

Inhaltsverzeichnis

1 Einführung	1
1.1 Veranlassung	1
1.2 Zielsetzung	3
1.3 Abgrenzung	3
1.4 Vorgehensweise	4
Literatur	6
2 Theoretische Grundlagen	7
2.1 Definition und Aufgabe der Projektsteuerung	7
2.2 Projektdokumentation und Projekthandbuch	11
Literatur	15
3 Auswertung Teil I – Stand der Technik	17
3.1 Der Projektsteuerungsstandard nach dem Deutschen Institut für Normung (DIN)	17
3.1.1 Projekthandbücher im Sinne der DIN	21
3.2 Der Projektsteuerungsstandard nach der Honorarordnung für Architekten und Ingenieure (HOAI)	22
3.2.1 Projekthandbücher im Sinne der HOAI	25
3.3 Der Projektsteuerungsstandard nach der AHO-Fachkommission	27
3.3.1 Projekthandbücher nach der AHO-Fachkommission	32
3.3.2 Projekthandbücher nach dem Deutschen Verband für Projektmanagement in der Bau- und Immobilienwirtschaft (DVP) als Teil der AHO-Fachkommission	35
Literatur	41
4 Auswertung Teil II – Projekthandbücher in der praktischen Anwendung	43
4.1 Projektsteuerung in anderen Branchen am Beispiel der Informationstechnik	44
4.1.1 Das Projekthandbuch gemäß dem V-Modell® XT	45
4.2 Das Projekthandbuch als Controlling Hilfsmittel im Hochbau	47
	XI

4.3	Projektsteuerung bei der LBBW Immobilien Kommunalentwicklung GmbH	50
4.3.1	Das Projekthandbuch in aktueller Umsetzung der KE	52
	Literatur	55
5	Erstellen eines Projekthandbuchs aus der Perspektive eines Projektsteuerers	57
5.1	Festlegung des unternehmensrelevanten Inhaltes	57
5.1.1	Erarbeitung des Szenarios spezifischen Inhalts	58
5.2	Praxisanwendung am Projektsteuerungsbeispiel „Projekt X“	63
5.2.1	„Projekt X“ – eine mögliche Projektsteuerungsmaßnahme	63
5.2.2	Die Rolle der Kommunalentwicklung GmbH in der Projektsteuerung	63
5.2.3	Umsetzung der Erstellung des Projekthandbuchs	64
5.2.4	Fazit der Praxisanwendung	65
5.3	Ein theoretisches Vorgehensmodell für einen betrieblichen Einsatz des PHB	66
5.4	Herausforderungen für das PHB in der allgemeinen Betriebspraxis	67
	Literatur	71
6	Fazit	73
6.1	Zusammenfassung	73
6.2	Erkenntnisse	74
6.3	Ausblick	76
	Anhang 1 – Auszug Projekthandbuch „Projekt X“	79
	Anhang 2 – Steckbrief „Kommunales PM“	81
	Anhang 3 – Organigramm KE	83
	Anhang 4 – Auszug Organisationsanweisung	85
	Anhang 5 – Auszug Weiterentwicklung PHB der KE	89