

Inhaltsverzeichnis

1	Einführung	1
1.1	Finanzierungssicherheit – ein wichtiger Baustein für langfristigen Unternehmenserfolg	1
1.2	Entwicklung der Unternehmensfinanzierung	5
	Literatur	8
2	Finanzierungsplanung	9
2.1	Businessplan als Kompass und Leitplanke	9
2.2	Unternehmensziele und Planprämissen	12
2.3	Relevante Aspekte für die Finanzierung in unterschiedlichen Unternehmensphasen	15
2.3.1	Zu beachtende Aspekte vor Unternehmensgründung	16
2.3.2	Zu beachtende Aspekte bei Erwerb bestehender Unternehmen	22
2.3.3	Ergänzende Themenstellungen bei bereits etablierten Unternehmen	26
2.4	Planrechnungen	27
2.4.1	Bedeutung der Planrechnungen	27
2.4.2	Ertragsplanung	28

2.4.3	Liquiditätsplanung	29
2.4.4	Kapitaldienstfähigkeit	31
	Literatur	32
3	Finanzierungsmöglichkeiten und Finanzierungspartner	33
3.1	Innenfinanzierung und Außenfinanzierung	33
3.2	Bewährte Möglichkeiten der Fremdfinanzierung und Alternativen zum Bankkredit	37
3.2.1	Kontokorrent-Linien („KK-Linien“)	37
3.2.2	Bankdarlehen	38
3.2.3	Bürgschaftsrahmen	40
3.2.4	Projektfinanzierungen/Auftragsfinanzierungen	41
3.2.5	Leasing/Mietkauf	41
3.2.6	Factoring	42
3.2.7	Einkaufsfinanzierung/Handelsfinanzierung	43
3.2.8	Lagerfinanzierungen	44
3.2.9	Lieferantenfinanzierungen	44
3.2.10	Stille Beteiligungen/Mezzaninekapital	46
3.2.11	Absatzfinanzierungen/Exportfinanzierung	46
3.3	Zielgerichtete Nutzung von Plattformlösungen zur Finanzierung	47
3.4	Fördermöglichkeiten durch verlorene Zuschüsse und Zinsverbilligungen	50
3.5	Konditionen – mehr als nur der Preis	52
3.6	Gespräche mit Finanzierungspartnern	53
3.6.1	Vor Umsetzung der Finanzierung	53
3.6.2	Nach Umsetzung der Finanzierung	55
3.7	Kreditabsage erhalten – Hinterfragen und Überdenken	57
	Literatur	58
4	Bonitätseinstufung und Berichtswesen – Erfolgsfaktoren und Steuerungsgrößen	59
4.1	Bilanzierung und Nutzung steuerlich und wirtschaftlich sinnvoller Möglichkeiten	59
4.2	Bonitätseinstufung und Rating	62

4.2.1	Bedeutung	62
4.2.2	Einflussfaktoren auf das Rating	63
4.2.3	Durch das Rating beeinflusste (neue) Gegebenheiten	69
4.3	Internes und externes Reporting	69
4.4	Exkurs: Controlling im Unternehmen	72
	Literatur	75
5	Praxistipps	77
5.1	Umgang mit Kreditsicherheiten	77
5.2	Der gute Umgang mit Währungsrisiken	81
5.3	Besonderheiten; sinnvoll zu wissen und zu beachten	83
5.3.1	Entgelte und Bearbeitungsgebühren	84
5.3.2	Stille Beteiligungen	84
5.3.3	Die Aufgliederung des Zinsaufwands in der G&V	85
5.3.4	Zinsbindungsdauer und Kreditlaufzeiten	85
5.4	Absicherung von Unternehmen und Unternehmer	86
6	Steuern im Unternehmen und Auswirkungen auf das Unternehmensergebnis	89
6.1	Unterschiedliche Rechtsformen und ertragssteuerliche Behandlung	89
6.1.1	Einzelunternehmer und Freiberufler	90
6.1.2	Personengesellschaften	91
6.1.3	Kapitalgesellschaften	92
6.2	Steuerung des Gehalts der geschäftsführenden Gesellschafter	92
6.3	Besonderheiten bei Ausschüttungen an Holdinggesellschaften	93
6.4	Auswirkung der Gewinnermittlungsart auf die steuerlichen Gestaltungsmöglichkeiten	93
6.5	Steuerliche Entlastungsmöglichkeiten aus dem Einkommensteuergesetz	94
6.5.1	Investitionsabzugsbetrag	94
6.5.2	Sonderabschreibung	95

6.5.3	Verlagerung von Veräußerungsgewinnen bei Immobilien mittels Rücklage gem. § 6b EStG bzw. § 6c EStG	96
6.6	Praxistipps	96
6.6.1	Geschäftsführergehalt	97
6.6.2	Urlaubsrückstellungen	97
6.6.3	Umsetzung einer Holdingstruktur	97
6.6.4	Umsatzsteuer	98
6.6.5	Gewerbesteuer bei Nutzung des IAB	98
6.6.6	Steuervorauszahlungen/-nachzahlungen/-nachträgliche Vorauszahlungen	98
	Literatur	100
	Appendix A. Glossar	101
	Stichwortverzeichnis	109