

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	3
1 Volks- und Betriebswirtschaft	9
1.1 Volkswirtschaftliche Grundlagen.....	9
1.1.1 Markt, Preis und Wettbewerb.....	9
1.1.1.1 Preisbildung auf den unterschiedlichen Märkten	9
1.1.1.2 Wettbewerbspolitik	12
1.1.1.3 Eingriffe des Staates in die Preisbildung.....	13
1.1.2 Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung.....	13
1.1.2.1 Bruttoinlandsprodukt und Bruttonationaleinkommen	13
1.1.2.2 Primär- und Sekundärverteilung des Volkseinkommens	14
1.1.3 Konjunktur und Wirtschaftswachstum	17
1.1.3.1 Ziele der Stabilitätspolitik	17
1.1.3.2 Wirtschaftspolitische Maßnahmen und Konzeptionen.....	18
1.1.4 Außenwirtschaft	19
1.1.4.1 Freihandel und Protektionismus.....	19
1.1.4.2 Besonderheiten der EU.....	20
1.2 Betriebliche Funktionen und ihr Zusammenwirken	23
1.3 Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen.....	24
1.3.1 Existenzgründung.....	24
1.3.2 Rechtsformen	26
1.3.2 Gesellschaft bürgerlichen Rechts	27
1.3.3 Offene Handelsgesellschaft.....	28
1.3.4 Kommanditgesellschaft.....	29
1.3.5 Stille Gesellschaft.....	29
1.3.6 Aktiengesellschaft	29
1.3.7 Kommanditgesellschaft auf Aktien.....	30
1.3.8 Gesellschaft mit beschränkter Haftung	30
1.3.9 GmbH & Co. KG	30
1.4 Unternehmenszusammenschlüsse	30
2 Rechnungswesen.....	33
2.1 Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens.....	33
2.1.1 Abgrenzung von Finanzbuchhaltung, Kosten- und Leistungsrechnung, Auswertungen und Planungsrechnung	33
2.1.2 Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung	36
2.1.3 Buchführungspflichten nach Handels- und Steuerrecht	36
2.1.4 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	37
2.2 Finanzbuchhaltung	39
2.2.1 Grundlagen	39
2.2.2 Jahresabschluss	39
2.3 Kosten- und Leistungsrechnung	43
2.3.1 Kosten- und Leistungsrechnung - Einführung	43
2.3.2 Kostenartenrechnung.....	51
2.3.2.1 Einteilung der Kosten	53
2.3.2.2 Kalkulatorische Kosten	63
2.3.2.3 Kalkulatorische Zinsen.....	74
2.3.3 Die Kostenstellenrechnung	80
2.3.3.1 Die Notwendigkeit der Kostenstellenrechnung	80
2.3.3.2 Bildung von Kostenstellen	82
2.3.3.3 Erfassung der Kosten in den Kostenstellen	86

2.3.3.4 Der Betriebsabrechnungsbogen als Organisationsmittel	87
2.3.3.5 Die Erfassung der primären Gemeinkosten.....	89
2.3.3.6 Abrechnung der Kostenstellen	90
2.3.3.7 Die simultane Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen.....	97
2.3.3.8 Gegenüberstellung der Verfahren	100
2.3.4 Kostenträgerrechnung	101
2.3.4.1 Kostenträgerstückrechnung.....	102
2.3.4.2 Kostenträgerzeitrechnung (Kurzfristige Erfolgsrechnung)	104
2.3.4.3 Kalkulationsverfahren	107
2.3.4.3.1 Divisionskalkulation.....	107
2.3.4.3.2 Zuschlagskalkulation.....	112
2.3.4.3.3 Maschinenstundensatzrechnung	115
2.3.4.3.4 Äquivalenzziffernkalkulation	118
2.3.5 Vergleich von Vollkosten- und Teilkostenrechnung.....	120
2.4 Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen.....	122
2.4.1 Aufbereitung und Auswertung der Zahlen.....	122
2.4.2 Rentabilitätsrechnungen	126
2.5 Planungsrechnung	130
2.5.1 Dimension Istkosten - Normalkosten - Plankosten	131
2.5.2 Starre Plankostenrechnung	132
2.5.3 Flexible Plankostenrechnung	133
2.5.3.1 Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	133
2.5.3.2 Abweichungsanalyse	133
2.5.3.3 Flexible Plankostenrechnung auf Grenzkostenbasis	135
3 Recht und Steuern	136
3.1 Rechtliche Zusammenhänge	136
3.1.1 BGB Allgemeiner Teil	136
3.1.1.1 Rechtssubjekte.....	136
3.1.1.2 Recht- und Geschäftsfähigkeit	137
3.1.2 BGB Schuldrecht	138
3.1.3 BGB Sachenrecht	141
3.1.3.1 Eigentum und Besitz	141
3.1.3.2 Finanzierungssicherheiten	141
3.1.3.3 Grundlagen Insolvenzrecht	142
3.1.4 Handelsgesetzbuch	143
3.1.4.1 Begriff des Kaufmanns.....	143
3.1.4.2 Handelsregister.....	144
3.1.4.3 Vermittlergewerbe	144
3.1.4.3.1 Handelsvertreter	144
3.1.4.3.2 Handelsmakler.....	145
3.1.5 Arbeitsrecht.....	145
3.1.5.1 Arbeitsvertragsrecht	145
3.1.5.2 Betriebsverfassungsgesetz.....	152
3.1.5.3 Grundlegende arbeitsrechtliche Schutzbestimmungen.....	155
3.1.6 Grundzüge des Wettbewerbsrechts	157
3.1.7 Grundzüge des Gewerberechts und der Gewerbeordnung	158
3.2 Steuerrechtliche Bestimmungen.....	158
3.2.1 Grundbegriffe des Steuerrechts	158
3.2.2 Unternehmensbezogene Steuern	160
3.2.2.1 Einkommensteuer.....	160
3.2.2.2 Körperschaftsteuer	161

3.2.2.3 Gewerbesteuer.....	162
3.2.2.4 Kapitalertragsteuer	162
3.2.2.5 Umsatzsteuer	162
3.2.2.6 Grundsteuer	163
3.2.2.7 Grunderwerbsteuer	164
3.2.2.8 Schenkungssteuer	164
3.2.3 Abgabenordnung	164
4 Unternehmensführung.....	165
4.1 Betriebsorganisation.....	165
4.1.1 Unternehmensleitbild, Unternehmensphilosophie, Unternehmenskultur und Corporate Identity	165
4.1.2 Strategische und operative Planung	165
4.1.2.1 Strategische Planung	165
4.1.2.2 Operative Planung	167
4.1.3 Aufbauorganisation	169
4.1.4 Ablauforganisation.....	172
4.1.5 Analysemethoden	172
4.1.5.1 Methoden zur Messung der Kundenzufriedenheit und Auswertung der Ergebnisse	172
4.1.5.2 Wertanalyse.....	175
4.1.5.3 Betriebsstatistiken als Entscheidungshilfe	175
4.2 Personalführung	176
4.2.1 Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und Personalpolitik	176
4.2.2 Arten von Führung	176
4.2.2.1 Führung über Motivation	176
4.2.2.2 Führen durch Zielvereinbarung	177
4.2.2.3 Aufgabenbezogenes Führen	179
4.2.3 Führungsstile	180
4.2.4 Führen von Gruppen	182
4.2.5 Personalplanung	182
4.2.6 Personalbeschaffung	183
4.2.7 Personalanpassungsmaßnahmen	185
4.2.8 Entgeltformen.....	185
4.3 Personalentwicklung	186
4.3.1 Arten	188
4.3.1.1 Ausbildung	188
4.3.1.2 Fortbildung.....	188
4.3.1.3 Innerbetriebliche Förderung	189
4.3.2 Potenzialanalyse	190
4.3.3 Kosten- und Nutzenanalyse der Personalentwicklung	191
Indexverzeichnis	192