

Inhalt

Vorwort.....	IX
Zu den Verfassern.....	X
Abbildungsverzeichnis.....	XI
Tabellenverzeichnis.....	XIII
Literaturverzeichnis.....	XIV
Internetquellen	XV
1. Betriebswirtschaftliche Begriffe und Grundsätze	1
1.1 Betriebswirtschaftslehre als Teilwissenschaft	1
1.2 Wirtschaften als Aufgabe und Problem.....	1
1.3 Wirtschaftseinheiten und Betriebstypologie.....	3
1.4 Betriebstypologie	7
1.5 Rechtliche und finanzwirtschaftliche Rahmenbedingungen	12
1.6 Betriebswirtschaftliche Grundbegriffe	15
1.7 Möglichkeiten und Grenzen betriebswirtschaftlichen Handelns in der öffentlichen Verwaltung	20
1.8 Übungsfragen	23
2. Modell eines Produktionsbetriebs.....	30
2.1 Der Transformationsprozess	30
2.2 Die betrieblichen Produktionsfaktoren.....	32
2.3 Betrieblicher Leistungs- und Entscheidungsprozess	38
2.4 Besonderheiten des öffentlichen Betriebs	42
2.5 Übungsfragen	46
3. Betriebswirtschaftliche Unterschiede zwischen privaten und öffentlichen (kommunalen) Betrieben	49
3.1 Unterschiedliche Aufgabenstellungen, Ziele und Güter.....	49
3.2 Unterschiede und Gemeinsamkeiten in der Finanzierung	53
3.3 Übersicht über Unterschiede und Gemeinsamkeiten zwischen öffentlicher Verwaltung und Privatwirtschaft	60
3.4 Übungsfragen	61
4. Organisationsformen öffentlicher (kommunaler) Betriebe	65
4.1 Konzernstruktur	65
4.2 Übersicht und Entscheidungsgründe	66

4.3	Regiebetrieb, Eigenbetrieb, Anstalt, GmbH, AG und GmbH und Co. KG.....	73
4.4	Übungsfragen	78
5.	Planungs- und Entscheidungsprozesse in der öffentlichen (kommunalen) Verwaltung.....	82
5.1	Begriff und Definition	82
5.2	Managementzyklus.....	84
5.3	Planungarten, -zeiträume und -hierarchien.....	86
5.4	Übungsfragen	91
6.	Ausgewählte betriebliche Funktionsbereiche	94
6.1	Beschaffung	94
6.1.1	Gegenstand und Ziele der Beschaffungswirtschaft.....	94
6.1.2	Einkauf	97
6.1.3	Besonderheiten der Beschaffung im öffentlichen Bereich.....	98
6.1.4	Vorratswirtschaft	104
6.1.5	Übungsaufgaben	111
6.1.6	Material- und Artikelanalyse	117
6.1.7	Produktionssynchrone Beschaffung.....	120
6.1.8	Übungsaufgaben	121
6.2	Produktion	127
6.2.1	Gegenstand der Produktion.....	127
6.2.2	Ziele der Produktion	128
6.2.3	Festlegung des Fertigungsprogramms	129
6.2.4	Sortimentsplanung	130
6.2.5	Planung der Produktionsmengen	130
6.2.6	Kostenfunktion	132
6.2.7	Arten der Anpassung an Schwankungen der Nachfrage	133
6.2.8	Besonderheiten der Produktion in der öffentlichen Verwaltung	140
6.2.9	Übungsaufgaben	146
6.3	Absatz.....	149
6.3.1	Gegenstand der Absatzwirtschaft	149
6.3.2	Aufgaben der Absatzwirtschaft	150
6.3.3	Marktforschung	152
6.3.4	Datenerhebung.....	153
6.3.5	Umsatz- und Gewinnfunktion.....	155
6.3.6	Absatzinstrumente	158
6.3.7	Übungsaufgaben	170
6.4	Finanzierung	179
6.4.1	Überblick	179
6.4.2	Finanzierung nach Kapitalherkunft	179
6.4.3	Finanzierung nach der Rechtsstellung der Kapitalgeber.....	183
6.4.4	Quellen der Außenfinanzierung.....	184

6.4.5	Leasing und Factoring als moderne Finanzierungsarten	187
6.4.6	Weitergabe von Krediten innerhalb des Konzerns Stadt.....	188
6.4.7	Kommunales Cash-Pooling.....	189
6.4.8	Beurteilung der Finanzierung.....	190
6.4.9	Übungsaufgaben.....	200
6.4.10	Übertragbarkeit auf den öffentlichen Bereich	214
6.4.11	Übungsaufgaben.....	216
7.	Neuere Entwicklungen in der Verwaltung.....	219
7.1	Zwang zur Veränderung und Ziele der Verwaltungsreform.....	219
7.2	Die veränderte Steuerungslogik	222
7.3	Die Veränderung der Organisation.....	222
7.4	Die Verfahren und Instrumente der Verwaltungsreform.....	224
7.5	Veränderung des Rechnungssystems	227
7.6	Mehr Bürgerbeteiligung	229
7.7	Vom neuen Steuerungsmodell zum kommunalen Steuerungsmodell ...	230
7.8	Wandel der Verwaltung in Zeiten der Digitalisierung und des Wertewandels.....	231
8.	Übungsaufgaben zur Vorbereitung auf Prüfungen.....	233
8.1	Abwasserbetrieb OTTO AöR.....	233
8.1.1	Sachverhalt und Aufgaben	233
8.1.2	Lösungshinweise.....	236
8.2	Bau- und Entsorgungsbetrieb Elsenhagen.....	243
8.2.1	Sachverhalt und Aufgaben	243
8.2.2	Lösungshinweise.....	245
8.3	Schauspielhaus der Stadt B	249
8.3.1	Sachverhalt und Aufgaben	249
8.3.2	Lösungshinweise.....	252
8.4	SEA-Senioreneinrichtungen Ahrheim gGmbH	259
8.4.1	Sachverhalt und Aufgaben	259
8.4.2	Lösungshinweise.....	262
8.5	Abfallwirtschaftsbetriebe Möckernburg.....	270
8.5.1	Sachverhalt und Aufgaben	270
8.5.2	Lösungshinweise.....	273
Stichwortverzeichnis.....	283	