

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	III
Zu den Verfassern	IV
Abbildungsverzeichnis	VIII
Tabellenverzeichnis	X
Literaturverzeichnis	XI
Internetquellen	XII
1 Betriebswirtschaftliche Begriffe und Grundsätze	1
1.1 Betriebswirtschaftslehre als Teilwissenschaft	1
1.2 Wirtschaften als Aufgabe und Problem	1
1.3 Wirtschaftseinheiten und Betriebstypologie	3
1.4 Betriebstypologie	7
1.5 Rechtliche und finanzwirtschaftliche Rahmenbedingungen	12
1.6 Betriebswirtschaftliche Grundbegriffe	15
1.7 Möglichkeiten und Grenzen betriebswirtschaftlichen Handelns in der öffentlichen Verwaltung	21
1.8 Übungsaufgaben	23
2 Modell eines Produktionsbetriebs	31
2.1 Der Transformationsprozess	31
2.2 Die betrieblichen Produktionsfaktoren	33
2.3 Betrieblicher Leistungs- und Entscheidungsprozess	39
2.4 Besonderheiten des öffentlichen Betriebs	43
2.5 Übungsaufgaben	47
3 Betriebswirtschaftliche Unterschiede zwischen privaten und öffentlichen (kommunalen) Betrieben	50
3.1 Unterschiedliche Aufgabenstellungen, Ziele und Güter	50
3.2 Unterschiede und Gemeinsamkeiten in der Finanzierung	55
3.3 Übersicht über Unterschiede und Gemeinsamkeiten zwischen öffentlicher Verwaltung und Privatwirtschaft	62
3.4 Übungsaufgaben	63
4 Organisationsformen öffentlicher (kommunaler) Betriebe	68
4.1 Konzernstruktur	68
4.2 Übersicht und Entscheidungsgründe	69
4.3 Regiebetrieb, Eigenbetrieb, Anstalt, GmbH, AG und GmbH und Co. KG	76
4.4 Übungsaufgaben	82
5 Planungs- und Entscheidungsprozesse in der öffentlichen (kommunalen) Verwaltung	86
5.1 Begriff und Definition	86
5.2 Managementzyklus	88
5.3 Planungsarten, -zeiträume und -hierarchien	90
5.4 Übungsaufgaben	95

6	Ausgewählte betriebliche Funktionsbereiche	98
6.1	Beschaffung	98
6.1.1	Gegenstand und Ziele der Beschaffungswirtschaft	98
6.1.2	Einkauf	101
6.1.3	Besonderheiten der Beschaffung im öffentlichen Bereich	102
6.1.4	Vorratswirtschaft	108
6.1.5	Übungsaufgaben	115
6.1.6	Material- und Artikelanalyse	122
6.1.7	Produktionssynchrone Beschaffung	124
6.1.8	Übungsaufgaben	125
6.2	Produktion	131
6.2.1	Gegenstand der Produktion	131
6.2.2	Ziele der Produktion	132
6.2.3	Festlegung des Fertigungsprogramms	133
6.2.4	Sortimentsplanung	134
6.2.5	Planung der Produktionsmengen	134
6.2.6	Kostenfunktion	136
6.2.7	Arten der Anpassung an Schwankungen der Nachfrage	137
6.2.8	Besonderheiten der Produktion in der öffentlichen Verwaltung	144
6.2.9	Übungsaufgaben	152
6.3	Absatz	155
6.3.1	Gegenstand der Absatzwirtschaft	155
6.3.2	Aufgaben der Absatzwirtschaft	155
6.3.3	Marktforschung	158
6.3.4	Datenerhebung	158
6.3.5	Umsatz- und Gewinnfunktion	160
6.3.6	Absatzinstrumente	164
6.3.7	Übungsaufgaben	176
6.4	Finanzierung	186
6.4.1	Überblick	186
6.4.2	Finanzierung nach Kapitalherkunft	187
6.4.3	Finanzierung nach der Rechtsstellung der Kapitalgeber	191
6.4.4	Quellen der Außenfinanzierung	192
6.4.5	Leasing und Factoring als moderne Finanzierungsarten	195
6.4.6	Weitergabe von Krediten innerhalb des Konzerns Stadt	195
6.4.7	Kommunales Cash-Pooling	197
6.4.8	Beurteilung der Finanzierung	198
6.4.9	Übungsaufgaben	207
6.4.10	Übertragbarkeit auf den öffentlichen Bereich	222
6.4.11	Übungsaufgaben	224
7	Neuere Entwicklungen in der Verwaltung	227
7.1	Zwang zur Veränderung und Ziele der Verwaltungsreform	227
7.2	Die veränderte Steuerungslogik	230
7.3	Die Veränderung der Organisation	231
7.4	Die Verfahren und Instrumente der Verwaltungsreform	233
7.5	Veränderung des Rechnungssystems	235
7.6	Mehr Bürgerbeteiligung	237
7.7	Vom neuen Steuerungsmodell zum kommunalen Steuerungsmodell	239
7.8	Wandel der Verwaltung in Zeiten der Digitalisierung und des Wertewandels	239

8	Übungsaufgaben zur Vorbereitung auf Prüfungen	241
8.1	Abwasserbetrieb OTTO AöR.....	241
8.2	Bau- und Entsorgungsbetrieb Elsenhagen	249
8.3	Schauspielhaus der Stadt B.	255
8.4	SEA-Senioreneinrichtungen Ahrheim gGmbH.....	264
8.5	Abfallwirtschaftsbetriebe Möckernburg	274
	Anhang Produktformular.....	285
	Stichwortverzeichnis	289