

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis	VII
Abbildungsverzeichnis.....	IX
Abkürzungsverzeichnis.....	XI

1 Impuls 1

2 Einführung 5

2.1 Einleitung	6
2.2 Interdisziplinäre Definitionen und ausgewählte Intuitionsmodelle	9
2.2.1 Intuition, basierend auf Faustregeln	10
2.2.2 Intuition als Erfahrungsmuster – Das RPD-Modell nach Klein	14
2.2.3 Das Scarce Resource Principle	22
2.2.4 Intuitions- und Rationalitätsverständnis nach Müller	29
2.2.5 Intuition, basierend auf Erfahrung	32
2.3 Controllingkonzeptionen in der deutschsprachigen Literatur	34
2.3.1 Informationsorientierter Controllingansatz	36
2.3.2 Planungs- und kontrollorientierter Controllingansatz	39
2.3.3 Koordinationsorientierter Controllingansatz	43
2.3.4 Rationalitätssicherungsorientierter Controllingansatz	46
2.3.5 Praxisnaher Controllingansatz des ICV	49
2.4 Anforderungsprofil des Controllers	51
2.4.1 Klassische Kompetenzen	52
2.4.1.1 Fachkompetenz	52
2.4.1.2 Methodenkompetenz	54
2.4.1.3 Soziale Kompetenz	55
2.4.2 Erweiterter Kompetenzansatz über das Orientierungsmodell nach Rippel	56

3	Intuition als innovativer Bestandteil im Controlling	59
3.1	Problemstellung	60
3.2	Intuitive Kompetenz	61
3.2.1	Entwicklung der Anzahl der Controller- und Controller-ähnlichen Stellen in Deutschland	61
3.2.2	Veränderung der Aufgabeninhalte eines Controllers	62
3.2.3	Begründung der intuitiven Kompetenz	68
3.3	Der intuitive Ansatz im Controlling und dessen Einordnung in die Controlling-Forschung	73
3.3.1	Kritische Würdigung bisheriger Controlling-Ansätze	73
3.3.2	Intuition und Rationalität	76
3.3.3	Herausforderungen und Perspektiven angewandter Intuition	80
3.3.4	Fazit	82
4	Intuition in der Praxis des Controllers	83
4.1	Vorüberlegungen zu den Anforderungen intuitiver Werkzeuge	84
4.1.1	Methodische Anforderungen	84
4.1.2	Anforderungen an die prozessuale Integration	87
4.1.3	Fazit	88
4.2	Die Gefühlsampel	89
5	Zusammenfassung und Ausblick	91
	Literaturverzeichnis	95
	Internetquellenverzeichnis	105
	Stichwortverzeichnis	107
	Über die Autoren	111