

Vorwort der Herausgeber — 9

Einleitung

Die Werftenprivatisierung – Eine der »schwierigsten Aufgaben«
der Treuhandanstalt — 13

Methodischer Ansatz – Analyseebenen — 20

Forschungsstand — 27

Quellenbasis — 31

Aufbau der Arbeit — 34

I. Erwartung(en)

1. »Zum Glück bauen wir keinen Trabant« – Volle Auftragsbücher
im DDR-Schiffbau — 37

Das Prinzip Hoffnung — 37

Wissensasymmetrien — 52

Wissenstransfer — 74

2. »Gestärkter gesamtdeutscher Schiffbau«? Die Werftindustrie
zwischen Kooperation und Konkurrenz — 79

Kooperationsbestrebungen — 79

»Machtwirtschaft statt Marktwirtschaft« — 87

Erwartungsmoment Subventionspolitik — 98

3. Die Deutsche Maschinen- und Schiffbau AG:

Neuer Name, alte Struktur? — 109

»Mit Volldampf in die Marktwirtschaft«? — 109

Erwartungsmoment Altlasten — 124

Sanierungspläne — 132

II. Erwartungstransformation(en) und Krisenmanagement

1. Entsicherung: Auswirkungen der Währungs-, Wirtschafts- und Sozialunion auf die Werftindustrie — 141
 - Krisenmoment – Erfahrungsräume und Krisenwahrnehmung — 141
 - Erwartungstransformation – DMS-Auftragsbestand — 146
 - »Grand Old Man der Sanierung« — 156
 - Krisenmanagement – 6 Milliarden DM Altlasten — 168
2. Tautziehen um Transformationsvorstellungen — 177
 - Unternehmenskonzepte — 177
 - Standortsicherung als politisches Versprechen — 187
 - »Großsanierungen am Markt vorbei« — 196
 - Sanieren versus Privatisieren — 200
 - Kompetenzkonflikt(e) — 207
3. Hoffnungsträger Bremer Vulkan? Privatisierungsverhandlungen über die sogenannten DMS-Kernbetriebe — 213
 - Gegenwind — 213
 - Privatisierungsbestrebungen — 220
 - »Verwirrung auf hohem Niveau« — 226
 - »Riesiger politischer Wirbel« — 235
 - Privatisierungsentscheidung von März 1992 — 239
 - EG – Das Zünglein an der Waage — 242

III. Ent-Täuschung(en) und Neuverhandlung

1. Neuverhandlung – Folgen des Krisenmanagements — 257
 - Folgen DMS- und Treuhand-intern: »Scherbenhaufen«? — 257
 - Neptun — 268
2. Desillusionierung und Deindustrialisierung — 281
 - Erfahrung der Arbeitslosigkeit — 281
 - Beschäftigungsproblematik — 292
 - Deindustrialisierung oder Neuanfang? — 299
3. Illusion einer abgeschlossenen Transformation – Kontinuität von Neuanfängen — 309
 - Abgeschlossene Privatisierungen? — 309
 - Sorgenkind Bremer Vulkan — 315
 - Die unendliche Geschichte — 325

Schlussbetrachtung: Wendemanöver –
Brüche, Umbrüche, Aufbrüche — 333

Anhang

Chronik — 345

Die Transformation der ostdeutschen Werftindustrie im Kontext
der deutschen Vereinigung im Zeitraum 1989–1994 — 345

Abkürzungen — 351

Quellen- und Literaturverzeichnis — 354

Archivalien — 354

Zeitungen und Zeitschriften — 355

Gedruckte, digitale Quellen und Erinnerungsliteratur — 356

Video- und Audioquellen — 359

Forschungsliteratur — 360

Personenregister — 369

Dank — 372

Die Autorin — 375