

I Klimakrise und Gesundheit	1
1 Gesundheit, Wohlbefinden und Gerechtigkeit innerhalb planetarer Grenzen	3
<i>Dorothea Baltruks und Sophie Gepp</i>	
2 Wie die Zwanzigerjahre zur Dekade für den Klimaschutz werden	10
<i>Christiane Averbeck</i>	
3 Von der Kür zur Pflicht – Regulierung und Nachhaltigkeitsmaßnahmen im Gesundheitssektor	17
<i>Maximilian Jungmann</i>	
4 Das Gesundheitssystem als Treiber des Klimawandels	25
<i>Melanie Filser und Anna Levsen</i>	
Exkurs: Rahmenbedingungen zur Umsetzung von Nachhaltigkeit im Gesundheitswesen	32
<i>Dorothea Baltruks</i>	
5 Vom regulatorischen Impuls zur klimakompatiblen Gesamtstrategie	37
<i>Yvonne Zwick</i>	
II Nachhaltigkeit als Management- und Führungsaufgabe	43
1 Nachhaltigkeit als Teil der Strategie- und Innovationsprozesse von Gesundheitseinrichtungen	45
<i>Frank Schmitz und Alina Schleuß</i>	
2 Reduzierung der Emissionen im Gesundheitswesen mithilfe der (europäischen) Gesetz- und Normengebung	51
<i>Gabriele Sommer, Alice Beining und Sara Brandimarti</i>	
3 Betriebliche Ökobilanzierung als Nachhaltigkeitsinstrument für Krankenhäuser	60
<i>Matthias Stucki und Regula Keller</i>	
4 Von der Strategie zu Maßnahmen – Planung, Umsetzung und Dokumentation von Nachhaltigkeit im Krankenhaus	69
<i>Christian Abshagen</i>	
5 Nachhaltige Medizinstrategie	77
<i>Michaela Lemm und Sven Lueke</i>	
6 ESG-Risikoanalyse und das entsprechende ESG-Risikomanagement	83
<i>Ingo Gurcke</i>	

7 Nachhaltige Prozessorganisation und Betriebskonzepte	90
<i>Malin Gerhardt, Andrea Raida und Sebastian Wibbeling</i>	
8 Nachhaltigkeit in der Cyber Security	100
<i>Bruno Quint</i>	
Exkurs: Digitalisierung – Nachhaltigkeitschance oder Klimakiller?	107
<i>Thomas R. Köhler</i>	
9 Nachhaltigkeit in der Masterplanung	113
<i>Marcus Fissan und Maibritt Dammann</i>	
10 Nachhaltigkeit aus der Perspektive der Stakeholder und Finanzierungsfähigkeit	118
<i>Christian Heitmann und Thomas Mader</i>	
11 Wie Kliniken nachhaltig nachhaltig werden können – Notwendigkeit, Strategie, Reporting	126
<i>Clemens Jüttner</i>	
12 Vom Compliance Management in den Lieferketten hin zu einer ganzheitlich verantwortungsvollen Beschaffung	135
<i>Julia Del Pino Latorre und Isabel Eggers Del Campo</i>	
Exkurs: Nachhaltigkeit im Pflegeheim	143
<i>Burkhard Epping</i>	
III Umsetzung in der Praxis	149
1 Nachhaltiges Energie- und Gebäudemanagement	151
<i>Horst Träger</i>	
Exkurs: Energiekosten optimieren mit Sicherheitsstrom aus der Heizung	155
<i>Stephan Kleiner und Vitalij Klassen</i>	
2 Nachhaltigkeit in Gesundheitsbauten	160
<i>Andrea Pelzeter</i>	
Exkurs: Bewertung der Klimarelevanz bei Sekundärprozessen in Krankenhäusern – Vorgehensweise bei der Wesentlichkeitsanalyse	168
<i>Silke Bustamante, Andrea Pelzeter, Heike Prüße und Franziska Ihle</i>	
3 Green IT – Nachhaltigkeit in der Krankenhaus-IT	174
<i>Jens Schulze</i>	
Exkurs: Nachhaltige Transformation des Gesundheitswesens am Beispiel von Versorgungs-/Patientenpfaden	182
<i>Aylin Groenewoud</i>	

4	Nachhaltiges und ressourcenschonendes Entsorgungsmanagement _____	186
	<i>Michael Schmitz und Jan-Philip Kopka</i>	
5	Circular Economy für Kunststoffe im Gesundheitswesen _____	193
	<i>Matthias Franke und Alexander Hofmann</i>	
6	Nachhaltiges Medikamentenmanagement _____	199
	<i>Julian Baehr und Michael Baehr</i>	
	Best Practice: Nachhaltigkeits- und Innovationswerkstatt der RKH Gesundheit _____	209
	<i>Cornelia Frenz und Anabel Hirsch</i>	
7	Hygiene und Nachhaltigkeit – Ein Widerspruch? _____	214
	<i>Carola Reiner</i>	
8	Textile Vollversorgung – Ökonomie und Nachhaltigkeit gehen Hand in Hand _____	221
	<i>Stephan Richtzenhain</i>	
	Exkurs: Klimaeffekte inhalativer Anästhetika und die Möglichkeiten zur Vermeidung von assoziierten Emissionen _____	227
	<i>Hannah Richter und Martin Schuster</i>	
9	Nachhaltiges Beschaffungsmanagement _____	233
	<i>Kristin Moreth, Nicole Schatzl und Swantje Fahl</i>	
	Best Practice: Nachhaltigkeitsmanagement am ISAR Klinikum _____	242
	<i>Tabea Bickel</i>	
10	Nachhaltiges Verpflegungsmanagement _____	247
	<i>Wilfried Hötzer und Martin Fallthäuser</i>	
	Exkurs: Lebensmittelabfall- und CO₂-Management _____	252
	<i>Torsten von Borstel</i>	
11	Nachhaltige Personenmobilität im Krankenhaussektor _____	256
	<i>Beate Moll, Katrin Scholz und Nicole Biedermann</i>	
	Exkurs: Elektromobilität in der ambulanten Pflege _____	264
	<i>Uwe Bröcker</i>	
IV	Changemanagement und Kultur _____	269
1	Motivation durch Kommunikation – Den Wandel zu mehr Nachhaltigkeit im eigenen Unternehmen gestalten _____	271
	<i>Jens Leveringhaus</i>	

2	Gemeinschaftsaufgabe Nachhaltigkeit – Die Beschäftigten als wichtige Akteure für Nachhaltigkeit im Gesundheitswesen	279
	<i>Markus Loh und Amely Reddemann</i>	
	Best Practice: Organisation der Nachhaltigkeit am Beispiel UKE	284
	<i>Frank Dzukowski</i>	
3	Über das sprechen, was ist – Nachhaltige Kommunikation und Kommunikation über Nachhaltigkeit im Gesundheitswesen	288
	<i>Henning Flaskamp und Kerstin Blum</i>	
4	Konzeption und Umsetzung eines internen Schulungsprogrammes für nachhaltige Beschaffung	296
	<i>Yvonne Jamal</i>	
5	Nachhaltiges Personalmanagement im Gesundheitswesen	305
	<i>Claudia E. Gschwind und Jürgen Stoll</i>	
V	Ausblick	313
1	Nachhaltige Finanzierung im Gesundheitswesen – Die Suche nach dem heiligen Gral	315
	<i>Tim Rödiger, Jürgen Graalman, Friederike Kreßler und Kerstin Blum</i>	
2	Rahmenbedingungen für eine nachhaltige Gesundheitsversorgung gestalten	324
	<i>Boris Augurzky und Sven Lueke</i>	
3	Nachhaltiger Krankenhausbetrieb der Zukunft	328
	<i>Henriette Neumeyer und Maïke Visarius</i>	
4	Nachhaltiger Einkauf der Zukunft	333
	<i>Anna K.S. von Eiff und Wilfried von Eiff</i>	
5	Green Tech Solutions für das Gesundheitswesen	339
	<i>Laura Wamprecht und Rabea Stockert</i>	
6	Mediziner:innen auf dem Weg in eine lebenswerte und gesunde Zukunft – Vom EGO-System zum ECO-System	345
	<i>Kristin Köhler</i>	