

SCHÄFFER
POESCHEL

Péter Horváth/Uwe Michel (Hrsg.)

Controlling integriert und global

Erfolgreiche Steuerung
von komplexen Organisationen

2013
Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Herausgeber:

Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth, Aufsichtsratsvorsitzender der Horváth AG, Stuttgart, und Geschäftsführer der International Performance Research Institute gGmbH (IPRI), Stuttgart;

Dr. Uwe Michel, Mitglied des Vorstands der Horváth AG, Stuttgart.

Gedruckt auf chlorfrei gebleichtem, säurefreiem und alterungsbeständigem Papier

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <<http://dnb.d-nb.de>> abrufbar.

ISBN 978-3-7910-3321-1

Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

© 2013 Schäffer-Poeschel Verlag für Wirtschaft • Steuern • Recht GmbH
www.schaeffer-poeschel.de
info@schaeffer-poeschel.de

Einbandgestaltung: Willy Löffelhardt/Jessica Joos
Satz: DTP + TEXT Eva Burri, Stuttgart • www.dtp-text.de
Druck und Bindung: Kösel, Krugzell • www.koeselbuch.de

Printed in Germany
September 2013

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart
Ein Tochterunternehmen der Verlagsgruppe Handelsblatt

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
---------------	---

I. Controlling integriert und global – Zukunftsorientierte Steuerungskonzepte

<i>Lutz Meschke/Olaf Leistert/Ralf Knoll</i>	
Controlling integriert und global – Erfolgreiche Steuerung in einem volatilen Marktumfeld	3
<i>Bettina Uhlich</i>	
Wertorientiertes Management schafft Werte – Aber wie geht das?	17
<i>Werner Adelberger</i>	
Produktportfoliomanagement – Im Spannungsfeld von Absatzpotenzialen, Renditen und Kapitaleinsatz	27
<i>Markus Bergmann/Daniel Adam</i>	
Integrierte Programmsteuerung in der Automobilzuliefererindustrie.....	41
<i>Hans-Peter Burghof/Steffen Kirsch</i>	
Risiken und Grenzen quantitativen Risikomanagements	51
<i>Wolfgang Kuhn</i>	
Bankfinanzierung in volatilen Zeiten.....	61
<i>Ronald Gleich/Alexander Göttling/Alina Lauber/Anna Overesch</i>	
Entwicklung eines Kompetenzmodells für Controller.....	71

II. Planung, Forecasting und Reporting zur Steuerung von komplexen Organisationen

<i>Alexander Becker/Jörg Leyk</i>	
Agile Planung – Instrumente, Trends und Umsetzung bei Bayer MaterialScience	89
<i>Bernhard Wörter</i>	
Volatilität im Griff – Mit rollierender, integrierter Planung	101
<i>Sandra Lunkenheimer</i>	
Kann man Reporting-Vielfalt bändigen?	115

III. Steuerung von komplexen Organisationen im öffentlichen Bereich

Christina Schaefer

Anspruch und Wirklichkeit der Steuerung öffentlicher Beteiligungen am Beispiel des Berichtswesens	129
--	-----

Ralf Pagenkopf/Radoslaw Komorniczak

Von der Strategieentwicklung zum Steuerungskonzept beim Landesbetrieb Straßen.NRW	141
--	-----

Carsten Lehr

Ausgestaltung des Internen Kontrollsystems der Finanzagentur in Zeiten steigender Komplexität	159
--	-----

Ludwig Kronthaler

Prinzipien und Elemente des Finanzcontrolling einer Grundlagenforschungs- einrichtung.....	171
---	-----

Arthur Montada

IT-Organisation der BGW – Erfolgsmodell der Zukunft	185
---	-----

IV. Controlling der Nachhaltigkeit

Georg Fundel/Reiner Koch/Johannes Isensee

»fairport STR« – Management und Controlling der Nachhaltigkeit am Flughafen Stuttgart	199
--	-----

Klaus Hufschlag/Patric Pütz

Carbon-Controlling bei Deutsche Post DHL.....	217
---	-----

Christoph von Carlowitz

Green Controlling bei der GLS Bank	225
--	-----

V. Controlling und Effizienzsteigerung

Christian Mäder

Profitabilität nachhaltig steigern – Score!	241
---	-----

Sandro Macciachini/René Linsner

Strukturwandel im Medienmarkt als Herausforderung an die Struktur von zentralen Diensten	251
---	-----

Gert Müller

Effizienzsteigerung und Controlling in F&E – Ein Erfahrungsbericht.....	265
---	-----

VI. IT-Trends – Neue Herausforderungen und Möglichkeiten für das Controlling

Mark Deinert

Wie IT-Trends das Controlling verändern werden 277

Thomas-Ludwig Mayer

Big Data: Neue Chancen und Herausforderungen für die Unternehmens-
steuerung 285

Autorenverzeichnis 299