

Inhaltsverzeichnis

1	Einführung und Überblick	1
1.1	Die Zukunftsfähigkeit deutscher Unternehmen	1
1.2	Das QScore-Konzept im Überblick	3
1.3	Der Nutzen einer Beurteilung und Optimierung des QScores.	6
1.4	QScore-Analyse vs. traditionelle Unternehmensanalyse.....	7
2	Zukunftssicherung: Die Forschungslage	11
2.1	Zukunftsfähige Unternehmen: Überlebensfähigkeit, Resilienz, Robustheit, Bonität und Kapitalmarktfähigkeit	11
2.2	Wissenschaftliche Grundlagen.	14
2.3	Theorie des Unternehmenserfolgs	17
2.4	Krisenfrüherkennung und Risikomanagement zur Absicherung des Erfolgs	21
2.5	Robustheit, zukunftsfähige Unternehmen und kapitalmarktfähige Familienunternehmen als Leitbild	22
3	Die QScore-Kriterien Q1 bis Q10	29
3.1	Der QScore als Maß für die Zukunftsfähigkeit	29
3.2	Der indikative QScore: eine Kompaktanalyse mit 20 Fragen	33
4	Nachhaltigkeit, ESG und QScore	39
4.1	Was ist nachhaltig?.....	39
4.2	Ein „besserer“ ESG-Score bedeutet nicht „mehr Nachhaltigkeit“ oder „mehr Erfolg“	42
4.3	QScore: Wie misst man Nachhaltigkeit?	43
4.4	Implikationen für die Unternehmensführung und Fazit.	45

5 Die Analyse: Der Weg zum QScore	49
5.1 Der Weg zum neutralen QScore-Zertifikat.	49
5.2 Warum QScore? Fallbeispiele	51
Anhang: Kennzahlen für finanzielle Nachhaltigkeit	57
Literatur	59