

# INHALT

## **Wem gehört die Maschine und wer betreibt sie?**

Vorwort von Christoph Keese ..... 11

**Einleitung** ..... 17

Anmerkung zur Autorschaft ..... 21

**Die Wundermaschine** ..... 23

Welt und Maschine im Wandel ..... 28

Die deutsche und europäische Industrie im  
globalen Wettbewerb ..... 33

Der europäische Weg – zwischen China und den USA ... 36

Der deutsche Mittelstand – die Hidden Champions ..... 41

**Das große Umdenken – Pay per Part** ..... 45

Pay per Part – für das fertige und perfekte Teil ..... 45

Unterschiedliche Geschäftsmodelle:

Pay per Part kontra Pay per Use ..... 48

Gute Disruption oder schlechte Digitalisierung?

Eine Klärung ..... 55

<b>Von der Produkt- zur Prozessmaschine</b> . . . . .	59
Das ist Equipment as a Service . . . . .	62
EaaS in der deutschen Fertigungsindustrie – der Paradigmenwechsel findet statt . . . . .	65
Jetzt aber mal Zahlen auf den Tisch – was bringt es? . . . .	68
 <b>Systemsprenger – den Weltmarktführer von innen aufbohren</b> . . . . .	69
Hürden und Hindernisse . . . . .	75
Die alternative Bilanz der Potenziale . . . . .	77
Neue Frauen braucht das Maschinenbauand . . . . .	82
 <b>Die neue Rolle des Anbieters und das Maschinenbauer-Ethos</b> . . . . .	85
Controlling und EaaS – die andere Art des Rechnens . . . .	92
EaaS – Gedanken unseres CEO . . . . .	94
EaaS aus der Sicht eines Datenanalysten einer Bank . . . .	96

<b>Implementierung mit dem Schlafsack –</b>	
<b>Kick-off und Durchbruch</b> .....	99
Was sich für den EaaS-Kunden ändert .....	103
<b>Ausblick</b> .....	109
»Maschinenbauer for Future«? .....	114
Zum Schluss eine Bitte .....	120
<b>Kochrezept zum Umdenken</b> .....	123
<b>Die Autoren</b> .....	125