

# INHALT

## **Wem gehört die Maschine und wer betreibt sie?**

Vorwort von Christoph Keese .....	11
-----------------------------------	----

<b>Einleitung</b> .....	17
-------------------------	----

Anmerkung zur Autorschaft .....	21
---------------------------------	----

<b>Die Wundermaschine</b> .....	23
---------------------------------	----

Welt und Maschine im Wandel .....	28
-----------------------------------	----

Die deutsche und europäische Industrie im globalen Wettbewerb .....	33
--	----

Der europäische Weg – zwischen China und den USA ...	36
--	----

Der deutsche Mittelstand – die Hidden Champions .....	41
---	----

<b>Das große Umdenken – Pay per Part</b> .....	45
--	----

Pay per Part – für das fertige und perfekte Teil .....	45
--	----

Unterschiedliche Geschäftsmodelle:	
------------------------------------	--

Pay per Part kontra Pay per Use .....	48
---------------------------------------	----

Gute Disruption oder schlechte Digitalisierung?	
---	--

Eine Klärung .....	55
--------------------	----

<b>Von der Produkt- zur Prozessmaschine</b>	59
Das ist Equipment as a Service	62
EaaS in der deutschen Fertigungsindustrie – der Paradigmenwechsel findet statt	65
Jetzt aber mal Zahlen auf den Tisch – was bringt es?	68
<b>Systemsprenger – den Weltmarktführer von innen aufbohren</b>	69
Hürden und Hindernisse	75
Die alternative Bilanz der Potenziale	77
Neue Frauen braucht das Maschinenbauland	82
<b>Die neue Rolle des Anbieters und das Maschinenbauer-Ethos</b>	85
Controlling und EaaS – die andere Art des Rechnens	92
EaaS – Gedanken unseres CEO	94
EaaS aus der Sicht eines Datenanalysten einer Bank	96

<b>Implementierung mit dem Schlafsack –</b>	
<b>Kick-off und Durchbruch</b>	99
Was sich für den EaaS-Kunden ändert	103
<b>Ausblick</b>	109
»Maschinenbauer for Future«?	114
Zum Schluss eine Bitte	120
<b>Kochrezept zum Umdenken</b>	123
<b>Die Autoren</b>	125