

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Wozu „Transformationsfinanzierung“?</b>	<b>1</b>
1.1	Aus der nachhaltigen und digitalen Transformation resultierender Finanzierungsbedarf	2
1.2	Merkmale und Herausforderungen einer Transformationsfinanzierung	5
1.3	Steigende Bedeutung der organisationalen Positionierung von Unternehmen	10
1.4	Für eine Transformationsfinanzierung erforderliche strategische Erfolgspotenziale	12
<b>2</b>	<b>Erforderliche Erweiterungen klassischer Kredit-Ratingsysteme von Banken im Rahmen von Transformationsfinanzierungen</b>	<b>17</b>
2.1	Klassische Kredit-Ratingsysteme von Banken	18
2.2	Das Transformation Rating zur fundierten Risikoeinschätzung im Rahmen von Transformationsfinanzierungen	23
2.3	Das Dynamic-Capabilities-Rating zur Analyse transformationsinduzierter Komplexität und Ungewissheit	26
<b>3</b>	<b>Transformation-Rating-Advisory zur strategischen Analyse und Verbesserung unternehmensspezifischer Finanzierungskonditionen</b>	<b>35</b>
<b>4</b>	<b>Praxisbeispiel: Möglicher Mehrwert eines Transformation-Rating-Advisory</b>	<b>39</b>
4.1	Ausgangslage	39
4.2	Stufe 1: Bestimmung des planbasierten Kredit-Ratings	42
4.3	Stufe 2: Durchführung des Rating-Stresstests	49

4.4	Stufe 3: Kalkulation des Dynamic-Capabilities-Ratings .....	52
4.5	Transformation-Rating-Advisory .....	57
4.6	Kalkulation der Konditionen einer Transformationsfinanzierung .....	60
<b>5</b>	<b>Transformationsfinanzierung – Zusammenfassung der wesentlichen Ergebnisse .....</b>	<b>69</b>
<b>Literatur</b>	<b>.....</b>	<b>71</b>