

# Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis .....	VII
Abbildungsverzeichnis.....	IX
Abkürzungsverzeichnis.....	XI
<b>1 Impuls .....</b>	<b>1</b>
<b>2 Einführung .....</b>	<b>5</b>
2.1 Einleitung .....	6
2.2 Interdisziplinäre Definitionen und ausgewählte Intuitionsmodelle .....	9
2.2.1 Intuition, basierend auf Faustregeln .....	10
2.2.2 Intuition als Erfahrungsmuster – Das RPD-Modell nach Klein .....	14
2.2.3 Das Scarce Resource Principle .....	22
2.2.4 Intuitions- und Rationalitätsverständnis nach Müller .....	29
2.2.5 Intuition, basierend auf Erfahrung .....	32
2.3 Controllingkonzeptionen in der deutschsprachigen Literatur .....	34
2.3.1 Informationsorientierter Controllingansatz .....	36
2.3.2 Planungs- und kontrollorientierter Controllingansatz .....	39
2.3.3 Koordinationsorientierter Controllingansatz .....	43
2.3.4 Rationalitätssicherungsorientierter Controllingansatz .....	46
2.3.5 Praxisnaher Controllingansatz des ICV .....	49
2.4 Anforderungsprofil des Controllers .....	51
2.4.1 Klassische Kompetenzen .....	52
2.4.1.1 Fachkompetenz .....	52
2.4.1.2 Methodenkompetenz .....	54
2.4.1.3 Soziale Kompetenz .....	55
2.4.2 Erweiterter Kompetenzansatz über das Orientierungsmodell nach Rippel .....	56

## **Inhaltsverzeichnis**

<b>3 Intuition als innovativer Bestandteil im Controlling .....</b>	<b>59</b>
3.1 Problemstellung .....	60
3.2 Intuitive Kompetenz .....	61
3.2.1 Entwicklung der Anzahl der Controller- und Controller-ähnlichen Stellen in Deutschland .....	61
3.2.2 Veränderung der Aufgabeninhalte eines Controllers .....	62
3.2.3 Begründung der intuitiven Kompetenz .....	68
3.3 Der intuitive Ansatz im Controlling und dessen Einordnung in die Controlling-Forschung .....	73
3.3.1 Kritische Würdigung bisheriger Controlling-Ansätze .....	73
3.3.2 Intuition und Rationalität .....	76
3.3.3 Herausforderungen und Perspektiven angewandter Intuition .....	80
3.3.4 Fazit .....	82
<b>4 Intuition in der Praxis des Controllers .....</b>	<b>83</b>
4.1 Vorüberlegungen zu den Anforderungen intuitiver Werkzeuge .....	84
4.1.1 Methodische Anforderungen .....	84
4.1.2 Anforderungen an die prozessuale Integration .....	87
4.1.3 Fazit .....	88
4.2 Die Gefühlsampel .....	89
<b>5 Zusammenfassung und Ausblick .....</b>	<b>91</b>
Literaturverzeichnis .....	95
Internetquellenverzeichnis .....	105
Stichwortverzeichnis .....	107
Über die Autoren .....	111