

# INHALT

---

Vorwort und Danksagung .....	7
Abbildungsverzeichnis.....	9
Tabellenverzeichnis .....	10
 <b>Teil A: Stiftungskompass: Was Sie wissen sollten, um im Stiftungsdickicht navigieren zu können .....</b> 11	
1 Thesen zu Stiftungen .....	13
1.1 Das Wissen zu Stiftungen ist größtenunabhängig .....	13
1.2 Eine Stiftung soll Spaß bringen: Begeisterung durch Wirkung .....	13
1.3 Unternehmerisches Denken auch bei Stiftungen: Planung, Planung, Planung .....	14
1.4 Die zivilgesellschaftliche Erwartung an eine Stiftung: Transparenz, Transparenz, Transparenz.....	14
1.5 »Structure follows strategy«: Der Zweck bestimmt die Struktur .....	15
1.6 Stifter sind Generalisten: 360-Grad-Überblick bewahren..	15
2 Zum Aufbau des Buches: In vier Schritten zur Stiftung.....	17
3 Die Stiftungs-Balanced-Scorecard als Orientierungsrahmen ..	21
 <b>Teil B: Stiftungs-Balanced-Scorecard: Was Sie bei Ihrer Stiftung durchdenken sollten .....</b> 25	
1 Stiftungszweck (Zielsetzung).....	27
1.1 Stiftungslandschaft .....	27
1.2 Gemeinnützigkeit .....	37
1.3 Markenbildung und Hilfe .....	49
2 Stiftungsstruktur (Entwicklung) .....	60
2.1 Stiftungsformen.....	60
2.2 Von anderen lernen: Stiftungsprofile mit Best-Practice- Lösungen.....	77
2.3 Weitere Stiftungen im Kurzporträt .....	98

2.4 Stiftungserrichtung und Satzung . . . . .	100
2.5 Recht, Haftung und Regulatorik . . . . .	128
3 Stiftungsvermögen (Finanzen) . . . . .	152
3.1 Stiftungsvermögen . . . . .	152
3.2 Vermögensmanagement . . . . .	159
3.3 Controlling im Vermögensmanagement . . . . .	166
4 Operative Stiftungsarbeit (Prozesse) . . . . .	169
4.1 Organisation der Stiftungsarbeit . . . . .	169
4.2 Rechnungslegung und Wirtschaftsplanung . . . . .	179
4.3 Exkurs: Erbschaften und Nachlässe . . . . .	189
5 Kurz-Zusammenfassung: Stiftungs-Balanced-Scorecard . . . . .	200
 <b>Teil C: Stiftungs-Tools: Alles, was Sie sonst zum Thema</b>	
Stiftungen wissen sollten . . . . .	203
1 Stiftungs-ABC . . . . .	205
2 Liste der deutschen Stiftungsaufsichten . . . . .	210
3 Glossar zum Stiftungsvermögen . . . . .	218
4 Auszug: Abgabenordnung (AO) . . . . .	222
5 Steuerrechtliche Mustersatzung . . . . .	255
6 Praxisorientierte Mustersatzung . . . . .	259
Hinweise zu den Quellen . . . . .	269
Über die Autoren . . . . .	270