

# Inhaltsverzeichnis

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1 Einführung .....</b>   | <b>1</b>  |
| 1.1 Problemstellung und Relevanz .....  | 1         |
| 1.2 Ziele der Arbeit .....  | 3         |
| 1.3 Gang der Arbeit .....   | 3         |
| 1.4 Verwendete Quellen .....  | 4         |
| <b>2 Grundlagen der unternehmerischen Sorgfaltspflichten in der Lieferkette der Textilbranche .....</b> | <b>5</b>  |
| 2.1 Begriffsbestimmung unternehmerische Sorgfaltspflichten .....  | 5         |
| 2.2 Begriffsbestimmung Lieferkette .....  | 7         |
| 2.3 Lieferkettensorgfalt als Bestandteil verantwortungsvoller Unternehmensführung .....                 | 9         |
| 2.3.1 Definition Corporate Social Responsibility .....  | 9         |
| 2.3.2 Definition Corporate Governance .....   | 10        |
| 2.3.3 Abgrenzung und Interdependenzen der Konzepte .....  | 11        |
| 2.4 Risikomanagement zur Steuerung von Lieferkettenrisiken .....  | 13        |
| 2.4.1 Begriffsbestimmung Risikomanagement .....   | 13        |
| 2.4.2 Das Risikomanagementsystem .....  | 13        |
| 2.5 Compliance-Management zur Umsetzung von Sorgfaltmaßnahmen in der Lieferkette .....                  | 16        |
| 2.5.1 Begriffsbestimmung Compliance-Management .....  | 16        |
| 2.5.2 Das Compliance-Management-System nach IDW PS 980 .....  | 17        |
| <b>3 Das Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz .....</b>   | <b>19</b> |
| 3.1 Ausgangslage und Ziele .....  | 19        |
| 3.2 Persönlicher Anwendungsbereich .....  | 20        |

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 3.3   | Geschützte Rechtsgüter .....   | 22 |
| 3.3.1 | Menschenrechtsbezogene Risiken .....   | 22 |
| 3.3.2 | Umweltbezogene Risiken .....   | 25 |
| 3.4   | Lieferkette als Reichweitenkriterium der Sorgfaltspflichten .....                              | 27 |
| 3.4.1 | Lieferkettendefinition nach LkSG .....   | 27 |
| 3.4.2 | Eigener Geschäftsbereich .....   | 29 |
| 3.4.3 | Unmittelbare Zulieferer .....  | 31 |
| 3.4.4 | Mittelbare Zulieferer .....  | 32 |
| 3.5   | Sorgfaltspflichten .....   | 33 |
| 3.5.1 | Grundsätze der Sorgfaltspflichten .....  | 33 |
| 3.5.2 | Einrichtung eines Risikomanagements .....  | 40 |
| 3.5.3 | Durchführung einer Risikoanalyse .....   | 43 |
| 3.5.4 | Präventionsmaßnahmen .....   | 48 |
| 3.5.5 | Abhilfemaßnahmen .....   | 52 |
| 3.5.6 | Beschwerdeverfahren .....  | 55 |
| 3.5.7 | Dokumentations- und Berichtspflichten .....  | 57 |
| 3.6   | Behördliche Kontrolle und Sanktionen .....   | 58 |
| 3.7   | Ökonomische Auswirkungen für Unternehmen .....   | 61 |
| 3.7.1 | Kosten- und Ressourcenaufwand .....  | 61 |
| 3.7.2 | Wettbewerbsimplikationen .....   | 65 |
| 3.7.3 | Ökonomische Potenziale .....   | 66 |
| 4     | <b>Die Textilindustrie als Hochrisikobranche i.S.d. LkSG .....</b>                             | 69 |
| 4.1   | Branchenüberblick deutsche Textil- und Bekleidungsindustrie .....                              | 69 |
| 4.2   | Aufbau und Merkmale der textilen Lieferkette .....   | 70 |
| 4.2.1 | Komplexität der umfassten Wertschöpfungsschritte .....   | 70 |
| 4.2.2 | Hoher Grad internationaler Verflechtung .....  | 71 |
| 4.2.3 | Hohe Marktmacht der Käufer .....   | 72 |
| 4.3   | Wesentliche Risiken der textilen Lieferkette .....   | 73 |
| 4.3.1 | Wesentliche menschenrechtliche Risiken .....   | 73 |
| 4.3.2 | Wesentliche umweltbezogene Risiken .....   | 76 |
| 4.3.3 | Wesentliche Governance-Risiken .....   | 76 |
| 5     | <b>Handlungsempfehlungen zur Umsetzung der Sorgfaltspflichten in der Textilindustrie .....</b> | 79 |
| 5.1   | Umsetzungsstand unternehmerischer Sorgfaltspflichten in der Textilindustrie .....              | 79 |
| 5.2   | Handlungsempfehlungen zur Durchführung einer angemessenen Risikoanalyse .....                  | 81 |
| 5.2.1 | Vorgehen zur Risikoindentifikation .....   | 81 |

|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| 5.2.2    | Framework zur angemessenen Risikobewertung und<br>-priorisierung .....             | 85        |
| 5.2.3    | Sicherstellung der Wirksamkeit der<br>Sorgfaltsmaßnahmen .....                     | 88        |
| 5.3      | Integrativer Steuerungsansatz zur Sicherstellung von<br>Lieferkettensorgfalt ..... | 90        |
| <b>6</b> | <b>Fazit und Ausblick .....</b>  | <b>95</b> |
|          | <b>Literaturverzeichnis .....</b>  | <b>99</b> |