



Inhaltsverzeichnis

Einstieg und Wiederholung

I.	Andrea Kästner und ihre Mitarbeiter stellen sich vor.....	2
II.	Wie du mit deinem BwR-Buch arbeitest.....	3
III.	Wichtige Arbeitsanweisungen in deinem BwR-Buch	4
IV.	Alles Klar! – Aufgaben zur Wiederholung.....	6

1 Unternehmensführung und Einkommen des Unternehmers

1.1	Unternehmensführung.....	18
1.1.1	Aufgaben der Unternehmensführung	18
1.1.2	Unternehmensphilosophie	20
1.2	Aufbauorganisation.....	22
1.2.1	Leitungssysteme: Ein- und Mehrliniensystem	22
1.2.2	Leitungssysteme: Stabliniensystem	24
1.2.3	Exkurs: Outsourcing	25
1.3	Personalführung.....	26
1.3.1	Führungsstile.....	26
1.3.2	Führungstechniken	27
1.4	Angemessener Unternehmerlohn.....	28
1.5	Privatentnahmen und Privateinlagen.....	32
1.5.1	Privatentnahmen	33
1.5.2	Privateinlagen	36
1.6	Abschluss des Privatkontos	39
1.7	Ermittlung des Unternehmenserfolgs durch Eigenkapitalvergleich.....	41
	Alles Klar? (Zusammenfassung)	42
1.8	Anwendungsaufgaben	44
1.9	Kompetenzcheck.....	57
1.10	Alles Klar!	58
	Lösungen Selbstcheck-Aufgaben.....	63

2 Möglichkeiten der Finanzierung

2.1	Finanzierung.....	66
2.1.1	Begriff Finanzierung	66
2.1.2	Finanzierungsformen	68
2.1.3	Eigenkapitalquote.....	70
2.1.4	Goldene Finanzierungsregel	72

2.2	Eigenfinanzierung.....	74
2.3	Fremdfinanzierung.....	76
2.3.1	Kreditaufnahme und Schuldendienst.....	76
2.3.2	Zinsrechnung im Kreditbereich	78
2.3.3	Kreditvergleich mithilfe der effektiven Verzinsung	82
2.3.4	Buchungssätze im Zusammenhang mit Krediten	85
2.3.5	Darlehensarten	87
2.3.6	Kontokorrentkredit.....	90
2.3.7	Lieferantenkredit.....	94
2.3.8	Zahlungsverzug durch AK-Bikes	96
2.4	Alternative Finanzierungsmöglichkeiten.....	98
2.4.1	Leasing	98
2.4.2	Öffentliche Förderprogramme	99
2.4.3	Factoring.....	100
2.5	Erkundung eines Kreditinstituts	101
	Alles Klar? (Zusammenfassung)	102
2.6	Anwendungsaufgaben	104
2.7	Kompetenzcheck.....	129
2.8	Alles Klar!	130
	Lösungen Selbstcheck-Aufgaben.....	137

3 Anlagenbereich

3.1	Bedeutung von Sachanlagen.....	140
3.2	Kauf von Sachanlagen	142
3.2.1	Anschaffungskosten	142
3.2.2	Buchung des Kaufs	144
3.2.3	Inventarisierung mit der Anlagenkarte.....	145
3.2.4	Besonderheiten beim Immobilienkauf.....	146
3.2.5	Einteilung der Wirtschaftsgüter nach der Höhe der Anschaffungskosten	149
3.2.6	Buchung des Kaufs geringwertiger Wirtschaftsgüter	150
3.2.7	Buchung des Kaufs von Verbrauchsmaterial	152
3.3	Wertminderung und Abschreibung.....	153
3.3.1	Gründe für Wertminderungen.....	153
3.3.2	Lineares Abschreibungsverfahren	154
3.3.3	Abschreibungsmethoden	156
3.3.4	Zeitanteilige Abschreibung	158
3.3.5	Buchung der Abschreibung hochwertiger Wirtschaftsgüter	160
3.3.6	Buchung der Abschreibung geringwertiger Wirtschaftsgüter	162
3.4	Auswirkungen der Abschreibung	163
3.4.1	Refinanzierung über den Abschreibungskreislauf.....	163
3.4.2	Steuerersparnis.....	164

3.5	Investitionsrechnung.....	166
3.5.1	Die Kostenvergleichsrechnung	167
3.5.2	Die Amortisationsrechnung.....	168
3.5.3	Investitionsziele	169
3.6	Versicherungen, Reparaturen und Miete.....	170
	Alles Klar? (Zusammenfassung)	172
3.7	Anwendungsaufgaben	174
3.8	Kompetenzcheck.....	198
3.9	Alles Klar!	199
	Lösungen Selbstcheck-Aufgaben.....	205

4 Kapitalanlage

4.1	Formen der Kapitalanlage	208
4.1.1	Sichteinlagen, Termineinlagen, Spareinlagen	209
4.1.2	Zinsrechnung bei Bankeinlagen.....	210
4.1.3	Immobilien	212
4.1.4	Edelmetalle	214
4.1.5	Wertpapiere.....	215
4.2	Geldanlagekriterien.....	222
4.2.1	Magisches Dreieck der Geldanlage	222
4.2.2	Nachhaltige Geldanlage	224
4.2.3	Diversifikation als Erfolgsrezept	225
4.2.4	Chancen und Risiken der Geldanlage in Aktien	226
4.3	Aktiengeschäfte	228
4.3.1	Aktienkauf.....	228
4.3.2	Dividenden und Depotgebühren	230
4.3.3	Aktienverkauf mit Kursgewinn.....	232
4.3.4	Aktienverkauf mit Kursverlust.....	234
	Alles Klar? (Zusammenfassung)	236
4.4	Anwendungsaufgaben	238
4.5	Kompetenzcheck.....	258
4.6	Alles Klar!	259
	Lösungen Selbstcheck-Aufgaben.....	263

5 Ausfall und Bewertung von Forderungen

5.1	Zahlungsverzug des Kunden	266
5.2	Behandlung von Forderungen im laufenden Geschäftsjahr	270
5.2.1	Einwandfreie Forderungen	270
5.2.2	Zweifelhafte Forderungen	270
5.2.3	Ablauf eines Insolvenzverfahrens	272
5.2.4	Direkte Abschreibung uneinbringlicher Forderungen	276
5.2.5	Zahlungseingang einer abgeschriebenen Forderung	280

5.3	Bewertung von Forderungen am Jahresende	282
5.3.1	Bewertung zweifelhafter Forderungen (Einzelwertberichtigung).....	282
5.3.2	Bewertung einwandfreier Forderungen (Pauschalwertberichtigung).....	286
5.4	Factoring als Möglichkeit der Absicherung von Forderungen	288
	Alles Klar? (Zusammenfassung)	290
5.5	Anwendungsaufgaben	292
5.6	Kompetenzcheck.....	306
5.7	Alles Klar!	307
	Lösungen Selbstcheck-Aufgaben.....	312
Glossar	313
Stichwortverzeichnis	320
Abkürzungsverzeichnis	323
Kontenplan (nach dem IKR) und Abkürzungsverzeichnis		
zur Verwendung an Bayerischen Realschulen	324