

# Inhalt

<b>Unternehmensführung: Chefsache</b>	<b>7</b>
▪ Das Unternehmen organisieren	8
▪ Entscheidungen treffen	15
▪ Steuern und Überwachen	22
▪ Vom Umgang mit den Mitarbeitern	29
<b>Marketing: Den Markt im Blick</b>	<b>33</b>
▪ Den Markt analysieren	34
▪ Das Unternehmen analysieren	38
▪ Ziele setzen	42
▪ Eine Marktstrategie entwickeln	43
▪ Operative Marketinginstrumente – der Marketing-Mix	47
<b>Produktion: Vom Material zur Ware</b>	<b>61</b>
▪ Die Produktionsfaktoren	62
▪ Die Produktion planen	64
▪ Die Materialwirtschaft: Material beschaffen und lagern	72

---

<b>Logistik: Das richtige Produkt am richtigen Ort</b>	<b>81</b>
▪ Effizienz in Lager und Transport	82
▪ Die Bereiche der Logistik	92
<b>Personal: Mitarbeiter managen</b>	<b>105</b>
▪ Personal beschaffen	106
▪ Mitarbeiter führen	111
▪ Mitarbeiter motivieren	123
<b>Finanzen: Kapital beschaffen und investieren</b>	<b>133</b>
▪ Finanzen planen	134
▪ Woher kommt das Kapital?	144
▪ Die Goldene Bilanzregel	155
<b>Betriebliches Rechnungswesen:</b>	
<b>Das Unternehmen in Zahlen</b>	<b>157</b>
▪ Aufbau des betrieblichen Rechnungswesens	158
▪ Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens	160
▪ Der Cashflow als wichtige Kennzahl	170

---

<b>Jahresabschluss: Die Darstellung nach außen</b>	<b>177</b>
▪ Bilanz ziehen – für sich und für andere	178
▪ Die Bestandteile des Jahresabschlusses	186
▪ Jahresabschlüsse richtig lesen	198
<b>Controlling: Der Lotse an Bord</b>	<b>211</b>
▪ Aufgaben und Einordnung in das Unternehmen	212
▪ Controller als Planer und Strategen	214
▪ Operative Steuerung	221
▪ Controlling und Kostenrechnung	223
▪ Die Kontrollfunktion des Controllings	226
<b>Kostenrechnung:</b>	
<b>Kosten erfassen, verteilen, zurechnen</b>	<b>229</b>
▪ Aufgaben der Kostenrechnung	230
▪ Kostenartenrechnung – Wofür sind die Kosten angefallen?	232
▪ Kostenträgerrechnung – Wodurch wurden die Kosten verursacht?	237
▪ Kostenstellenrechnung – Wie werden die Kosten erfasst und verrechnet?	243
▪ Deckungsbeitragsrechnung – Nur einen Teil der Kosten verrechnen	246
▪ Literatur	249
▪ Stichwortverzeichnis	251