

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort der Herausgeber</b>	<b>5</b>
<b>Vorwort der Autoren</b>	<b>7</b>
<b>1. Finanzbuchhaltung unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung gestalten und entscheidungsrelevant aufbereiten</b>	<b>15</b>
<b>    1.1 Teilsysteme des betrieblichen Rechnungswesens</b>	<b>15</b>
1.1.1 Das betriebliche Rechnungswesen als Grundlage	15
1.1.2 Bestandteile des Jahresabschlusses	28
1.1.3 Kosten- und Leistungsrechnung	61
<b>    1.2 Inventur und Vorbereitung des Jahresabschlusses</b>	<b>64</b>
1.2.1 Inventur und Inventar	64
1.2.2 Vorbereitende Jahresabschlussaktivitäten	66
<b>    1.3 Auswertung des Jahresabschlusses</b>	<b>68</b>
1.3.1 Schritte der Bilanzanalyse	68
1.3.2 Bilanzstrukturkennzahlen	73
1.3.3 GuV-Strukturkennzahlen	85
1.3.4 Erfolgskennzahlen	89
<b>2. Kosten- und Leistungsrechnung gestalten und deren Ergebnisse entscheidungsreif aufbereiten</b>	<b>95</b>
<b>    2.1 Aufgaben und Gliederung</b>	<b>95</b>
2.1.1 Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung für die Unternehmensführung	96
2.1.2 Prinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung	97
2.1.3 Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung	98
<b>    2.2 Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung</b>	<b>101</b>
2.2.1 Aufgaben der Kostenartenrechnung	101
2.2.2 Kostenstellenrechnung durch Kostenerfassung und -verrechnung im Betriebsabrechnungsbogen (BAB)	111
2.2.3 Die Kostenträgerrechnung auf der Basis von Vollkosten	117

<b>2.3</b>	<b>Voll- und Teilkostenrechnung</b>	<b>129</b>
2.3.1	Kostenrechnungssysteme	129
2.3.2	Kostenrechnungssysteme auf der Basis von Vollkosten (Vollkostenrechnung)	130
<b>2.4</b>	<b>Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung)</b>	<b>132</b>
2.4.1	Grundlagen der einstufigen Deckungsbeitragsrechnung	134
2.4.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung (Fixkostendeckungsrechnung)	140
2.4.3	Zur Ermittlung von Preisuntergrenzen	140
2.4.4	Deckungsbeitragsrechnung bei Engpasssituationen	141
<b>2.5</b>	<b>Vergleich zwischen Voll- und Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung)</b>	<b>144</b>
2.5.1	Beurteilung der Vollkostenrechnung	144
2.5.2	Beurteilung der Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung)	144
2.5.3	Anwendungsmöglichkeiten der Teilkostenrechnung	145
2.5.4	Stärken und Schwächen der Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung)	145
<b>2.6</b>	<b>Betriebsvergleiche</b>	<b>146</b>
2.6.1	Aufgaben und Nutzen	147
2.6.2	Inhalte und Form	147
2.6.3	Anbieter von Betriebsvergleichen	148
<b>3.</b>	<b>Planungsrechnung durchführen und Analysen erstellen</b>	<b>149</b>
<b>4.</b>	<b>Controlling als wesentliches Instrument der Unternehmensführung einsetzen</b>	<b>169</b>
<b>4.1</b>	<b>Aufgaben und Ziele des Controllings</b>	<b>169</b>
4.1.1	Warum Controlling?	169
4.1.2	Aufgaben des Controllings	170
4.1.3	Operatives und strategisches Controlling	174
<b>4.2</b>	<b>Kennzahlen und Kennzahlensysteme</b>	<b>176</b>
4.2.1	Kennzahlen	176
4.2.2	Kennzahlensysteme	183
<b>4.3</b>	<b>Budgetierung</b>	<b>196</b>
4.3.1	Budget und Budgetierungssystem	196
4.3.2	Budgetierungsinstrumente	199

<b>5.</b>	<b>Investitionsplanung durchführen sowie Finanzierungsvorschläge erarbeiten und erläutern</b>	<b>201</b>
<b>5.1</b>	<b>Investitionsplanung durchführen</b>	<b>201</b>
5.1.1	Der Planungsbegriff	201
5.1.2	Definition Investition	201
5.1.3	Besonderheiten der Investitionsplanung	202
<b>5.2</b>	<b>Investitionsentscheidungen treffen</b>	<b>203</b>
5.2.1	Der Entscheidungsprozess allgemein	203
5.2.2	Investition und Risiko	203
5.2.3	Investitionsrechnung als Entscheidungshilfe	204
<b>5.3</b>	<b>Verfahren der Investitionsrechnung bei sicheren Informationen</b>	<b>204</b>
5.3.1	Statische Verfahren	205
5.3.2	Dynamische Verfahren	210
5.3.3	Beurteilung der Verfahren	214
<b>5.4</b>	<b>Investitionen finanzieren</b>	<b>217</b>
5.4.1	Kapitalbedarf als Voraussetzung für die Investitionsplanung	217
5.4.2	Ermittlung des Kapitalbedarfs	217
5.4.3	Alternativen der Finanzierung	218
<b>5.5</b>	<b>Alternativen der Außenfinanzierung</b>	<b>219</b>
5.5.1	Beschaffung von Eigenkapital (Eigenfinanzierung)	220
5.5.2	Beschaffung von Fremdkapital (Fremdfinanzierung)	224
<b>5.6</b>	<b>Alternativen der Innenfinanzierung</b>	<b>242</b>
5.6.1	Selbstfinanzierung	243
5.6.2	Finanzierung durch Abschreibungen	244
5.6.3	Finanzierung durch Rückstellungen	244
5.6.4	Umfinananzierung	245
<b>5.7</b>	<b>Sonderformen der Finanzierung</b>	<b>246</b>
5.7.1	Leasing	246
5.7.2	Factoring	248
<b>5.8</b>	<b>Finanzierungsregeln und -empfehlungen (Finanzierungsgrundsätze)</b>	<b>249</b>

<b>6.</b>	<b>Liquiditätsplanung ausarbeiten und Liquiditätssicherung insbesondere mittels Forderungsmanagement gewährleisten</b>	<b>253</b>
6.1	<b>Bedeutung der Liquidität</b>	<b>253</b>
6.2	<b>Liquiditätsarten</b>	<b>254</b>
6.3	<b>Alternativen der Liquiditätsmessung</b>	<b>254</b>
6.3.1	Absolute Liquidität	254
6.3.2	Relative Liquidität	255
6.3.3	Statische Liquidität	255
6.3.4	Kritik an den Liquiditätsarten	256
6.3.5	Cashflow-Analyse, Bewegungsbilanz, Kapitalflussrechnung	257
6.4	<b>Die Liquiditätsplanung – ein Instrument zur Steuerung und Sicherung der Unternehmensliquidität</b>	<b>259</b>
6.4.1	Der Kapitalbedarf als Ausgangspunkt	260
6.4.2	Durchführung der Liquiditätsprognose und -planung	260
6.4.3	Prognoseergebnisse	263
6.4.4	Finanzkontrolle	264
6.5	<b>Forderungsmanagement als wirksames Hilfsmittel zur Sicherung der Liquidität</b>	<b>264</b>
6.6	<b>Factoring nutzen</b>	<b>265</b>
6.6.1	Varianten des Factorings	267
6.6.2	Anwendungsbeispiel	268
<b>7.</b>	<b>Betriebliches Rechnungswesen analysieren und optimieren</b>	<b>271</b>
7.1	<b>Grundbegriffe des Rechnungswesens</b>	<b>272</b>
7.2	<b>Definition und Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens</b>	<b>275</b>
7.3	<b>Jahresabschluss erstellen</b>	<b>277</b>
7.4	<b>Anschaffungskosten im Rahmen der Bewertung</b>	<b>280</b>
7.5	<b>Sonderfall „Geringwertige Wirtschaftsgüter“</b>	<b>283</b>
7.6	<b>Analyse Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung</b>	<b>285</b>
7.7	<b>Passivseite der Bilanz ist die Mittelherkunftseite</b>	<b>291</b>
7.8	<b>Liquiditätssicherung durch Finanzplanung</b>	<b>294</b>
7.9	<b>Die Frage: Eigen- oder Fremdfinanzierung</b>	<b>300</b>

<b>7.10 Die Kosten- und Leistungsrechnung als Teil des Rechnungswesens</b>	<b>303</b>
7.10.1 Die differenzierte Zuschlagskalkulation	303
7.10.2 Situationsbezogene Aufgabe „Engpass und Lieferverpflichtungen“	307
7.10.3 Situationsbezogene Aufgabe „Das Sortiment der Zucker GmbH“	311
<b>7.11 Komplexe Aufgabe aus dem betrieblichen Rechnungswesen</b>	<b>315</b>
<b>7.12 Strategisches Controlling</b>	<b>319</b>
7.12.1 Balanced Scorecard	320
7.12.2 McKinsey-Matrix	324
<b>Die Autoren</b>	<b>327</b>
<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>329</b>