

INHALTSVERZEICHNIS

1	Aufbau einer Projektorganisation	1
1.1	Einleitung	2
1.2	Was ist ein Projekt ?	6
1.3	Projektleitung und Projektteam	12
1.3.1	Größe der Projektleitung	12
1.3.2	Organigramm	14
1.3.3	Stellenbeschreibung	22
1.4	Projektbüro	25
1.4.1	Aufgaben des Projektbüros	25
1.4.2	Räumlichkeiten	30
1.4.3	Dokumentationswesen	33
1.5	Durchführung von Besprechungen	35
1.5.1	Allgemeine Besprechungen	35
1.5.2	Verhandlungen	39
1.6	Mitarbeiterführung	41
2	Anforderungen an die Projektabwicklung	47
2.1	Allgemeine Erfordernisse	48
2.2	Das Konzept PROAB	56
2.3	Die sechs Gebote des Projektmanagements	62
2.3.1	Strenge Hierarchie	63
2.3.2	Minimaler Aufwand	64
2.3.3	Einfache Handhabung	66
2.3.4	Aktualität	68
2.3.5	Trendanalysen	69
2.3.6	Störungsstatistik	70
2.4	Realisierung eines Frühwarnsystems	72
2.5	Projektmanagementsoftware	78

3	Projektplanung	79
3.1	Allgemeiner Ablauf	80
3.2	Projektstrukturplan	84
3.3	Arbeitspaketdaten	100
3.3.1	Beschreibung 98	
3.3.2	Tätigkeiten 101	
3.3.3	Termine 103	
3.3.4	Aufwand 109	
3.4	Netzplan	113
3.4.1	Grundlegendes zur Netzplantechnik 113	
3.4.2	Netzplanung mit PROAB 117	
3.5	Tabellen und Balkenplan	123
3.6	Kapazität	130
3.7	Diagramme	133
3.8	MS-PROJECT	136
3.9	CA-SUPERPROJECT	145
4	Projektverfolgung	151
4.1	Allgemeiner Ablauf	152
4.2	Berichtswesen	156
4.2.1	Formular und Bildschirmmaske 156	
4.2.2	Terminangaben 160	
4.2.3	Aufwandserfassung 161	
4.2.4	Fortschrittsgrade 163	
4.2.5	Besondere Vorkommnisse 164	
4.3	Fremdkosten	167
4.3.1	Drei-Phasen-Modell 167	
4.3.2	Vier-Phasen-Modell 168	
4.3.3	Eingabe der Daten 170	
4.3.4	Tabelle Fremdkosten 173	
4.4	Störungen	175
4.4.1	Eingabe der Störungsdaten 175	
4.4.2	Tabelle Störungen 179	

4.5 Tabellen und Balkenplan	180
4.6 Diagramme	186
4.7 MS-PROJECT	191
4.8 CA-SUPERPROJECT	197
5 Projektsteuerung	201
5.1 Fremdkosten	202
5.2 Projektbericht	207
5.3 Tabellen und Balkenplan	213
5.4 Kapazität	220
5.5 Problemidentifikation	227
5.6 Situationsanalyse	234
5.7 Steuerungsmaßnahmen	244
5.8 Fallstudie Projekt DORA	256
Glossar	271
Stichwortverzeichnis	285