

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	3
1 Volks- und Betriebswirtschaft.....	9
1.1 Volkswirtschaftliche Grundlagen.....	9
1.1.1 Markt, Preis und Wettbewerb.....	9
1.1.1.1 Preisbildung auf den unterschiedlichen Märkten	9
1.1.1.2 Wettbewerbspolitik	12
1.1.1.3 Eingriffe des Staates in die Preisbildung.....	13
1.1.2 Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung	13
1.1.2.1 Bruttoinlandsprodukt und Bruttonationaleinkommen.....	13
1.1.2.2 Primär- und Sekundärverteilung des Volkseinkommens	14
1.1.3 Konjunktur und Wirtschaftswachstum.....	17
1.1.3.1 Ziele der Stabilitätspolitik	17
1.1.3.2 Wirtschaftspolitische Maßnahmen und Konzeptionen	18
1.1.4 Außenwirtschaft	19
1.1.4.1 Freihandel und Protektionismus.....	19
1.1.4.2 Besonderheiten der EU.....	20
1.2 Betriebliche Funktionen und ihr Zusammenwirken.....	23
1.3 Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen	24
1.3.1 Existenzgründung.....	24
1.3.2 Rechtsformen	26
1.3.2.1 Gesellschaft bürgerlichen Rechts	27
1.3.2.2 Offene Handelsgesellschaft.....	28
1.3.2.3 Kommanditgesellschaft	28
1.3.2.4 Stille Gesellschaft.....	29
1.3.2.5 Aktiengesellschaft	29
1.3.2.6 Kommanditgesellschaft auf Aktien	30
1.3.2.7 Gesellschaft mit beschränkter Haftung	30
1.3.2.8 GmbH & Co. KG	30
1.4 Unternehmenszusammenschlüsse	30
2 Rechnungswesen.....	33
2.1 Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens	33
2.1.1 Abgrenzung von Finanzbuchhaltung, Kosten- und Leistungsrechnung, Auswertungen und Planungsrechnung.....	33
2.1.2 Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung.....	36
2.1.3 Buchführungspflichten nach Handels- und Steuerrecht.....	36
2.1.4 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	37
2.2 Finanzbuchhaltung	38
2.2.1 Grundlagen	38
2.2.2 Jahresabschluss.....	39
2.3 Kosten- und Leistungsrechnung.....	43
2.3.1 Kosten- und Leistungsrechnung - Einführung	43
2.3.2 Kostenartenrechnung.....	51
2.3.2.1 Einteilung der Kosten.....	53
2.3.2.2 Kalkulatorische Kosten	63
2.3.2.3 Kalkulatorische Zinsen.....	73
2.3.3 Die Kostenstellenrechnung	79
2.3.3.1 Die Notwendigkeit der Kostenstellenrechnung.....	79
2.3.3.2 Bildung von Kostenstellen	81
2.3.3.3 Erfassung der Kosten in den Kostenstellen.....	85

2.3.3.4 Der Betriebsabrechnungsbogen als Organisationsmittel.....	86
2.3.3.5 Die Erfassung der primären Gemeinkosten	87
2.3.3.6 Abrechnung der Kostenstellen	89
2.3.3.7 Die simultane Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen	96
2.3.3.8 Gegenüberstellung der Verfahren	99
2.3.4 Kostenträgerrechnung	100
2.3.4.1 Kostenträgerstückrechnung.....	101
2.3.4.2 Kostenträgerzeitrechnung (Kurzfristige Erfolgsrechnung).....	103
2.3.4.3 Kalkulationsverfahren	106
2.3.4.3.1 Divisionskalkulation.....	106
2.3.4.3.2 Zuschlagskalkulation.....	111
2.3.4.3.3 Maschinenstundensatzrechnung.....	114
2.3.4.3.4 Äquivalenzziffernkalkulation	117
2.3.5 Vergleich von Vollkosten- und Teilkostenrechnung	119
2.4 Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen.....	121
2.4.1 Aufbereitung und Auswertung der Zahlen.....	121
2.4.2 Rentabilitätsrechnungen	125
2.5 Planungsrechnung	129
2.5.1 Dimension Istkosten - Normalkosten - Plankosten	130
2.5.2 Starre Plankostenrechnung.....	130
2.5.3 Flexible Plankostenrechnung	132
2.5.3.1 Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis.....	132
2.5.3.2 Abweichungsanalyse.....	132
2.5.3.3 Flexible Plankostenrechnung auf Grenzkostenbasis	133
3 Recht und Steuern	135
3.1 Rechtliche Zusammenhänge	135
3.1.1 BGB Allgemeiner Teil	135
3.1.1.1 Rechtssubjekte.....	135
3.1.1.2 Recht- und Geschäftsfähigkeit	136
3.1.2 BGB Schuldrecht.....	137
3.1.3 BGB Sachenrecht	140
3.1.3.1 Eigentum und Besitz	140
3.1.3.2 Finanzierungssicherheiten.....	140
3.1.3.3 Grundlagen Insolvenzrecht	141
3.1.4 Handelsgesetzbuch	142
3.1.4.1 Begriff des Kaufmanns.....	142
3.1.4.2 Handelsregister.....	143
3.1.4.3 Vermittlergewerbe.....	143
3.1.4.3.1 Handelsvertreter	143
3.1.4.3.2 Handelsmakler.....	144
3.1.5 Arbeitsrecht	144
3.1.5.1 Arbeitsvertragsrecht	144
3.1.5.2 Betriebsverfassungsgesetz.....	151
3.1.5.3 Grundlegende arbeitsrechtliche Schutzbestimmungen	154
3.1.6 Grundzüge des Wettbewerbsrechts	156
3.1.7 Grundzüge des Gewerberechts und der Gewerbeordnung.....	157
3.2 Steuerrechtliche Bestimmungen.....	157
3.2.1 Grundbegriffe des Steuerrechts	157
3.2.2 Unternehmensbezogene Steuern	159
3.2.2.1 Einkommensteuer	159
3.2.2.2 Körperschaftsteuer	160

3.2.2.3 Gewerbesteuer	161
3.2.2.4 Kapitalertragsteuer	161
3.2.2.5 Umsatzsteuer	161
3.2.2.6 Grundsteuer	162
3.2.2.7 Grunderwerbsteuer	163
3.2.2.8 Schenkungssteuer	163
3.2.3 Abgabenordnung	163
4 Unternehmensführung	165
4.1 Betriebsorganisation	165
4.1.1 Unternehmensleitbild, Unternehmensphilosophie, Unternehmenskultur und Corporate Identity	165
4.1.2 Strategische und operative Planung	165
4.1.2.1 Strategische Planung	165
4.1.2.2 Operative Planung	167
4.1.3 Aufbauorganisation	169
4.1.4 Ablauforganisation	172
4.1.5 Analysemethoden	172
4.1.5.1 Methoden zur Messung der Kundenzufriedenheit und Auswertung der Ergebnisse	172
4.1.5.2 Wertanalyse	175
4.1.5.3 Betriebsstatistiken als Entscheidungshilfe	175
4.2 Personalführung	176
4.2.1 Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und Personalpolitik	176
4.2.2 Arten von Führung	176
4.2.2.1 Führung über Motivation	176
4.2.2.2 Führen durch Zielvereinbarung	177
4.2.2.3 Aufgabenbezogenes Führen	179
4.2.3 Führungsstile	180
4.2.4 Führen von Gruppen	182
4.2.5 Personalplanung	182
4.2.6 Personalbeschaffung	183
4.2.7 Personalanpassungsmaßnahmen	184
4.2.8 Entgeltformen	185
4.3 Personalentwicklung	186
4.3.1 Arten	188
4.3.1.1 Ausbildung	188
4.3.1.2 Fortbildung	188
4.3.1.3 Innerbetriebliche Förderung	189
4.3.2 Potenzialanalyse	190
4.3.3 Kosten- und Nutzenanalyse der Personalentwicklung	191
Indexverzeichnis	192