

# Inhalt

Vorwort .....	11
Einleitung.....	13
Übersichtstabelle: Welches Tool passt zu welchem Setting? .....	27

## Teil 1: Einstieg gestalten, Anwärmen ermöglichen und Kontakt aufnehmen

### Ankommen und kennenlernen

#### Farben

Von Gabriele Biggel-Hammer .....	31
----------------------------------	----

#### Mein Terminkalender stellt mich vor

Von Hanna Herty .....	34
-----------------------	----

#### Schlüssel

Von Heidi Neumann-Wirsig .....	37
--------------------------------	----

#### Vielfalt in Teams und Gruppen explorieren

Von Erika Luzia Lüthi .....	41
-----------------------------	----

#### Von 0 bis 10

Von Marlene Schildmayer.....	47
------------------------------	----

### Übergänge gestalten (Kontext wechseln)

#### Im Übergang

Von Edeltrud Freitag-Becker.....	54
----------------------------------	----

#### Paparazzi

Von Monika Reichert.....	58
--------------------------	----

#### Triptychon

Von Rosa Fischer-Stöckli .....	61
--------------------------------	----

#### Wollknäuel

Von Wolfgang Morbach.....	65
---------------------------	----

## Teil 2: Themenfindung, Problembeschreibung, Zielklärung

### Schwerpunkte erkennen und Fokussierungen verdeutlichen

Arbeit am Begriff

Von Edelgard Struß..... 73

Kontext-Zapping

Von Karl-Peter Kirsch ..... 78

Persönliches Team-Profil PTP

Von Bernhard Lutz ..... 83

Rad zur Systemsteuerung

Von Heinrich Fallner ..... 90

Rollenspektrum

Von Kurt F. Richter ..... 94

Schlagzeilen

Von Siegmund Zimmermann ..... 99

Wortbild-Assoziationen

Von Christine Lampert ..... 104

Zürcher Ressourcen-Modell (ZRM)

Von Sylvia Weise ..... 108

### Teamdynamiken erfahrbar machen

Team-Positionierung

Von Tom Levold ..... 114

Unser Team als Schiffsbesatzung

Von Mechthild Herzer ..... 120

### Institutionsdynamiken kreativ darstellen

Wir machen (malen) uns ein Bild von Ihrer Institution

Von Dr. Harald Pühl ..... 126

### Organisatorische Prozesse visualisieren

Organisationspanorama

Von Dr. Astrid Schreyögg ..... 129

## Teil 3: Bearbeiten, Intervenieren

### Konflikte bearbeiten, Entscheidungen vorbereiten

#### Schachbrettübung

Von Hans-Karl Krey ..... 137

#### Traumspiele in der Gruppensupervision

Von Delia Anton ..... 140

#### Virtuelle Fragen

Von Hans Gerd Schulte ..... 145

#### Wenn Du Probleme hast, frag Dein Knie

Von Mohammed El Hachimi ..... 150

### Perspektiven wechseln, Muster unterbrechen

#### Ferien vom Ich

Von Jutta Borck ..... 155

#### Knopfsoziogramm

Von Dr. Manfred Gellert ..... 160

#### Das Problem als Lösung oder: Das Gute am Schlechten

Von Wolfgang Schmitz ..... 164

#### Problem- und Lösungsbilder – Metaphern in der Supervision

Von Bernd Kuhlmann ..... 170

#### Schub nach vorn: Zukunftsorientiertes Feedforward

Von Fridbert Hanke ..... 175

### Arbeitsbeziehungen klären, Prozesse steuern

#### Der Blick aus dem Adlerhorst

Von Prof. Dr. Arist von Schlippe ..... 181

#### Imaginatives Rolleninterview durch einen Vertrauten

Von Prof. Dr. Ferdinand Buer ..... 188

#### Märchen als Metapher

Von Ueli-Bartley Brönnimann ..... 193

#### Zwang – als Chance

Von Ursula Eisenbarth ..... 197

### Projekte planen

#### Mein Haus – Dein Haus

Von Annette Lentze und Gabriele Röttgen-Wallrath ..... 202

Walt-Disney-Strategie	
Von Annegret Sirringhaus-Bünder .....	206
Zurück aus der Zukunft	
Von Prof. Dr. Johannes Herwig-Lempp .....	215

### Fälle bearbeiten

Analoge Rückmeldung	
Von Gabriele M. Ruck .....	221
Das Auftragskarussell als Instrument der Fallsupervision	
Von Prof. Dr. Arist von Schlippe.....	226
Ich seh etwas ...	
Von Heidi Rieger .....	234
Kunst am Seil	
Von Gabriele Gutmann .....	238
Supervision in Bewegung – Reise zu unterschiedlichen Lösungsorten	
Von PD Dr. Joseph Rieforth.....	244
Die Systemskulptur	
Von Monika Reichert.....	249
Themenformulierung	
Von Helmut Reichert.....	255
... und noch eine Runde	
Von Christine Lampert .....	260
Vogelperspektive	
Von Heidi Neumann-Wirsig .....	265

### Teil 4: Auswerten, abschließen, evaluieren

#### Nachhaltigkeit sichern (Transfer)

Der Blick zurück nach vorn!	
Von Prof. Dr. Lothar Krapohl .....	271
Fotokarten schwarz-weiß	
Von Magdalena Fuchs Genzoli.....	275
Galerierundgang	
Von Christine Spreyermann .....	280
Pegelstände – Auswertung flüssig	
Von Karl-Peter Kirsch .....	284

## **Inhalt**

<b>Success-Fotoshooting</b>	
Von Tom Küchler.....	288
<b>Unsere Beute für heute</b>	
Von Sylvia Hüttig-Rieck.....	293
<b>Zukunftsprobe</b>	
Von Kersti Weiß .....	295
 <b>Wirksamkeit überprüfen (Evaluation)</b>	
Bewertungsbogen für Team- und Gruppensupervisionsprozesse	
Von Erwin Merz.....	300
Partizipatives Evaluieren lernen – Evaluation eines Supervisionsprozesses	
Von Dr. Brigitte Hausinger .....	307
 <b>Autorinnen und Autoren.....</b>	 315