

# Inhalt

Herausgeber:innen.....	8
Autor:innen (alphabetisch).....	9
<b>Harald R. Fortmann: Vorwort.....</b>	<b>21</b>
<b>Kapitel 1: Alles ist ein Gehirn.....</b>	<b>23</b>
<b>Kapitel 2: Entscheidungsebenen.....</b>	<b>55</b>
<i>Mathias Conrad und Alice Wocher</i>	
Asterix & Obelix und die Kunst des Prozessmanagements – Ein humorvoller Blick auf die Unternehmensrealität.....	66
<i>Kurt Siering</i>	
„Sag die Wahrheit!“ – Ein Plädoyer für Transparenz im Unternehmen.....	74
Kurzinterview mit Dr. Klaus Engel.....	80
Zusammenfassung Kapitel 2.....	83
Worksheets Kapitel 2.....	84
<b>Kapitel 3: Spezialist:innen.....</b>	<b>85</b>
<i>Dr. Christina Reinhardt</i>	
“No room on one’s own“ – Wie ich als Kanzlerin der Ruhr-Universität mein eigenes Büro aufgab.....	96
<i>Dr. Birgit Sponheuer</i>	
Gesunde Kommunikation in Teams.....	102

<i>Mercedes Buyala</i>	
Remot(e)ivation – Remote Working als Chance für neue Kommunikationswege und Motivation im Team.....	110
<i>Julia Rattke</i>	
Motivation und Führung – Was Linienmanagement vom Ehrenamt lernen kann.....	114
Zusammenfassung Kapitel 3.....	122
Worksheets Kapitel 3.....	123
<b>Kapitel 4: Prozesse.....</b>	<b>124</b>
<i>Dr. Niels Baron</i>	
Reorganisation und schöpferische Dekonstruktion.....	131
<i>Matthias Weber</i>	
Agilität vs. Stringenz.....	140
<i>Tim Buchholz</i>	
Die Vorrunde ist vorüber, jetzt geht es ums Finale – Wie Unternehmen ihre Energie richtig einsetzen.....	145
Zusammenfassung Kapitel 4.....	152
Worksheets Kapitel 4.....	153
<b>Kapitel 5: Störungen.....</b>	<b>154</b>
<i>Lena Harnisch und Martin Orthen</i>	
Survival of the best Risk Manager: Was Organisationen über Risikomanagement im Tierreich lernen können.....	161

<i>Manuel Heinemann und Tina Kramer</i>	
Von Stalkern bis Sekten –	
organisatorischer Umgang mit vermeintlich privaten Problemen.....	169
<i>Prof. Dr. Benny Briesemeister und Matin Ebrahimchel</i>	
Der beste Plan übersteht den Kontakt mit der Realität nicht –	
Flexibilität, Kompensation und Funktionsausfall bei Krisen	
im Companybuilding.....	177
<i>Dr. Alexander König</i>	
Kleine Krisen in großen Konzernen.....	184
Zusammenfassung Kapitel 5.....	191
Worksheets Kapitel 5.....	192
<b>Kapitel 6: Katastrophen.....</b>	<b>193</b>
<i>Vincent Barthel</i>	
When Formatting Kills – digitale Grundkompetenzen in allen	
Ebenen von Organisationen	
(und was passiert, wenn man sie vernachlässigt).....	198
<i>Lara Maria Reck</i>	
Ressourcen in der Krise.....	205
<i>Prof. Dr. Henning Vöpel</i>	
Plastizität von Organisationen und Handlungsfähigkeit	
in Katastrophen.....	212
Zusammenfassung Kapitel 6.....	224
Worksheets Kapitel 6.....	225
<b>Kapitel 7: Rekapitulation.....</b>	<b>226</b>
<i>Prof. Dr. Oliver Bidlo</i>	
Caveat – Von der Wirklichkeit zur Metapher und wieder zurück.....	231