

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
1.1	Problemstellung und Forschungsfragen	2
1.2	Perspektivenerweiternde Forschungsbeiträge	7
1.3	Vorgehensweise und Methodik der Forschungsarbeit	14
2	Kontextuell-kommunalpolitische Perspektiven der Aufsichtsratsforschung	19
2.1	Charakteristika kommunaler Unternehmen	19
2.1.1	Kommunale Selbstverwaltung als Ursprung kommunaler Unternehmen	20
2.1.2	Rechtsformprivatisierte kommunale Unternehmen	28
2.2	Regulatorische Rahmenbedingungen kommunaler Aufsichtsratsarbeit	48
2.2.1	Besetzung kommunaler Aufsichtsräte	48
2.2.2	Informationsversorgung kommunaler Aufsichtsräte	78
2.2.3	Unterstützung durch das Beteiligungsmanagement	85
2.3	Kommunalpolitik als zentraler Akteur kommunaler Aufsichtsratsarbeit	94
2.3.1	Demokratische Repräsentation und Ratswahlen als Ursprung der Aufsichtsratsbesetzung	94
2.3.2	Sozialprofil, Arbeitsmotivation und -umfang bei Stadt- bzw. Gemeinderatsmitgliedern	116

3	Paradigmatische und theoretische Grundlagen bisheriger Aufsichtsratsforschungen	129
3.1	Paradigmatische Grundlagen bisheriger Forschungsarbeiten	129
3.1.1	Wissenschaftstheorien	130
3.1.2	Zentrale Forschungsströmungen	139
3.2	Theoretische Grundlagen bisheriger Forschungen zur Aufsichtsratsbesetzung und -informationsversorgung	151
3.2.1	Struktur des Aufsichtsratsorgans	151
3.2.2	Verhalten von Aufsichtsrat und Geschäftsleitung	177
3.2.3	Ergebnis der Aufsichtsratsarbeit	186
4	Paradigmatische und theoretische Perspektiven für diese und künftige Aufsichtsratsforschung	195
4.1	Paradigmatisch-handlungsraumorientierte Perspektiven für die Aufsichtsratsforschung	195
4.1.1	Handlungsraumorientierte Betrachtungsweise	197
4.1.2	Handlungsraumdimensionen – Grenzen, Distanz und Bewegungen	205
4.2	Theoretisch-wissensorientierte Perspektiven für die Aufsichtsratsforschung	213
4.2.1	Wissensgrenzen kommunaler Aufsichtsräte	214
4.2.2	Kognitive Distanz bei der Zusammenarbeit zwischen Aufsichtsrat und Geschäftsleitung	237
4.2.3	Bewegungen durch kommunales Beteiligungsmanagement	251
5	Methodische Vorgehensweise	267
5.1	Forschungsmethode	267
5.1.1	Vergleich qualitativer Forschungsmethoden	268
5.1.2	Implikationen für den Verlauf der vorliegenden Forschungsarbeit	285
5.2	Datenerhebung	291
5.2.1	Qualitative Experteninterviews	291
5.2.2	Auswahlverfahren und Feldzugang	304
5.2.3	Interviewdurchführung mittels eines teilstandardisierten Leitfadens	329
5.3	Datenauswertung und Theoriebildung	351
5.3.1	Explorative Auswertungsphase	351
5.3.2	Fundierende Auswertungsphase	367

5.4	Gütekriterien qualitativer Forschung	385
5.4.1	Grundverständnis qualitativer Gütekriterien	385
5.4.2	Gütekriterien der vorliegenden Forschungsarbeit	388
6	Empirische Ergebnisse	401
6.1	Qualifizierte Aufsichtsratsbesetzung	401
6.1.1	Prozess kommunaler Aufsichtsratsbesetzung	402
6.1.2	Individuelle Anforderungskriterien kommunaler Aufsichtsratsmitglieder	439
6.2	Güte bereitgestellter Aufsichtsratsinformationen	478
6.2.1	Zusammenspiel zwischen Aufsichtsratsvorsitzenden und Geschäftsleitungen	479
6.2.2	Informationsversorgungsprozess	488
6.3	Unterstützung durch das Beteiligungsmanagement	510
6.3.1	Unterstützungsmöglichkeiten bei der Aufsichtsratsbesetzung	511
6.3.2	Unterstützungsmöglichkeiten bei der Informationsversorgung	526
7	Diskussion und Implikationen	549
7.1	Implikationen für künftige Aufsichtsratsforschung	549
7.2	Implikationen für politische Entscheidungstragende	555
7.3	Limitationen und Forschungsmöglichkeiten	561
7.3.1	Thematische Limitationen und Forschungsmöglichkeiten	561
7.3.2	Methodenbezogene Limitationen und Forschungsmöglichkeiten	563
7.4	Abschließende Anmerkungen	566
	Literaturverzeichnis	569