

## Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort .....</b>	<b>3</b>
<b>1 Volks- und Betriebswirtschaft .....</b>	<b>9</b>
1.1 Volkswirtschaftliche Grundlagen.....	9
1.1.1 Markt, Preis und Wettbewerb.....	9
1.1.1.1 Preisbildung auf den unterschiedlichen Märkten .....	9
1.1.1.2 Wettbewerbspolitik .....	12
1.1.1.3 Eingriffe des Staates in die Preisbildung.....	13
1.1.2 Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung.....	13
1.1.2.1 Bruttoinlandsprodukt und Bruttonationaleinkommen .....	13
1.1.2.2 Primär- und Sekundärverteilung des Volkseinkommens .....	14
1.1.3 Konjunktur und Wirtschaftswachstum.....	17
1.1.3.1 Ziele der Stabilitätspolitik .....	17
1.1.3.2 Wirtschaftspolitische Maßnahmen und Konzeptionen.....	18
1.1.4 Außenwirtschaft .....	19
1.1.4.1 Freihandel und Protektionismus.....	19
1.1.4.2 Besonderheiten der EU.....	20
1.2 Betriebliche Funktionen und ihr Zusammenwirken .....	23
1.3 Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen.....	24
1.3.1 Existenzgründung.....	24
1.3.2 Rechtsformen .....	26
1.3.2 Gesellschaft bürgerlichen Rechts .....	27
1.3.3 Offene Handelsgesellschaft.....	28
1.3.4 Kommanditgesellschaft.....	29
1.3.5 Stille Gesellschaft.....	29
1.3.6 Aktiengesellschaft .....	29
1.3.7 Kommanditgesellschaft auf Aktien .....	30
1.3.8 Gesellschaft mit beschränkter Haftung .....	30
1.3.9 GmbH & Co. KG .....	30
1.4 Unternehmenszusammenschlüsse .....	30
<b>2 Rechnungswesen.....</b>	<b>33</b>
2.1 Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens.....	33
2.1.1 Abgrenzung von Finanzbuchhaltung, Kosten- und Leistungsrechnung, Auswertungen und Planungsrechnung .....	33
2.1.2 Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung .....	36
2.1.3 Buchführungspflichten nach Handels- und Steuerrecht .....	36
2.1.4 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze .....	37
2.2 Finanzbuchhaltung .....	39
2.2.1 Grundlagen.....	39
2.2.2 Jahresabschluss .....	39
2.3 Kosten- und Leistungsrechnung.....	43
2.3.1 Kosten- und Leistungsrechnung - Einführung .....	43
2.3.2 Kostenartenrechnung.....	51
2.3.2.1 Einteilung der Kosten.....	53
2.3.2.2 Kalkulatorische Kosten .....	63
2.3.2.3 Kalkulatorische Zinsen.....	74
2.3.3 Die Kostenstellenrechnung .....	80
2.3.3.1 Die Notwendigkeit der Kostenstellenrechnung.....	80
2.3.3.2 Bildung von Kostenstellen .....	82
2.3.3.3 Erfassung der Kosten in den Kostenstellen .....	86

2.3.3.4 Der Betriebsabrechnungsbogen als Organisationsmittel .....	87
2.3.3.5 Die Erfassung der primären Gemeinkosten .....	89
2.3.3.6 Abrechnung der Kostenstellen .....	90
2.3.3.7 Die simultane Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen .....	97
2.3.3.8 Gegenüberstellung der Verfahren .....	100
2.3.4 Kostenträgerrechnung .....	101
2.3.4.1 Kostenträgerstückrechnung .....	102
2.3.4.2 Kostenträgerzeitrechnung (Kurzfristige Erfolgsrechnung) .....	104
2.3.4.3 Kalkulationsverfahren .....	107
2.3.4.3.1 Divisionskalkulation .....	107
2.3.4.3.2 Zuschlagskalkulation .....	112
2.3.4.3.3 Maschinenstundensatzrechnung .....	115
2.3.4.3.4 Äquivalenzziffernkalkulation .....	118
2.3.5 Vergleich von Vollkosten- und Teilkostenrechnung .....	120
2.4 Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen .....	122
2.4.1 Aufbereitung und Auswertung der Zahlen .....	122
2.4.2 Rentabilitätsrechnungen .....	126
2.5 Planungsrechnung .....	130
2.5.1 Dimension Istkosten - Normalkosten - Plankosten .....	131
2.5.2 Starre Plankostenrechnung .....	132
2.5.3 Flexible Plankostenrechnung .....	133
2.5.3.1 Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis .....	133
2.5.3.2 Abweichungsanalyse .....	133
2.5.3.3 Flexible Plankostenrechnung auf Grenzkostenbasis .....	135
<b>3 Recht und Steuern .....</b>	<b>136</b>
3.1 Rechtliche Zusammenhänge .....	136
3.1.1 BGB Allgemeiner Teil .....	136
3.1.1.1 Rechtssubjekte .....	136
3.1.1.2 Recht- und Geschäftsfähigkeit .....	137
3.1.2 BGB Schuldrecht .....	138
3.1.3 BGB Sachenrecht .....	141
3.1.3.1 Eigentum und Besitz .....	141
3.1.3.2 Finanzierungssicherheiten .....	141
3.1.3.3 Grundlagen Insolvenzrecht .....	142
3.1.4 Handelsgesetzbuch .....	143
3.1.4.1 Begriff des Kaufmanns .....	143
3.1.4.2 Handelsregister .....	144
3.1.4.3 Vermittlergewerbe .....	144
3.1.4.3.1 Handelsvertreter .....	144
3.1.4.3.2 Handelsmakler .....	145
3.1.5 Arbeitsrecht .....	145
3.1.5.1 Arbeitsvertragsrecht .....	145
3.1.5.2 Betriebsverfassungsgesetz .....	152
3.1.5.3 Grundlegende arbeitsrechtliche Schutzbestimmungen .....	155
3.1.6 Grundzüge des Wettbewerbsrechts .....	157
3.1.7 Grundzüge des Gewerberechts und der Gewerbeordnung .....	158
3.2 Steuerrechtliche Bestimmungen .....	158
3.2.1 Grundbegriffe des Steuerrechts .....	158
3.2.2 Unternehmensbezogene Steuern .....	160
3.2.2.1 Einkommensteuer .....	160
3.2.2.2 Körperschaftsteuer .....	161

3.2.2.3 Gewerbesteuer .....	162
3.2.2.4 Kapitalertragsteuer .....	162
3.2.2.5 Umsatzsteuer .....	162
3.2.2.6 Grundsteuer .....	163
3.2.2.7 Grunderwerbsteuer .....	164
3.2.2.8 Schenkungssteuer .....	164
3.2.3 Abgabenordnung .....	164
<b>4 Unternehmensführung .....</b>	<b>165</b>
4.1 Betriebsorganisation .....	165
4.1.1 Unternehmensleitbild, Unternehmensphilosophie, Unternehmenskultur und Corporate Identity .....	165
4.1.2 Strategische und operative Planung .....	165
4.1.2.1 Strategische Planung .....	165
4.1.2.2 Operative Planung .....	167
4.1.3 Aufbauorganisation .....	169
4.1.4 Ablauforganisation .....	172
4.1.5 Analysemethoden .....	172
4.1.5.1 Methoden zur Messung der Kundenzufriedenheit und Auswertung der Ergebnisse .....	172
4.1.5.2 Wertanalyse .....	175
4.1.5.3 Betriebsstatistiken als Entscheidungshilfe .....	175
4.2 Personalführung .....	176
4.2.1 Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und Personalpolitik .....	176
4.2.2 Arten von Führung .....	176
4.2.2.1 Führung über Motivation .....	176
4.2.2.2 Führen durch Zielvereinbarung .....	177
4.2.2.3 Aufgabenbezogenes Führen .....	179
4.2.3 Führungsstile .....	180
4.2.4 Führen von Gruppen .....	182
4.2.5 Personalplanung .....	182
4.2.6 Personalbeschaffung .....	183
4.2.7 Personalanpassungsmaßnahmen .....	185
4.2.8 Entgeltformen .....	185
4.3 Personalentwicklung .....	186
4.3.1 Arten .....	188
4.3.1.1 Ausbildung .....	188
4.3.1.2 Fortbildung .....	188
4.3.1.3 Innerbetriebliche Förderung .....	189
4.3.2 Potenzialanalyse .....	190
4.3.3 Kosten- und Nutzenanalyse der Personalentwicklung .....	191
<b>Indexverzeichnis .....</b>	<b>192</b>