

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	9
1 Wer begleitet Sie durch das Buch?	11
2 Warum sollten Sie Ihre BWA lesen und verstehen können?	13
2.1 Was ist eine BWA?	13
2.2 Wozu dienen BWAs?	16
2.2.1 Die BWA als Informationstool	17
2.2.2 Die BWA als Planungstool	18
2.2.3 Die BWA als Vergleichstool	18
3 Wie Sie eine aussagekräftige BWA erstellen	21
3.1 Die Buchhaltung als Datenbasis der BWA	21
3.1.1 Externes und internes Rechnungswesen	21
3.1.2 Vom Geschäftsvorfall zur BWA	23
3.2 Wie muss die Buchhaltung für aussagekräftige Auswertungen aussehen?	31
3.2.1 Abschreibungen	38
3.2.2 Darlehen	42
3.2.3 Material- und Wareneinkauf vs. Material- und Wareneinsatz	42
3.2.4 Auflösung von Rechnungsabgrenzungsposten	46
3.2.5 Bestandsveränderungen von fertigen und unfertigen Erzeugnissen und Leistungen	49
3.2.6 Unentgeltliche Wertabgaben	51
3.2.7 Ungeklärte Posten	53
4 Wie erfolgreich ist mein Unternehmen?	
Die Auswertungen zur Ertragslage	55
4.1 Die einfache oder die erweiterte BWA?	56
4.1.1 Die einfache BWA für einen schnellen Überblick	57
4.1.2 Die erweiterte BWA für eine umfassende Analyse	62
4.2 Erweiterte BWA – die umfassende Kostenstatistik I	66
4.2.1 Die Gesamtleistung	66
4.2.2 Der Rohertrag	70
4.2.3 Der betriebliche Rohertrag	74
4.2.4 Die Gesamtkosten	76
4.2.5 Das Betriebsergebnis	93
4.2.6 Der neutrale Aufwand gesamt	94
4.2.7 Der neutrale Ertrag gesamt	97

4.2.8	Das Ergebnis vor Steuern	99
4.2.9	Das vorläufige Ergebnis	99
4.3	Erweiterte BWA – Kennzahlen als wertvolle Analyseinstrumente	103
4.3.1	Kennzahl »Prozent Gesamtleistung«	105
4.3.2	Kennzahl »Prozent Gesamtkosten«	115
4.3.3	Kennzahl »Prozent Personalkosten«	118
4.3.4	Kennzahl »Aufschlag«	120
4.4	Kennzahlenanalyse – ein Praxisbeispiel	121
5	Herkunft und Verwendung der Mittel – die Bewegungsbilanz	125
5.1	Aufbau der Bewegungsbilanz	127
5.1.1	Spaltengliederung	127
5.1.2	Zeilengliederung	129
5.2	Analysemöglichkeiten mithilfe der Bewegungsbilanz	140
6	Bin ich denn überhaupt flüssig? Die statische Liquidität	143
6.1	Aufbau der Liquiditätskennzahlen	144
6.2	Die Liquidität I. Grades	145
6.3	Die Liquidität II. Grades	147
6.4	Die Liquidität III. Grades	149
7	Wie sind die Erkenntnisse einzuordnen? Vergleichende Auswertungen	151
7.1	BWAs als Vergleiche mit vergangenen Perioden	151
7.1.1	Periodenvergleich	151
7.1.2	Vorjahresvergleich	153
7.1.3	Analysemöglichkeiten mithilfe der rückblickenden Vergleichsauswertungen	156
7.2	BWAs als Soll-Ist-Vergleich	157
8	Eine besondere Auswertung: Die Rating BWA	161
8.1	Zeilenaufbau – die Positionen der Rating-BWA	161
8.2	Spaltenaufbau – Auswertungsanalyse auf einen Blick	168
9	Banken und BWAs	171
	Anhang	175
	Stichwortverzeichnis	197