

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	3
1 Kaufmännische Steuerung und Personalwirtschaft	9
1.1 Gliederung der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung	9
1.1.1 Abgrenzung von Finanzbuchhaltung, Kosten- und Leistungsrechnung, Auswertungen und Planungsrechnung	9
1.1.2 Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung	11
1.1.3 Buchführungspflichten nach Handels- und Steuerrecht	12
1.1.4 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	12
1.1.5 Finanzbuchhaltung	14
1.1.6 Jahresabschluss	15
1.2 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze von Wirtschaftsgütern	18
1.2.1 Aktivierungs-/Passivierungsvorschriften	18
1.2.2 Bewertungsvorschriften für Wirtschaftsgüter	20
1.2.3 Bewertung von Sachanlagen	21
1.2.4 Abschreibungsarten und -formen	23
1.2.5 Bewertung von Umlaufvermögen	26
1.2.6 Ausnahmen der Einzelbewertung	28
1.2.7 Bewertungsvorschriften für Kapitalgesellschaften	29
1.2.8 Steuerliche Bewertungen	30
1.2.9 Problematik der Rückstellungen	30
1.2.10 Möglichkeiten und Grenzen der Bilanzpolitik	31
1.2.11 Bilanzanalyse	32
1.3 Finanzierung	36
1.4 Finanzierungsregeln	39
1.4.1 Vertikale Finanzierungsregeln (Vermögensstruktur, Kapitalstruktur)	39
1.4.2 Horizontale Finanzierungsregeln (Goldene Finanzierungsregel, goldene Bilanzregel)	45
1.5 Finanzierungsarten	46
1.5.1 Innenfinanzierung (offene Selbstfinanzierung, stille Selbstfinanzierung, Finanzierung aus Abschreibungsgegenwerten, Finanzierung aus langfristigen Rückstellungen, Finanzierung aus Vermögensumschichtung, Cash-flow-Berechnung)	46
1.5.2 Beteiligungsfinanzierung (bei Einzelunternehmen, bei Personengesellschaften, bei Kapitalgesellschaften, Kapitalerhöhung bei GmbH, AG, Formen der Kapitalerhöhung)	47
1.5.3 Fremdfinanzierung	53
1.5.3.1 Langfristige Fremdfinanzierung	56
1.5.3.2 Kurzfristige Fremdfinanzierung (Lieferantenkredit, Kundenkredit/Kundenanzahlungen, Kontokorrentkredit, Wechselkredit, Lombardkredit, Avalkredit, Factoring)	58
1.6 Investitionsrechnung	59
1.6.1 Die statischen Verfahren	59
1.6.1.1 Kostenvergleichsrechnung	61
1.6.1.2 Gewinnvergleichsrechnung	63
1.6.1.3 Rentabilitätsvergleichsrechnung	64
1.6.1.4 Statische Amortisationsrechnung	65
1.6.2 Die dynamischen Verfahren	66
1.6.3 Den Investitionsbedarf feststellen	70

1.6.3.1 Investitionsarten	70
1.6.3.2 Investitionszwecke	71
1.6.3.3 Investitionsplanung	71
1.6.3.4 Investitionsentscheidung im Hinblick auf die Finanzierung	72
1.7 Kosten- und Leistungsrechnung	73
1.7.1 Grundlagen der Kostenrechnung	73
1.7.1.1 Standort der Kosten- und Leistungsrechnung im Unternehmen	73
1.7.1.2 Bedeutung der Kosten- und Leistungsrechnung für das Unternehmen	76
1.7.1.3 Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung	77
1.7.1.4 Begriffe der Kosten- und Leistungsrechnung und ihre Abgrenzung zur Finanzbuchhaltung	79
1.7.1.5 Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung	82
1.7.2 Kostenartenrechnung	85
1.7.2.1 Einteilung der Kosten	85
1.7.2.2 Erfassung von Verbrauchsmengen und Bewertung	87
1.7.2.3 Kalkulatorische Kosten	96
1.7.2.3.1 Kalkulatorischer Unternehmerlohn	96
1.7.2.3.2 Kalkulatorische Miete	97
1.7.2.3.3 Kalkulatorische Wagnisse	98
1.7.2.3.4 Kalkulatorische Abschreibungen	100
1.7.2.3.5 Kalkulatorische Zinsen	106
1.7.3 Kostenstellenrechnung	113
1.7.3.1 Die Notwendigkeit der Kostenstellenrechnung	113
1.7.3.2 Bildung von Kostenstellen	115
1.7.3.3 Erfassung der Kosten in den Kostenstellen	119
1.7.3.4 Der Betriebsabrechnungsbogen als Organisationsmittel	120
1.7.3.5 Die Erfassung der primären Gemeinkosten	122
1.7.3.6 Abrechnung der Kostenstellen	123
1.7.3.7 Die simultane Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen	131
1.7.3.8 Gegenüberstellung der Verfahren	135
1.7.4 Kostenträgerrechnung	136
1.7.4.1 Kostenträgerstückrechnung	137
1.7.4.2 Kostenträgerzeitrechnung (Kurzfristige Erfolgsrechnung)	139
1.7.4.3 Kalkulationsverfahren	142
1.7.4.3.1 Divisionskalkulation	142
1.7.4.3.2 Zuschlagskalkulation	147
1.7.4.3.3 Maschinenstundensatzrechnung	151
1.7.4.3.4 Äquivalenzziffernkalkulation	154
1.7.5 Plan- und Istkostenrechnung	157
1.7.5.1 Dimension Istkosten - Normalkosten - Plankosten	157
1.7.5.2 Starre Plankostenrechnung	158
1.7.5.3 Flexible Plankostenrechnung	159
1.7.5.3.1 Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	159
1.7.5.3.2 Abweichungsanalyse	160
1.7.5.3.3 Flexible Plankostenrechnung auf Grenzkostenbasis	161
1.7.6 Voll- und Teilkostenrechnung	162
1.8 Grundbegriffe des Steuerrechts	164
1.9 Personalwirtschaft	165
1.9.1 Personalpolitik und -planung	165
1.9.1.1 Personalpolitik	165

1.9.1.2 Personalplanung.....	166
1.9.2 Personalbeurteilung und -entwicklung.....	167
1.9.3 Entgeltformen.....	172
1.9.4 Betriebliches Sozialwesen.....	174
1.9.5 Betriebliche Mitbestimmung.....	177
1.9.6 Rechtsgrundlagen.....	179
1.9.6.1 Arbeitsvertragsrecht.....	179
1.9.6.2 Arbeitnehmerschutz- und Berufsbildungsrecht.....	187
1.9.6.3 Koalitionsfreiheit und Tarifautonomie.....	190
1.9.6.4 Mitbestimmung in Betrieben und Unternehmen.....	191
1.9.6.5 Aufgaben und Bedeutung der Arbeitsgerichtsbarkeit.....	194

2 Verkehrswirtschaft und Verkehrsdienstleistungen..... 197

2.1 Verkehrswirtschaft in der Volkswirtschaft.....	197
2.1.1 Funktionen des Verkehrs und die Bedeutung für eine arbeitsteilige Wirtschaft.....	197
2.1.2 Gesamtwirtschaftliche Entwicklungen im Verkehr.....	197
2.1.3 Besonderheiten der Leistungserstellung im Verkehr und deren gesamtwirtschaftliche Konsequenzen.....	197
2.1.4 Nationale Verkehrspolitik.....	198
2.1.4.1 Ziele und Träger.....	198
2.1.4.2 Infrastrukturpolitik.....	198
2.1.5 Europäische Verkehrspolitik.....	199
2.1.5.1 Ziele und Träger.....	199
2.1.5.2 Marktordnungspolitik.....	200
2.1.6 Aspekte internationaler Verkehrspolitik.....	200
2.1.7 Verkehr im Spannungsfeld zwischen Ökonomie und Ökologie.....	202
2.1.7.1 Externe Kosten des Verkehrs.....	202
2.1.7.2 Möglichkeiten der Verringerung bzw. der Internalisierung der externen Kosten.....	203
2.2 Strukturen und Leistungserstellung der Verkehrsunternehmen/Logistik.....	203
2.2.1 Kooperationen und Unternehmenszusammenschlüsse.....	203
2.2.2 Kartellrechtliche Fragen von Kooperation und Zusammenschlüssen.....	205
2.3 Außenwirtschaft.....	206
2.3.1 Risikomanagement im internationalen Geschäftsverkehr.....	206
2.3.1.1 Vorauszahlung/Anzahlung.....	210
2.3.1.2 Zahlung durch Nachnahme.....	211
2.3.1.3 Zahlung gegen einfache Rechnung.....	211
2.3.1.4 Dokumente gegen Zahlung.....	211
2.3.1.5 Dokumente gegen Akzept.....	211
2.3.1.6 Dokumente gegen Zahlung auf Akkreditivbasis.....	211
2.3.1.7 Dokumente gegen Akzept auf Akkreditivbasis.....	212
2.3.2 Zahlungsabwicklung und Zahlungssicherung im internationalen Geschäft.....	212
2.3.3 Funktionen von Zöllen.....	213
2.4 Verkehrsdienstleistungen.....	215
2.4.1 Merkmale des Dienstleistungsbegriffs.....	215
2.4.2 Outsourcing von Dienstleistungen.....	215
2.4.3 Grundsätze des Marketing.....	216
2.4.3.1 Marketingziele.....	216
2.4.3.2 Grundlagen der Marktforschung.....	221
2.4.3.3 Marketinginstrumente und Gestaltung des Marketing-Mix.....	224

2.4.3.3.1 Produktpolitik	226
2.4.3.3.2 Preispolitik	228
2.4.3.3.3 Distributionspolitik	231
2.4.3.3.4 Kommunikationspolitik	232
2.4.4 Qualitäts- und Umweltmanagement	233
2.4.4.1 Notwendigkeit	233
2.4.4.2 Total Quality Management (TQM)	234
3 Führung, Kommunikation und Kooperation.....	237
3.1 Grundlagen der Planung und Organisation	237
3.2 Aufbauorganisation, Ablauforganisation und Projektmanagement.....	241
3.2.1 Aufbauorganisation	241
3.2.1.1 Bildung und Gliederung von Organisationseinheiten	241
3.2.1.2 Organisationsformen.....	242
3.2.2 Ablauforganisation.....	244
3.2.3 Projektmanagement	245
3.3 Führungstechniken	247
3.3.1 Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und Personalpolitik.....	247
3.3.2 Arten von Führung.....	248
3.3.2.1 Führung über Motivation	248
3.3.2.2 Führen durch Zielvereinbarung	249
3.3.2.3 Aufgabenbezogenes Führen	251
3.3.3 Führungsstile.....	251
3.3.4 Führen von Gruppen	253
1 Aufgaben zur Finanzierung und Investition	255
Lösungen zur Finanzierung und Investition	277
2 Aufgaben zur Kosten- und Leistungsrechnung	305
Lösungshinweise Kosten- und Leistungsrechnung.....	362
3 Aufgaben zu Führung, Kommunikation und Kooperation.....	435
Lösungen zur Führung, Kommunikation und Kooperation	474
4 Aufgaben zu Verkehrswirtschaft und Verkehrsdienstleistungen.....	563
Lösungen zu Verkehrswirtschaft und Verkehrsdienstleistungen.....	574