

Vorwort der Herausgeber — 9

Einleitung

Die Werftenprivatisierung – Eine der »schwierigsten Aufgaben« der Treuhandanstalt — 13
Methodischer Ansatz – Analyseebenen — 20
Forschungsstand — 27
Quellenbasis — 31
Aufbau der Arbeit — 34

I. Erwartung(en)

1. »Zum Glück bauen wir keinen Trabant« – Volle Auftragsbücher im DDR-Schiffbau — 37	Das Prinzip Hoffnung — 37
	Wissensasymmetrien — 52
	Wissenstransfer — 74
2. »Gestärkter gesamtdeutscher Schiffbau«? Die Werftindustrie zwischen Kooperation und Konkurrenz — 79	Kooperationsbestrebungen — 79
	»Machtwirtschaft statt Marktwirtschaft« — 87
	Erwartungsmoment Subventionspolitik — 98
3. Die Deutsche Maschinen- und Schiffbau AG:	
Neuer Name, alte Struktur? — 109	»Mit Volldampf in die Marktwirtschaft«? — 109
	Erwartungsmoment Altlasten — 124
	Sanierungspläne — 132

II. Erwartungstransformation(en) und Krisenmanagement

1. **Entsicherung: Auswirkungen der Währungs-, Wirtschafts- und Sozialunion auf die Werftindustrie** — 141
 - Krisenmoment – Erfahrungsräume und Krisenwahrnehmung — 141
 - Erwartungstransformation – DMS-Auftragsbestand — 146
 - »Grand Old Man der Sanierung« — 156
 - Krisenmanagement – 6 Milliarden DM Altlasten — 168
2. **Tauziehen um Transformationsvorstellungen** — 177
 - Unternehmenskonzepte — 177
 - Standortsicherung als politisches Versprechen — 187
 - »Großsanierungen am Markt vorbei« — 196
 - Sanieren versus Privatisieren — 200
 - Kompetenzkonflikt(e) — 207
3. **Hoffnungsträger Bremer Vulkan? Privatisierungverhandlungen über die sogenannten DMS-Kernbetriebe** — 213
 - Gegenwind — 213
 - Privatisierungsbestrebungen — 220
 - »Verwirrung auf hohem Niveau« — 226
 - »Riesiger politischer Wirbel« — 235
 - Privatisierungsentscheidung von März 1992 — 239
 - EG – Das Zünglein an der Waage — 242

III. Ent-Täuschung(en) und Neuverhandlung

1. **Neuverhandlung – Folgen des Krisenmanagements** — 257
 - Folgen DMS- und Treuhand-intern: »Scherbenhaufen«? — 257
 - Neptun — 268
2. **Desillusionierung und Deindustrialisierung** — 281
 - Erfahrung der Arbeitslosigkeit — 281
 - Beschäftigungsproblematik — 292
 - Deindustrialisierung oder Neuanfang? — 299
3. **Illusion einer abgeschlossenen Transformation – Kontinuität von Neuanfängen** — 309
 - Abgeschlossene Privatisierungen? — 309
 - Sorgenkind Bremer Vulkan — 315
 - Die unendliche Geschichte — 325

Schlussbetrachtung: Wendemanöver – Brüche, Umbrüche, Aufbrüche — 333

Anhang

Chronik — 345

Die Transformation der ostdeutschen Werftindustrie im Kontext
der deutschen Vereinigung im Zeitraum 1989–1994 — 345

Abkürzungen — 351

Quellen- und Literaturverzeichnis — 354

Archivalien — 354

Zeitungen und Zeitschriften — 355

Gedruckte, digitale Quellen und Erinnerungsliteratur — 356

Video- und Audioquellen — 359

Forschungsliteratur — 360

Personenregister — 369

Dank — 372

Die Autorin — 375