

Inhalt

Vorwort und Dank	8
Einführung	10

Grundsätze 19

Grundsatz 1: Wirksamkeit	20
Grundsatz 2: Checks and Balances	21
Grundsatz 3: Transparenz	22
Grundsatz 4: Gesellschaftliche Verantwortung	23

Empfehlungen 25

Gründung 27

1 Stifterwille	32
2 Stiftungssitz und Steuerbefreiung	43
3 Stiftungsurkunde, Stiftungsreglemente, Richtlinien, Leitbild	48

Führung 55

4 Funktion des Stiftungsrats	58
5 Erneuerung des Stiftungsrats	65
6 Zahl und Anforderungsprofil der Stiftungsratsmitglieder	70
7 Entschädigung der Stiftungsratsmitglieder	75
8 Organisation des Stiftungsrats	80
9 Funktion des Präsidenten	84
10 Ausschüsse	88
11 Umgang mit Interessenkonflikten	92
12 Kommunikation	96
13 Geschäftsführung	102
14 Revisionsstelle	106
15 Beiräte	110

Förderung 115

16 Entwicklung der Förderstrategie	118
17 Unternehmerische Haltung	121
18 Gewinnung von Projekten	125
19 Projektbegleitung	130
20 Wirkungsmessung und Projektevaluation	134

Finanzen 139

21 Verantwortung für die finanzielle Führung	144
22 Anlageorganisation	147
23 Herkunft des Stiftungsvermögens	150
24 Grundlagen der Vermögensbewirtschaftung	153
25 Anlagestrategie	156
26 Vermögensallokation	162
27 Mandatierung nach Wettbewerbsbedingungen	166
28 Überprüfung der Vermögensbewirtschaftung	170

Anhang 175

Phänomenologie der Schweizer Stiftungslandschaft	176
Entstehung und Entwicklung des Swiss Foundation Code	184
Rezeption des Swiss Foundation Code	189
Foundation Governance Codes im internationalen Vergleich	193
Literaturverzeichnis	199
Stiftungsglossar	210
Stichwortregister	236
Die Autoren	250