
Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|----|
| Vorwort zur 2. Auflage | 13 |
| Vorwort zur 1. Auflage | 15 |
| Teil 1: Basics der Kosten- und Leistungsrechnung | 19 |
| 1 Einführung in die Welt des kostenrechnerischen Denkens | 21 |
| 1.1 Wo steht die Kosten- und Leistungsrechnung innerhalb des Rechnungswesens? | 23 |
| 1.1.1 Was sind die Besonderheiten der Kosten- und Leistungsrechnung? | 24 |
| 1.1.2 Funktionen und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung | 24 |
| 1.2 Grundbegriffe des Rechnungswesens | 27 |
| 1.2.1 Stromgrößen | 28 |
| 1.2.2 Bestandsgrößen | 29 |
| 1.2.3 Abgrenzungen zwischen den verschiedenen Stromgrößen | 30 |
| 1.3 Grundsätzliches zur Kosten- und Leistungsrechnung | 32 |
| 1.3.1 Wie kann man die Kosten- und Leistungsrechnung aufteilen? | 33 |
| 1.3.2 Was sind eigentlich Kosten? | 33 |
| 1.3.3 Was sind die vier Merkmale des wertmäßigen Kostenbegriffs? | 34 |
| 1.3.4 Wie unterscheiden sich die Aufwendungen von den Kosten? | 34 |
| 1.3.5 Was versteht man unter Leistungen? | 37 |
| 1.3.6 Die Brücke von der Finanzbuchhaltung zur Kostenrechnung | 40 |
| 1.3.7 Gesamtergebnis und Betriebsergebnis | 41 |
| 1.3.8 Abstimmung der Kosten- und Leistungsrechnung mit der Finanzbuchhaltung (Fibu) | 42 |
| 1.4 Diese Arten von Kostenunterbegriffen gibt es | 45 |
| 1.4.1 Einzelkosten und Gemeinkosten | 45 |
| 1.4.2 Fixe und variable Kosten | 48 |
| 1.4.3 Gesamt-, Durchschnitts- und Grenzkosten | 52 |
| 1.4.4 Kostenverläufe | 55 |
| 1.5 So ist die Kosten- und Leistungsrechnung aufgebaut | 58 |
| 1.5.1 Kostenartenrechnung | 60 |
| 1.5.2 Kostenstellenrechnung | 60 |
| 1.5.3 Kostenträgerrechnung | 60 |

| | | |
|-------|--|----|
| 1.6 | Die Kostenzurechnungsprinzipien | 62 |
| 1.7 | Diese Kostenrechnungssysteme gibt es | 63 |
| 1.7.1 | Ist-, Normal- und Plankosten | 64 |
| 1.7.2 | Vollkosten- und Teilkostenrechnung | 65 |
| | Aufgaben Kapitel 1 | 74 |

Teil 2: Teilbereiche der Kosten- und Leistungsrechnung79

| | | |
|----------|---|-----------|
| 2 | Kostenartenrechnung | 81 |
| 2.1 | Die Grundlagen der Kostenartenrechnung | 83 |
| 2.1.1 | Aufgaben der Kostenartenrechnung | 83 |
| 2.1.2 | Grundsätze der Kostenerfassung | 84 |
| 2.2 | Die wichtigsten Kostenarten erfassen und bewerten | 85 |
| 2.2.1 | Materialkosten..... | 85 |
| 2.2.2 | Personalkosten..... | 100 |
| 2.2.3 | Wie werden Fremdleistungskosten sowie öffentliche Abgaben und Steuern behandelt? | 102 |
| 2.2.4 | Was sind kalkulatorischen Kosten? | 103 |
| 2.3 | Zusammenfassung: Alles Wissenswerte über die Kostenarten- rechnung im Überblick..... | 124 |
| | Aufgaben Kapitel 2..... | 129 |

| | | |
|----------|--|------------|
| 3 | Kostenstellenrechnung | 133 |
| 3.1 | Die Systematik der Kostenstellenrechnung..... | 136 |
| 3.2 | Die Aufgaben der Kostenstellenrechnung | 136 |
| 3.3 | So ist das System der Kostenstellen aufgebaut..... | 138 |
| 3.3.1 | Kriterien zur Gliederung der Kostenstellen | 139 |
| 3.3.2 | Was ist ein Kostenstellenplan? | 143 |
| 3.3.3 | Welche Grundsätze sollten bei der Kostenstellenbildung beachtet werden? | 143 |
| 3.4 | So arbeiten Sie mit dem Betriebsabrechnungsbogen (BAB)..... | 144 |
| 3.4.1 | Wie wird ein Betriebsabrechnungsbogen aufgebaut?..... | 144 |
| 3.4.2 | Welche Hauptaufgabe erfüllt der BAB?..... | 147 |
| 3.4.3 | Die verschiedenen Verfahren zur innerbetrieblichen Leistungsberechnung..... | 154 |
| 3.5 | So ermitteln Sie die Gemeinkostenzuschlagssätze | 166 |
| 3.6 | Überblick: Betriebsabrechnungsbogen..... | 168 |

| | | |
|----------|--|------------|
| 3.7 | So nutzen Sie den BAB als Instrument zur Kostenkontrolle und der Kostenlenkung..... | 169 |
| 3.7.1 | Wirtschaftlichkeitskontrolle im Rahmen der Normalkostenrechnung | 169 |
| 3.7.2 | Über- und Unterdeckungen | 177 |
| 3.8 | Zusammenfassung: Alles Wissenswerte über die Kostenstellenrechnung im Überblick..... | 177 |
| | Aufgaben Kapitel 3 | 179 |
| 4 | Kostenträgerrechnung | 183 |
| 4.1 | Die Aufgaben der Kostenträgerrechnung | 186 |
| 4.2 | Welche Kalkulationsverfahren gibt es? | 189 |
| 4.3 | Divisionskalkulation | 191 |
| 4.3.1 | Einstufige Divisionskalkulation | 191 |
| 4.3.2 | Zweistufige Divisionskalkulation..... | 193 |
| 4.3.3 | Mehrstufige Divisionskalkulation | 195 |
| 4.4 | Äquivalenzziffernkalkulation | 200 |
| 4.4.1 | Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation..... | 203 |
| 4.4.2 | Mehrstufige Äquivalenzziffernkalkulation | 204 |
| 4.5 | Zuschlagskalkulation..... | 206 |
| 4.5.1 | Summarische Zuschlagskalkulation | 206 |
| 4.5.2 | Differenzierende (mehrstufige) Zuschlagskalkulation | 208 |
| 4.6 | Handelskalkulation..... | 214 |
| 4.7 | Maschinenstundensatzrechnung | 219 |
| 4.7.1 | Wie ist die Vorgehensweise bei der Maschinenstundensatzrechnung?..... | 219 |
| 4.7.2 | Unterscheidung: „Differenzierte Zuschlagskalkulation“ und „Kalkulation mit Maschinenstundensätzen“ | 224 |
| 4.8 | Kuppelkalkulation | 228 |
| 4.8.1 | Restwert- oder Subtraktionsmethode | 229 |
| 4.8.2 | Verteilungsmethode | 232 |
| 4.8.3 | Beurteilung der Kuppelkalkulation | 234 |
| 4.9 | Kostenträgerzeitrechnung — Betriebsergebnisrechnung | 235 |
| 4.9.1 | Die Aufgaben der Betriebsergebnisrechnung..... | 236 |
| 4.9.2 | Betriebsergebnisrechnung nach dem Gesamtkostenverfahren | 237 |
| 4.9.3 | Betriebsergebnisrechnung nach dem Umsatzkostenverfahren..... | 239 |
| 4.9.4 | Kostenüberdeckung und Kostenunterdeckung | 246 |
| 4.10 | Kostenträgerzeitblatt (BAB II) | 246 |
| | Aufgaben Kapitel 4..... | 250 |

| | |
|--|-----|
| Teil 3: Systeme der Kostenrechnung | 255 |
| 5 Teilkostenrechnung | 257 |
| 5.1 Deckungsbeitragsrechnung | 260 |
| 5.1.1 Einstufige Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing) | 263 |
| 5.1.2 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung | 267 |
| 5.1.3 Relative Einzelkostenrechnung | 272 |
| 5.1.4 Break-even-Analyse | 274 |
| 5.1.5 So prüfen Sie, ob sich Zusatzaufträge lohnen | 280 |
| 5.1.6 So ermitteln Sie die Preisuntergrenzen | 282 |
| 5.1.7 Ein optimales Produktions- und Absatzprogramm aufbauen | 284 |
| 5.2 Anwendungsmöglichkeiten der Engpassrechnung | 284 |
| 5.3 Restriktionssituationen | 285 |
| Aufgaben Kapitel 5 | 291 |
| 6 Plankostenrechnung | 297 |
| 6.1 Einführung in die Plankostenrechnung | 299 |
| 6.2 Grundbegriffe in der Plankostenrechnung | 300 |
| 6.3 So gehen Sie bei der Plankostenrechnung vor | 301 |
| 6.4 Systeme der Plankostenrechnung | 302 |
| 6.5 Starre Plankostenrechnung | 303 |
| 6.5.1 Allgemeiner Aufbau der starren Plankostenrechnung | 303 |
| 6.5.2 Kostenkontrolle bei der starren Plankostenrechnung | 305 |
| 6.5.3 Beurteilung der starren Plankostenrechnung | 309 |
| 6.6 Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis | 310 |
| 6.6.1 Allgemeiner Aufbau der flexiblen Plankostenrechnung | 310 |
| 6.6.2 Methoden der Kostenauflösung bei Beschäftigungsänderung | 311 |
| 6.6.3 Kostenkontrolle bei der flexiblen Plankostenrechnung | 314 |
| 6.6.4 Plankalkulation auf Vollkostenbasis | 330 |
| 6.6.5 Beurteilung der flexiblen Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis | 332 |
| 6.7 Grenzplankostenrechnung | 332 |
| 6.7.1 Aufbau der Grenzplankostenrechnung | 333 |
| 6.7.2 Kostenkontrolle bei der Grenzplankostenrechnung | 333 |
| 6.7.3 Plankalkulation auf Teilkostenbasis | 336 |
| 6.7.4 Beurteilung der Grenzplankostenrechnung | 336 |
| 6.8 Die Plankostenrechnungssysteme im Vergleich | 337 |
| 6.9 Formelsammlung zur Plankostenrechnung | 339 |
| Aufgaben Kapitel 6 | 341 |

| | |
|---|------------|
| Teil 4: Weiterentwicklung der Kostenrechnung und des Kostenmanagements | 343 |
| 7 Prozesskostenrechnung | 345 |
| 7.1 Charakter und Ziele der Prozesskostenrechnung | 348 |
| 7.1.1 Warum die Prozesskostenrechnung notwendig geworden ist | 348 |
| 7.1.2 Schwachstellen bei der Zuschlagskalkulation | 349 |
| 7.1.3 Ziele der Prozesskostenrechnung | 350 |
| 7.2 Anwendungsbereiche der Prozesskostenrechnung | 350 |
| 7.3 So gehen Sie bei der Prozesskostenrechnung vor..... | 352 |
| 7.3.1 Strukturelemente von Prozessen..... | 354 |
| 7.3.2 Tätigkeitsanalyse und Erfassen von Teilprozessen..... | 355 |
| 7.3.3 Ermittlung der Teilprozesskosten..... | 357 |
| 7.3.4 Bestimmen der Teilprozesskostensätze..... | 357 |
| 7.3.5 Teilprozesse zu Hauptprozessen verdichten..... | 361 |
| 7.3.6 Die Hauptprozesskostensätze bestimmen | 364 |
| 7.3.7 Prozesskosten auf die Kostenträger verrechnen | 365 |
| 7.4 Anwendungsgebiete der Prozesskostenrechnung..... | 366 |
| 7.4.1 Kosten in indirekten Gemeinkostenbereichen steuern | 366 |
| 7.4.2 Prozessorientierte Produktkalkulation | 367 |
| 7.5 Was leistet die Prozesskostenrechnung?..... | 377 |
| 7.5.1 Vorteile der Prozesskostenrechnung..... | 377 |
| 7.5.2 Nachteile der Prozesskostenrechnung | 377 |
| 7.5.3 Verbesserungen durch die Prozesskostenrechnung..... | 378 |
| 7.5.4 Fazit | 379 |
| 7.6 Zusammenfassung: Alles Wissenswerte über die Prozesskostenrechnung im Überblick..... | 380 |
| Aufgaben Kapitel 7 | 381 |
| 8 Target Costing | 383 |
| 8.1 Grundzüge des Target Costings | 385 |
| 8.1.1 Was ist Target Costing? | 385 |
| 8.1.2 Abgrenzung Target Costing zur traditionellen Kostenrechnung | 385 |
| 8.1.3 Wesentliche Ziele und Merkmale des Target Costings | 387 |
| 8.1.4 Anwendungsgebiete des Target Costings | 389 |
| 8.2 So führen Sie das Target Costing durch | 390 |
| 8.2.1 Ansätze zur Zielkostenermittlung | 392 |
| 8.2.2 Zielkostenspaltung..... | 398 |
| 8.2.3 Zielkostenkontrolle | 403 |
| 8.2.4 Maßnahmen zum Erreichen der Zielkosten..... | 410 |

| | |
|--|------------|
| 8.3 Was leistet das Target Costing?..... | 411 |
| 8.4 Fallbeispiel zum Target Costing..... | 413 |
| Aufgaben Kapitel 8..... | 420 |
| Glossar | 423 |
| Abkürzungsverzeichnis | 438 |
| Literaturverzeichnis | 443 |
| Stichwortverzeichnis | 451 |