

1 Allgemeines	1
Was ist die Aufgabe des betrieblichen Rechnungswesens?	1
Aus welchen Teilbereichen besteht das betriebliche Rechnungswesen?	2
Welche Rolle kommt der Kosten- und Leistungsrechnung dabei zu?	3
Welche Merkmale hat die Kosten- und Leistungsrechnung?	4
In welche Teilbereiche lässt sich die Kosten- und Leistungsrechnung einteilen?	5
Welche Systeme der Kostenrechnung werden unterschieden?	6
Nach welchen Prinzipien lassen sich Kosten auf Produkte verteilen?	7
Was sind Stromgrößen des Rechnungswesens und welche Bedeutung kommt ihnen zu?	8
Was versteht man unter Kosten und wie unterscheiden sich diese von den Aufwendungen, die in der Buchhaltung erfasst und verbucht werden?	9
Exkurs: Wie kann man „Wirtschaftlichkeit“ messen?	12
2 Kostentheorie	15
Was ist eine Kostenfunktion?	15
Wofür kann man eine Kostenfunktion benutzen?	20
3 Kostenartenrechnung	27
Welche Kostenarten werden in der betrieblichen Praxis unterschieden?	27
Werkstoffkosten: Welche Methoden gibt es, den Materialverbrauch zu ermitteln?	29
Betriebsmittelkosten: Wie werden kalkulatorische Abschreibungen berechnet?	30
Was sind kalkulatorische Wagnisse und wie werden sie berechnet?	33
Was sind kalkulatorische Zinsen und wie werden sie berechnet?	35
Was ist der Unterschied zwischen Einzel- und Gemeinkosten?	35
4 Kostenstellenrechnung	37
Kostenstellenrechnung: Wozu ist das nötig?	37
Wie teilt man ein Unternehmen in Kostenstellen ein?	37

Wie funktioniert der Betriebsabrechnungsbogen (BAB) als Hauptinstrument der Kostenstellenrechnung?	39
Wie funktioniert die innerbetriebliche Leistungsverrechnung?	50
Was ist ein „Profitcenter“ und wie unterscheidet es sich von einer Kostenstelle?	53
5 Kostenträgerrechnung	55
Was versteht man unter Kostenträgern und welche sind zu unterscheiden? . . .	55
Worum geht es bei der Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation) und welche Verfahren gibt es?	56
Wann kommt die Divisionskalkulation zum Einsatz, welche Formen gibt es und wie funktionieren sie?	56
Wann kommt die Zuschlagskalkulation zum Einsatz, welche Formen gibt es und wie funktionieren sie?	62
Was ist Kuppelkalkulation und wie funktioniert sie?	65
Wie kann man Projekte und Dienstleistungen kalkulieren?	68
Was ist bei der Angebotskalkulation noch zu beachten?	71
Was ist bei der Bestandsbewertung zu beachten?	73
Worum geht es bei der Kostenträgerzeitrechnung (Kurzfristigen Erfolgsrechnung) und welche Verfahren gibt es?	75
6 Teilkostenrechnung	79
Was ist Kostenauflösung (Kostenspaltung)?	80
Was versteht man unter „Einstufiger Deckungsbeitragsrechnung“ (Direct Costing)?	81
Wie kann man mit Hilfe von Deckungsbeiträgen eine kurzfristige Produktprogrammplanung durchführen?	82
Wie kann man den Break-Even-Point mit Deckungsbeiträgen bestimmen? . . .	84
Wie funktioniert die „Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung“?	86
Was ist beim Arbeiten mit Deckungsbeiträgen noch zu beachten?	88
Wie funktioniert Kostenplanung auf Teilkostenbasis?	92
Was sind „Leerkosten“?	96
7 Weiterführende Ansätze	99
Was ist „Target Costing“?	99
Was versteht man unter „Konstruktionsbegleitender Kostenrechnung“?	101
Wie funktioniert „Prozesskostenrechnung“?	102
Was ist „Produktlebenszyklusrechnung“?	103
Was ist die Erfahrungs(kosten)kurve?	104
Was versteht man unter Kostenremanenz?	105
Was ist Kostenmanagement und welche Methoden kommen dabei noch zum Einsatz?	106
Was ist Nachhaltigkeitscontrolling?	107

8 Übungen	111
Übungen zu Kap. 1	111
Übungen zu Kap. 2	116
Übungen zu Kap. 3	125
Übungen zu Kap. 4	133
Übungen zu Kap. 5	140
Übungen zu Kap. 6	158
Übungen zu Kap. 7	174
Lösungen der Übungen	181
Literatur	215
Stichwortverzeichnis	217