

Vorwort	5
Benutzungshinweise	6
Abkürzungsverzeichnis	13
1. Volks- und Betriebswirtschaft	17
Einführung	18
1.1 Volkswirtschaftliche Grundlagen	25
1.1.1 Produktionsfaktoren, Markt, Preis und Wettbewerb	25
1.1.1.1 Produktionsfaktoren der Volkswirtschaftslehre	25
1.1.1.2 Produktionsfaktoren der Betriebswirtschaftslehre	28
1.1.1.3 Märkte	29
1.1.1.4 Preisbildung	33
1.1.1.5 Wettbewerbspolitik	40
1.1.1.6 Eingriffe des Staates in die Preisbildung	41
1.1.2 Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung (VGR)	43
1.1.3 Konjunktur und Wirtschaftswachstum	49
1.1.3.1 Ziele der Stabilitätspolitik	49
1.1.3.2 Wirtschaftspolitische Maßnahmen und Konzeptionen	55
1.1.4 Außenwirtschaft	66
1.1.4.1 Freihandel und Protektionismus	66
1.1.4.2 Besonderheiten der EU	70
1.2 Betriebliche Funktionen und deren Zusammenwirken	80
1.2.1 Ziele und Aufgaben der betrieblichen Funktionen	80
1.2.2 Zusammenwirken der betrieblichen Funktionen	85
1.3 Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen	89
1.3.1 Gründungsphasen	89
1.3.2 Voraussetzungen der Existenzgründung	90
1.3.3 Rechtsformen	108
1.4 Unternehmenszusammenschlüsse	120
1.4.1 Formen der Kooperation	123
1.4.2 Formen der Konzentration	127
2. Rechnungswesen	131
2.1 Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens	132
2.1.1 Abgrenzung von Finanzbuchhaltung, Kosten- und Leistungsrechnung, Auswertung und Planungsrechnung	132

2.1.2 Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung (GoB)	133
2.1.3 Buchführungspflichten nach Handels- und Steuerrecht	137
2.1.4 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	139
2.2 Finanzbuchhaltung	152
2.2.1 Grundlagen	152
2.2.2 Jahresabschluss	155
2.2.2.1 Inventur, Inventar	156
2.2.2.2 Aufbau der Bilanz	158
2.3 Kosten- und Leistungsrechnung	169
2.3.1 Einführung	169
2.3.2 Kostenartenrechnung	176
2.3.3 Kostenstellenrechnung	183
2.3.4 Kostenträgerrechnung	187
2.3.4.1 Einführung	187
2.3.4.2 Kalkulationsverfahren	193
2.3.4.3 Maschinenstundensatzrechnung	203
2.3.4.4 Handelskalkulation	208
2.3.5 Vergleich von Vollkosten- und Teilkostenrechnung	210
2.4 Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen	218
2.4.1 Aufbereitung und Auswertung der Zahlen	218
2.4.2 Rentabilitätsrechnungen	220
2.5 Planungsrechnung	223
3. Recht und Steuern	225
3.1 Rechtliche Zusammenhänge	226
3.1.1 BGB Allgemeiner Teil	226
3.1.2 BGB Schuldrecht	237
3.1.2.1 Grundlagen	237
3.1.2.2 Produkthaftung	241
3.1.2.3 Kaufvertrag	244
3.1.2.4 Weitere Vertragsarten	246
3.1.2.5 Leistungsstörungen und Haftung	249
3.1.3 BGB Sachenrecht	260
3.1.3.1 Eigentum und Besitz	260
3.1.3.2 Finanzierungssicherheiten	267
3.1.3.3 Grundlagen des Insolvenzrechts	271

3.1.4 Handelsgesetzbuch	277
3.1.4.1 Begriff des Kaufmanns	277
3.1.4.2 Handlungsvollmacht, Prokura	281
3.1.4.3 Handelsregister	284
3.1.4.4 Vermittlergewerbe	289
3.1.5 Arbeitsrecht	293
3.1.5.1 Arbeitsvertragsrecht	293
3.1.5.2 Betriebsverfassungsgesetz	350
3.1.5.3 Grundlegende arbeitsrechtliche Schutzbestimmungen	359
3.1.6 Grundsätze des Wettbewerbsrechts	370
3.1.7 Grundsätze des Gewerberechts und der Gewerbeordnung	378
3.2 Steuerrechtliche Bestimmungen	379
3.2.1 Grundbegriffe des Steuerrechts	379
3.2.2 Unternehmensbezogene Steuern	385
3.2.2.1 Einkommensteuer und Lohnsteuer	385
3.2.2.2 Körperschaftsteuer	394
3.2.2.3 Gewerbesteuer	397
3.2.2.4 Kapitalertragsteuer	400
3.2.2.5 Umsatzsteuer	401
3.2.2.6 Grundsteuer	406
3.2.2.7 Grunderwerbsteuer	407
3.2.2.8 Erbschaft- und Schenkungsteuer	408
3.2.3 Abgabenordnung	410
4. Unternehmensführung	417
4.1 Betriebsorganisation	418
4.1.1 Unternehmensleitbild, Unternehmensphilosophie, Unternehmenskultur und Corporate Identity	418
4.1.2 Strategische und operative Planung	421
4.1.2.1 Strategische Planung	427
4.1.2.2 Operative Planung	435
4.1.2.3 Integrative Managementsysteme	440
4.1.3 Aufbauorganisation	447
4.1.4 Ablauforganisation	461
4.1.5 Analysemethoden	468
4.1.5.1 Methoden zur Messung der Kundenzufriedenheit und Auswertung der Ergebnisse	468
4.1.5.2 Wertanalyse	473
4.1.5.3 Betriebsstatistik als Entscheidungshilfe	476

4.2 Personalführung	485
4.2.1 Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und Personalpolitik	485
4.2.2 Arten der Führung	487
4.2.2.1 Führung über Motivation	487
4.2.2.2 Führen durch Zielvereinbarung	490
4.2.2.3 Aufgabenbezogenes Führen	492
4.2.3 Führungsstile	495
4.2.4 Führen von Gruppen	501
4.2.5 Personalplanung	505
4.2.6 Personalbeschaffung	515
4.2.7 Personalanpassungsmaßnahmen	527
4.2.8 Entgeltformen	529
4.3 Personalentwicklung	538
4.3.1 Arten	541
4.3.1.1 Ausbildung	541
4.3.1.2 Fortbildung	549
4.3.1.3 Innerbetriebliche Förderung	554
4.3.2 Potenzialanalyse	561
4.3.3 Kosten- und Nutzenanalyse der Personalentwicklung	565
Übungsteil (Aufgaben und Fälle)	573
Klausurtypischer Teil	573
1. Prüfungsfach: Volks- und Betriebswirtschaft	574
1.1 Volkswirtschaftliche Grundlagen	574
1.2 Betriebliche Funktionen und deren Zusammenwirken	581
1.3 Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen	582
1.4 Unternehmenszusammenschlüsse	586
2. Prüfungsfach: Rechnungswesen	587
2.1 Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens	587
2.2 Finanzbuchhaltung	590
2.3 Kosten- und Leistungsrechnung	592
2.4 Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen	601
2.5 Planungsrechnung	605
3. Prüfungsfach: Recht und Steuern	606
3.1 Rechtliche Zusammenhänge	606
3.1.1 BGB Allgemeiner Teil	606
3.1.2 BGB Schuldrecht	611

3.1.3	BGB Sachenrecht	616
3.1.4	Handelsgesetzbuch	619
3.1.5	Arbeitsrecht	621
3.2	Steuern	629
4.	Prüfungsfach: Unternehmensführung	633
4.1	Betriebsorganisation	633
4.1.1	Unternehmensleitbild, Unternehmensphilosophie, Unternehmenskultur und Corporate Identity	633
4.1.2	Strategische und operative Planung	634
4.1.3	Aufbauorganisation	640
4.1.4	Ablauforganisation	644
4.1.5	Analysemethoden	647
4.2	Personalführung	650
4.2.1	Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und Personalpolitik	650
4.2.2	Arten von Führung	651
4.2.3	Führungsstile	653
4.2.4	Führen von Gruppen	656
4.2.5	Personalplanung	661
4.2.6	Personalbeschaffung	665
4.2.7	Personalanpassungsmaßnahmen	668
4.2.8	Entgeltformen	669
4.3	Personalentwicklung	671
Musterprüfungen		675
Prüfungsanforderungen		675
Tipps und Techniken zur Prüfungsvorbereitung		677
1. Fach: Volks- und Betriebswirtschaft		679
2. Fach: Rechnungswesen		682
3. Fach: Recht und Steuern		687
4. Fach: Unternehmensführung		692
Lösungen		697
Literaturverzeichnis		893
Stichwortverzeichnis		897