

Inhaltsverzeichnis

1 Wozu „Transformationsfinanzierung“?	1
1.1 Aus der nachhaltigen und digitalen Transformation resultierender Finanzierungsbedarf	2
1.2 Merkmale und Herausforderungen einer Transformationsfinanzierung	5
1.3 Steigende Bedeutung der organisationalen Positionierung von Unternehmen	10
1.4 Für eine Transformationsfinanzierung erforderliche strategische Erfolgspotenziale	12
2 Erforderliche Erweiterungen klassischer Kredit-Ratingsysteme von Banken im Rahmen von Transformationsfinanzierungen	17
2.1 Klassische Kredit-Ratingsysteme von Banken	18
2.2 Das Transformation Rating zur fundierten Risikoeinschätzung im Rahmen von Transformationsfinanzierungen	23
2.3 Das Dynamic-Capabilities-Rating zur Analyse transformationsinduzierter Komplexität und Ungewissheit	26
3 Transformation-Rating-Advisory zur strategischen Analyse und Verbesserung unternehmensspezifischer Finanzierungskonditionen	35
4 Praxisbeispiel: Möglicher Mehrwert eines Transformation-Rating-Advisory	39
4.1 Ausgangslage	39
4.2 Stufe 1: Bestimmung des planbasierten Kredit-Ratings	42
4.3 Stufe 2: Durchführung des Rating-Stresstests	49

4.4	Stufe 3: Kalkulation des Dynamic-Capabilities-Ratings	52
4.5	Transformation-Rating-Advisory	57
4.6	Kalkulation der Konditionen einer Transformationsfinanzierung	60
5	Transformationsfinanzierung – Zusammenfassung der wesentlichen Ergebnisse	69
	Literatur	71