

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Abkürzungsverzeichnis	15
Literaturverzeichnis	19
I. Grundwissen »Abmahnung«	21
1. Rechtsgrundlagen	21
2. Motivation des Arbeitgebers für die Abmahnung	22
3. Definition	22
4. Inhalt/Funktion der Abmahnung	23
a) Dokumentationsfunktion	23
b) Hinweisfunktion	24
c) Warn-/Androhungsfunktion	25
d) Beispiele für Abmahnungen mit Fehleranalyse	28
aa) Zuspätkommen	28
bb) Unfreundlichkeit gegenüber Kunden	29
cc) Arbeitsverweigerung	30
e) Fazit	31
f) Checkliste: Aufbau und Inhalt einer Abmahnung	32
5. Abgrenzung zu anderen Maßnahmen	32
a) Ermahnung/Verwarnung/Rüge	32
b) Vertragsstrafe	34
c) Betriebsbuße	36
6. Erforderlichkeit	39
a) Abgrenzung zwischen personen-, verhaltens- und betriebsbedingter Kündigung	39
aa) Personenbedingte Kündigung	39
bb) Verhaltensbedingte Kündigung	41
cc) Betriebsbedingte Kündigung	42
b) Abmahnung bei verhaltensbedingten Pflichtverstößen	42
7. Entbehrlichkeit der Abmahnung	43

a)	Außerhalb des Kündigungsschutzgesetzes	43
b)	Außerordentliche Kündigung.....	44
c)	Vorweggenommene Abmahnung	45
d)	Bagatellverstöße	45
e)	Fazit	46
8.	Formalien	46
a)	Form.....	46
b)	Fristen	47
aa)	Gesetzliche Ausschlussfristen.....	47
bb)	Tarifliche Ausschlussfristen	48
cc)	Verwirkung	48
c)	Aussteller/Abmahnungsberechtigte Person	50
d)	Zugang.....	51
aa)	Zugang unter Anwesenden.....	51
bb)	Zugang unter Abwesenden	53
cc)	Zugangsnachweis und Zugangsvereitung	54
dd)	Aushang am Schwarzen Brett	55
e)	Anhörungsrecht des Arbeitnehmers	56
9.	Verhältnis zur Kündigung/Kündigungsrechtliche Bedeutung der Abmahnung	59
a)	Gleichartigkeit der Verstöße/Einschlägige Abmahnung	59
b)	Anzahl der Abmahnungen	60
c)	Verzicht auf das Recht zur Kündigung durch Abmahnung	63
d)	Unwirksame Kündigung als Abmahnung.....	65
e)	Zeitliche Wirkung der Abmahnung.....	65
f)	Checkliste: Abmahnung und Kündigung	66
10.	Erwähnung im Zeugnis	68
II.	Abmahnungsgründe von Alkohol bis Zeiterfassung	70
1.	Ärztliche/amtsärztliche Untersuchung.....	70
2.	Alkoholmissbrauch/Trunkenheit	70
3.	Alkoholverbot	71
4.	Androhung von Krankfeiern/vorgetäuschte Erkrankung	71
5.	Arbeitsunfähigkeit, Anzeige der	72
6.	Arbeitsunfähigkeit, Verhalten während	72
7.	Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung, Fälschen der	73
8.	Arbeitsschutz- und Sicherheitsvorschriften.....	73
9.	Aufsichtspflichtverletzung	73
10.	Arbeitsverweigerung	74

11. Außerdienstliches Verhalten	74
12. Beleidigung.....	75
13 Corona-Pandemie	76
14. Datenschutzverletzung	77
15. Drogenkonsum/Doping	77
16. Eigentumsdelikte	78
17. Fehlen, unentschuldigtes	78
18. Internetnutzung.....	79
19. Gewerkschaftliche Werbung	80
20. Kleidung	81
21. Konkurrenztaetigkeit/Wettbewerbsverbot.....	82
22. Mobbing	82
23. Nebentaeitigkeit	83
24. Nichtanzeige der Arbeitsunfaehigkeit	83
25. Nichtbefolgung einer Arbeitsanweisung	84
26. Politische Betaeitung.....	85
27. Rauchverbot	85
27. Schlecht- und Minderleistungen.....	86
28. Sexuelle Belaetigung	86
30. Soziale Medien.....	87
31. Spesen	88
32. Straftaten.....	88
33. Streikteilnahme	89
34. Taelichkeit.....	89
35. Telefongespraeche	90
36. Terroristische Vereinigung.....	90
37. Unpaektlichkeit.....	91
38. Urlaubsantritt, eigenmaechtiger	91
39. Urlaubsueberschreitung/Selbstbeurlaubung	92
40. Verletzung der Schweigepflicht	92
41. Verstoer gegen die betriebliche Ordnung	93
42. Vortauschen einer Erkrankung	93
43 Whistleblowing	93
44. Zeiterfassung, Manipulation/Missbrauch von Kontrolleinrichtungen.....	94
 III. Abmahnung in Sonderfaellen	 96
1. Abmahnung von Betriebsratsmitgliedern und Personalratsmitgliedern	96
a) Amtspflichtverletzung.....	97
b) Arbeitsvertragsverstoer.....	99

c)	Zusammenhangsverstoß	99
d)	Ansprüche des Betriebsrats auf Entfernung einer einem seiner Mitglieder erteilten Abmahnung aus der Personalakte	103
2.	Abmahnung des Betriebsrats als Kollektivorgan	104
3.	Abmahnung gegenüber Auszubildenden	104
4.	Abmahnung vor Änderungskündigung	107
5.	Abmahnung während der Probezeit	107
6.	Abmahnung in befristeten Arbeitsverhältnissen	110
7.	Abmahnung in Kleinbetrieben	110
8.	Abmahnung in Tendenzbetrieben	112
9.	Abmahnung während Kündigungsverbot nach MuSchG, BEEG und PflegeZG	115
10.	Abmahnung im öffentlichen Dienst	116
a)	Arbeitnehmer im öffentlichen Dienst	116
b)	Beamte	118
IV.	Vorgehen des Arbeitnehmers gegen Abmahnung/ Rechtsschutzmöglichkeit des Arbeitnehmers	120
1.	Einsichtnahme in die Personalakte gem. § 83 Abs. 1 BetrVG	121
2.	Gegendarstellung gem. § 83 Abs. 1 BetrVG zu der Personalakte reichen	121
a)	Anspruchsgrundlage	121
b)	Inhalt der Gegendarstellung	122
c)	Fristen und Verwirkung	123
d)	Zweck der Gegendarstellung	124
3.	Beschwerde beim Betriebsrat oder auch beim Arbeitgeber wegen ungerechter Behandlung nach §§ 84, 85 BetrVG	124
a)	Beschwerde gem. § 84 BetrVG	125
aa)	Einlegung der Beschwerde	125
bb)	Überprüfung der Beschwerde	126
b)	Beschwerde beim Betriebsrat gem. § 85 BetrVG	126
4.	Anspruch auf Entfernung der Abmahnung aus der Personalakte	129
a)	Grundsätzliches	129
b)	Anspruch im bestehenden Arbeitsverhältnis	130
c)	Anspruch im beendeten Arbeitsverhältnis	131
d)	Frist zur Geltendmachung/Ausschlussfristen	132
5.	Anspruch auf Rücknahme/Widerruf der Abmahnung . . .	132

6.	Klage gegen die Abmahnung	132
a)	Klage auf Entfernung der Abmahnung aus der Personalakte	132
b)	Klage auf Rücknahme bzw. Widerruf	133
c)	Pflicht zur Klageerhebung.....	134
d)	Fristen und Verwirkung	135
aa)	Klagefrist	135
bb)	Vertragliche und tarifliche Ausschlussfristen...	135
cc)	Verjährung.....	136
dd)	Verwirkung	136
e)	Darlegungs- und Beweislast	136
f)	Nachschieben von Abmahnungsgründen.....	137
g)	Urteil	138
h)	Prozessvergleich	139
i)	Vollstreckung	140
7.	Anspruch auf (betriebs-)öffentliche Rücknahme bzw. auf Widerruf der Abmahnung	140
8.	Gar nichts tun	141
9.	Checkliste: Vorgehen gegen die Abmahnung/ Zweckmäßigkeitserwägungen	142
10.	Checkliste: Handlungsmöglichkeiten gegen die Abmahnung	146
V.	Abmahnung und Interessenvertretung	148
1.	Beteiligung des Betriebsrats	148
a)	Mitbestimmungsrecht	148
b)	Informationsanspruch	148
2.	Beteiligung des Personalrats.....	150
a)	BPersVG.	150
b)	Rechtslage für Personalräte in den einzelnen Bundesländern	151
3.	Beteiligung der Schwerbehindertenvertretung	156
VI.	Abmahnung durch Arbeitnehmer	159
1.	Grundsätzliches	159
2.	Abmahnungsgründe	160
3.	Muster	161
a)	Abmahnung wegen Lohnverzug	161
b)	Abmahnung wegen vertragswidriger Beschäftigung/ Aufgabenentzug	161

VII. Muster und Checklisten	163
1. Gegendarstellung zur Abmahnung	163
a) Abmahnung wegen Nichtvorlage ärztlicher Bescheinigung nach § 5 EFZG	164
b) Abmahnung wegen verspäteter Vorlage der ärztlichen Bescheinigung nach § 5 EFZG, Angabe von Entschuldigungsgründen	165
c) Abmahnung eines Betriebsratsmitglieds wegen unerlaubten Entfernens vom Arbeitsplatz	166
d) Abmahnung wegen Streikteilnahme	167
2. Klage auf Entfernung der Abmahnung	168
a) Klage wegen pflichtwidrigen Verlassens des Arbeitsplatzes	168
b) Abmahnung eines Betriebsratsmitglieds wegen unerlaubten Entfernens vom Arbeitsplatz	170
3. Abmahnung durch Arbeitnehmer	172
a) Abmahnung wegen Lohnverzug	172
b) Abmahnung wegen vertragswidriger Beschäftigung/ Aufgabenentzug	172
4. Checkliste: Aufbau und Inhalt einer Abmahnung	173
5. Checkliste: Abmahnung und Kündigung	174
6. Checkliste: Vorgehen gegen die Abmahnung/ Zweckmäßigkeitserwägungen	176
7. Checkliste: Handlungsmöglichkeiten gegen die Abmahnung	179
VIII. Rechtsprechungsübersicht	181
1. Motive einer arbeitgeberseitigen Abmahnung	181
2. Inhalt/Funktion der Abmahnung	181
3. Sammelabmahnungen	183
4. Erforderlichkeit der Abmahnung	183
5. Entbehrlichkeit der Abmahnung	184
6. Verhältnis zur Kündigung	184
7. Grundsatz der Verhältnismäßigkeit	186
8. Fristen/Ausschlussfristen	188
9. Abmahnungsberechtigte Personen	189
10. Zugang	189
11. Beteiligungsrechte Betriebsrat/Personalrat	189
12. Beteiligungsrechte Schwerbehindertenvertretung	190
13. Einsichtnahmerecht in Personalakte	190
14. Anspruch auf Entfernung aus der Personalakte	191

15. Öffentliche Rücknahme/Widerruf der Abmahnung	193
16. Darlegungs- und Beweislast	193
17. Abmahnung eines Betriebsrats-/Personalratsmitglieds ..	194
18. Abmahnung eines Auszubildenden.....	195
19. Abmahnung und Änderungskündigung	195
20. Abmahnung und Probezeit	196
21. Abmahnung im Kleinbetrieb	196
Stichwortverzeichnis.....	199