

INHALT

| | |
|------------------------------|----|
| Vorwort und Danksagung | 7 |
| Abbildungsverzeichnis | 9 |
| Tabellenverzeichnis | 10 |

Teil A: Stiftungskompass: Was Sie wissen sollten, um im Stiftungsdickicht navigieren zu können

| | |
|---|-----------|
| 1 Thesen zu Stiftungen | 13 |
| 1.1 Das Wissen zu Stiftungen ist größenunabhängig. | 13 |
| 1.2 Eine Stiftung soll Spaß bringen: Begeisterung durch Wirkung | 13 |
| 1.3 Unternehmerisches Denken auch bei Stiftungen: Planung, Planung, Planung | 14 |
| 1.4 Die zivilgesellschaftliche Erwartung an eine Stiftung: Transparenz, Transparenz, Transparenz. | 14 |
| 1.5 »Structure follows strategy«: Der Zweck bestimmt die Struktur | 15 |
| 1.6 Stifter sind Generalisten: 360-Grad-Überblick bewahren. . | 15 |
| 2 Zum Aufbau des Buches: In vier Schritten zur Stiftung. | 17 |
| 3 Die Stiftungs-Balanced-Scorecard als Orientierungsrahmen .. | 21 |

Teil B: Stiftungs-Balanced-Scorecard: Was Sie bei Ihrer Stiftung durchdenken sollten

| | |
|---|-----------|
| 1 Stiftungszweck (Zielsetzung) | 27 |
| 1.1 Stiftungslandschaft | 27 |
| 1.2 Gemeinnützigkeit | 37 |
| 1.3 Markenbildung und Hilfe | 49 |
| 2 Stiftungsstruktur (Entwicklung) | 60 |
| 2.1 Stiftungsformen. | 60 |
| 2.2 Von anderen lernen: Stiftungsprofile mit Best-Practice- Lösungen. | 77 |
| 2.3 Weitere Stiftungen im Kurzporträt | 98 |

| | | |
|-----|--|-----|
| 2.4 | Stiftungserrichtung und Satzung | 100 |
| 2.5 | Recht, Haftung und Regulatorik | 128 |
| 3 | Stiftungsvermögen (Finanzen) | 152 |
| 3.1 | Stiftungsvermögen | 152 |
| 3.2 | Vermögensmanagement. | 159 |
| 3.3 | Controlling im Vermögensmanagement. | 166 |
| 4 | Operative Stiftungsarbeit (Prozesse) | 169 |
| 4.1 | Organisation der Stiftungsarbeit | 169 |
| 4.2 | Rechnungslegung und Wirtschaftsplanung | 179 |
| 4.3 | Exkurs: Erbschaften und Nachlässe | 189 |
| 5 | Kurz-Zusammenfassung: Stiftungs-Balanced-Scorecard | 200 |

Teil C: Stiftungs-Tools: Alles, was Sie sonst zum Thema

| | | |
|---|---|-----|
| | Stiftungen wissen sollten | 203 |
| 1 | Stiftungs-ABC. | 205 |
| 2 | Liste der deutschen Stiftungsaufsichten | 210 |
| 3 | Glossar zum Stiftungsvermögen | 218 |
| 4 | Auszug: Abgabenordnung (AO). | 222 |
| 5 | Steuerrechtliche Mustersatzung. | 255 |
| 6 | Praxisorientierte Mustersatzung | 259 |
| | Hinweise zu den Quellen | 269 |
| | Über die Autoren | 270 |