

Kapitel	Seite
Vorwort	6
Teil 1: Die Kalkulation	
1. Die Grundlagen der Kalkulation	8
1.1 Das Prinzip der Preisermittlung	8
1.2 Das Leistungsverzeichnis	9
1.3 Die Generalunternehmerausschreibung	11
1.4 Die Vertragsformen	11
1.5 Die Gliederung der Kalkulation	13
1.6 Die Zuschlagskalkulation über die Endsumme	15
1.7 Die Zuschlagskalkulation mit vorausbestimmten Zuschlägen	16
2. Die Einzelkosten der Teilleistungen	17
2.1 Die Lohnkosten	17
2.1.1 Der Stundenverbrauch	18
2.1.2 Der Mittellohn	19
2.2 Die Stoffkosten	24
2.2.1 Die Baustoffe	24
2.2.2 Die Bauhilfsstoffe	25
2.2.3 Die Betriebsstoffe	25
2.3 Die Gerätekosten	26
2.3.1 Die Abschreibung und Verzinsung	26
2.3.2 Die Reparaturkosten	28
2.3.3 Die Gerätekosten in der Kalkulation	28
2.3.4 Die Baugeräteliste BGL	30
2.4 Die Kosten der Nachunternehmer	30
2.5 Die sonstigen Kosten	30
3. Die Gemeinkosten der Baustelle	31
3.1 Die zeitabhängigen Kosten	31
3.1.1 Die Gerätavorhaltekosten	32
3.1.2 Die Betriebsstoffkosten	32
3.1.3 Die Bauleitungsgehälter	32
3.1.4 Die Hilfslöhne	32
3.1.5 Die Bürokosten	32
3.2 Die einmaligen Kosten	32
3.2.1 Die Baustelleneinrichtung und Räumung	32
3.2.2 Auf- und Abbau der allgemeinen Einrichtung	32
3.2.3 Die lohnbezogenen Kosten	32
3.2.4 Die Planungskosten	33
3.2.5 Die Versicherungen	33
3.3 Die Zusammenstellung der GKB	33

Inhaltsverzeichnis

Kapitel

	Seite
4. Die umsatzbezogenen Zuschläge	33
5. Die Durchführung der Kalkulation	34
5.1 Die Zuschlagskalkulation über die Endsumme mit Exceltabellen	35
5.1.1 Das Beispiel	35
5.1.2 Die Kalkulation	36
5.1.3 Die Rechenhilfen der Excel-Tabellen	42
5.2 Die Kalkulation mit vorausbestimmten Zuschlägen	44
5.2.1 Das Beispiel	44
5.2.2 Der Kalkulationsfaktor	46
5.2.3 Die Kalkulation mit vorausbestimmten Zuschlägen	48
5.2.4 Die Rechenhilfe der Excel-Tabellen	51
6. Das EDV-Programm	51
6.1 Die Projektverwaltung	52
6.2 Die Vorberechnungen	53
6.3 Die Kostenarten	54
6.4 Die Brücke mit der Zuschlagskalkulation über die Endsumme	55
6.5 Die Kalkulation der Halle mit vorausbestimmten Zuschlägen	59
6.6 Die Zusatzfunktionen des EDV-Programms	63
7. Angebotsstrategien	66
7.1 Die projektbezogenen Strategien	67
7.1.1 Die Nachträge	67
7.1.2 Die Massenänderungen	67
7.2 Die betriebsbezogenen Strategien	68

Teil 2: Die Betriebsabrechnung

8. Die Grundlagen der Betriebsabrechnung	72
8.1 Die Finanzbuchhaltung	72
8.2 Die Betriebsbuchhaltung	74
8.2.1 Die Kostenstellengliederung	74
8.2.2 Das System der Betriebsbuchhaltung	74
8.2.3 Der Kostenartenschlüssel	75
8.3 Die periodische Kostenerfassung und Verteilung	77
8.4 Die Leistungsermittlung	79
8.4.1 Die Leistung der Hilfskostenstellen	79
8.4.2 Die Leistung der Hauptkostenstellen	80
8.5 Die innerbetriebliche Leistungsverrechnung	88
8.6 Die Ermittlung des Betriebsergebnisses	88

Kapitel

	Seite
9. Die Betriebsabrechnung in Beispielen	89
9.1 Die mittlere Unternehmung	89
9.2 Der kleine Baubetrieb	96
 Teil 3: Das Controlling in einer Bauunternehmung	
10. Das Prinzip	98
11. Die Wirtschaftlichkeitskontrolle einer größeren Baumaßnahme	100
11.1 Die Ausführungskalkulation	100
11.1.1 Die horizontale Gliederung	100
11.1.2 Die vertikale Gliederung	101
11.1.3 Das voraussichtliche Ergebnis	103
11.1.4 Die Ausführungskalkulation für die Brücke	103
11.2 Die Leistungsmeldung	106
11.3 Die Gesamterfolgsrechnung	109
11.4 Der Kostenarten Soll-Ist-Vergleich	110
11.5 Der differenzierte Kostenarten Soll-Ist-Vergleich	111
11.6 Der Lohnstunden Soll-Ist-Vergleich	111
11.6.1 Die indirekte Stundenkontrolle	111
11.6.2 Der echte Soll-Ist-Vergleich	114
12. Die Wirtschaftlichkeitskontrollen einer kleinen Baumaßnahme	116
12.1 Die Ergebnisrechnung einer Einzelmaßnahme	118
12.2 Die indirekte Leistungskontrolle	120
13. Das Controlling für den Gesamtbetrieb	123
13.1 Die betriebliche Zielsetzung	123
13.2 Das Controlling für größere Baubetriebe	124
13.2.1 Die konkrete Zielvorgabe für den Gesamtbetrieb	124
13.2.2 Die Kontrolle der Umsatzentwicklung	126
13.2.3 Die Kontrolle der Ergebnisentwicklung	128
13.2.4 Die Behandlung von Abweichungen	130
13.2.5 Die Kontrolle der Hilfskostenstellen	130
13.2.6 Die Kontrolle der Zielerreichung	133
13.3 Das Controlling für kleinere Baubetriebe	133
13.3.1 Der Ansatz für das Controlling	134
13.3.2 Die betriebliche Zielsetzung	135
13.3.3 Die Kapazitätsauslastung	136
13.3.4 Die Umsatzentwicklung	138
13.3.5 Die Ergebnisentwicklung	140
13.4 Schlussbemerkung	140
Literaturverzeichnis	141
Erläuterungen zur Buch CD	142