagen in Zielvereinbarungen im Ländervergleich.....	223
Anhang 3:	Codebuch zur Inhaltsanalyse	225
Anhang 4:	Codierbeispiel	230
Anhang 5:	Auswertung der Leitfragen nach gebildeten Gruppen.....	231
Literaturverzeichnis	235	
Rechtsquellenverzeichnis.....	260	

Verwendete Landeshochschulgesetze.....	261
Verwendete Rahmen- und Zielvereinbarungen	262