

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	XVII
Symbolverzeichnis	XXIII
Tabellenverzeichnis.....	XXX
Abbildungsverzeichnis	XXXIII
1. Einführung.....	1
1.1 Problemstellung und Zielsetzung.....	1
1.2 Gang der Untersuchung	5
2. Rahmenbedingungen, Konzeption, und Handlungsebenen eines nachhaltigen Krankenhausmanagements	9
2.1 Krankenhäuser als Institutionen des Gesundheitswesens in Deutschland.9	
2.1.1 Überblick über den Aufbau des deutschen Gesundheitssystems ...	9
2.1.2 Leistungsspektrum und Leistungsstruktur von Krankenhäusern...	13
2.1.3 Krankenhausformen und Strukturen des deutschen	
Krankenhauswesens	16
2.1.3.1 Überblick über verschiedene Krankenhausformen.....	16
2.1.3.2 Träger und Rechtsformen deutscher Krankenhäuser.....	18
2.1.4 Charakteristika, Einflussfaktoren und Entwicklungen der	
Leistungserstellung	21
2.1.4.1 Eigenschaften von Krankenhausleistungen.....	21
2.1.4.2 Veränderung der Demographie und des Krankheits-	
spektrums.....	25
2.1.4.3 Medizinisch-technische Entwicklungen	27
2.1.4.4 Gesellschaftliche und politisch-rechtliche Entwicklungen	28

2.2 Regulatorische Rahmenbedingungen der Krankenhausleistungserstellung	30
2.2.1 Systematisierung wesentlicher regulatorischer Rahmenbedingungen	30
2.2.2 Rechtliche Rahmenbedingungen der Landeskrankenhausplanung	32
2.2.3 Betriebskostenfinanzierung durch die Krankenkassen.....	34
2.2.3.1 Ausgestaltungsparameter der Betriebskostenfinanzierung und deren Entwicklung im Zeitablauf	34
2.2.3.2 Betriebskostenfinanzierung der Somatik durch das DRG-System	37
2.2.3.3 Betriebskostenfinanzierung im psychiatrischen und psychosomatischen Bereich durch das PEPP-System....	43
2.2.3.4 Abrechnungsprüfung durch Krankenkassen und Medizinischen Dienst.....	46
2.2.3.5 Rechtlicher Rahmen und Prozess der Krankenhausbudgetierung	47
2.2.4 Ausgestaltung der Investitionsfinanzierung.....	51
2.2.5 Sozialrechtliche Rahmenbedingungen der Leistungserstellung	53
2.2.6 Steuerrechtlicher Rahmen der Krankenhausleistungserstellung ...	55
2.3 Konzeption und Operationalisierung eines nachhaltigen Krankenhausmanagements	58
2.3.1 Funktionen des Krankenhausmanagements.....	58
2.3.2 Nachhaltigkeit im Rahmen der Krankenhausleistungserstellung... ..	60
2.3.2.1 Überblick über Konzeptionen eines nachhaltigen Managements.....	60
2.3.2.2 Ableitung von Zielgrößen aus den Interessen der Anspruchsgruppen	64
2.3.2.3 Zielgrößen der Krankenhausleistungserstellung	68

2.3.3 Analyse von Zielbeziehungen im Kontext der Leistungserstellung	76
2.3.4 Analyse und Konzeption eines nachhaltigen Krankenhausmanagements	80
2.3.5 Operationalisierung eines nachhaltigen Krankenhaus- managements	86
2.3.5.1 Optimierung des Ressourceneinsatzes unter Berück- sichtigung von Mindestzielsetzungen	86
2.3.5.2 Einfluss der Trägerschaft auf die nachhaltige Leistungs- erstellung.....	90
2.4 Handlungsebenen eines nachhaltigen Krankenhausmanagements	95
2.4.1 Systematisierung der Handlungsebenen eines nachhaltigen Krankenhausmanagements	95
2.4.2 Einzelfallebene.....	99
2.4.2.1 Analyse des sozialrechtlichen Wirtschaftlichkeitsprinzips vor dem Hintergrund eines nachhaltigen Krankenhaus- managements.....	99
2.4.2.2 Umfang der Einzelleistungen.....	103
2.4.2.3 Behandlungsdauer	106
2.4.3 Fallgruppenebene	112
2.4.3.1 Fallmengen.....	112
2.4.3.2 Fallzusammensetzung.....	116
2.4.4 Abteilungsebene	117
2.4.4.1 Leistungsplanung unter Berücksichtigung von Mindest- mengen	117
2.4.4.2 Ausgestaltung des Ressourceneinsatzes und Stan- dardisierung im Rahmen der Leistungserstellung	118

2.4.5 Einrichtungsebene	120
2.4.5.1 Ausgestaltung des Leistungsangebots unter Berücksichtigung der Landeskrankenhausplanung	120
2.4.5.2 Ausgestaltung des Leistungsangebots vor dem Hintergrund der Krankenhausbudgetierung.....	122
2.4.5.3 Entscheidung zur Teilnahme an der Fallkalkulation	126
2.4.5.4 Einfluss der Investitionsförderung auf ein nachhaltiges Krankenhausmanagement	127
2.4.5.5 Einfluss der Besteuerung im Rahmen eines nachhaltigen Krankenhausmanagements	128
2.4.6 Einrichtungsübergreifende Ebene	130
2.4.7 Sektorenübergreifende Ebenen	131
2.4.7.1 Leistungsvorgelagerte Ebene.....	131
2.4.7.2 Leistungsnachgelagerte Ebene	133
2.5 Zwischenfazit	134
3. Konzeption und Instrumente eines nachhaltigen Krankenhauscontrollings.....	137
3.1 Funktionen des nachhaltigen Krankenhauscontrollings.....	137
3.1.1 Konzeptionelle Grundlagen des Krankenhauscontrollings	137
3.1.2 Konzeption eines nachhaltigen Krankenhauscontrollings	141
3.2 Instrumente eines nachhaltigen Krankenhauscontrollings.....	146
3.2.1 Anforderungen an Instrumente eines nachhaltigen Krankenhauscontrollings	146
3.2.2 Systematisierung der Instrumente eines nachhaltigen Krankenhauscontrollings	151
3.2.3 Verknüpfung der Instrumente unter Berücksichtigung verschiedener Zieldimensionen.....	154

3.3 Eine integrierte Unternehmensplanung als Instrument eines nachhaltigen Krankenhauscontrollings	158
3.3.1 Funktionen und konzeptionelle Grundlagen einer integrierten Unternehmensplanung	158
3.3.2 Ausgestaltung und Einsatz einer integrierten Unternehmensplanung im Rahmen einer nachhaltigen Krankenhausleistungs-erstellung	161
3.3.2.1 Überblick über krankenhauspezifische Besonderheiten	161
3.3.2.2 Planung der GuV eines unverschuldeten Krankenhauses	162
3.3.2.3 Planung der Planbilanzen sowie der freien Cashflows ..	175
3.3.2.4 Planung der Fremdkapitalbestände und der GuV eines verschuldeten Unternehmens.....	181
3.3.2.5 Ableitung und Interpretation des Flow to Equity im Kontext einer nachhaltigen Leistungserstellung	182
3.4 Ermittlung und Interpretation des Unternehmenswertes von Krankenhäusern	186
3.4.1 Nachhaltiges Krankenhausmanagement und -controlling als Anlass der Unternehmenswertermittlung.....	186
3.4.2 Verfahren zur Bewertung von Krankenhäusern	189
3.4.3 Kapitalmarkttheoretische Grundlagen der Unternehmensbewertung	191
3.4.4 Prognose der bewertungsrelevanten Einzahlungsüberschüsse im Detailplanungszeitraum und der ewigen Rente	197
3.4.5 Ermittlung kapitalmarktbasierter Kapitalkostensätze für Krankenhäuser.....	202
3.4.5.1 Ableitung der unverschuldeten Eigenkapitalkostensätze	202
3.4.5.2 Ermittlung der verschuldeten Eigenkapitalkostensätze ..	212

3.4.6 Berechnung des Marktwertes und Analyse von träger- und krankenhausfinanzierungsbedingten Differenzen	217
3.4.7 Analyse der Bedeutung des Marktwertes des Krankenhauses im Kontext eines nachhaltigen Krankenhausmanagements.....	228
3.4.7.1 Bedeutung des Marktwertes des Krankenhauses im Kontext der Krankenhausfinanzierung.....	217
3.4.7.2 Bedeutung im Rahmen eines nachhaltigen marktwert- orientierten Krankenhausmanagements.....	228
3.4.7.3 Bedeutung des Marktwertes des Krankenhauses im Kontext von Unternehmenskäufen und Struktur- maßnahmen	230
3.4.7.4 Einsatz wertorientierter Kennzahlen unter Berücksichtigung der Investitionsförderung am Beispiel des Economic Value Added.....	233
3.4.7.5 Analyse der Berücksichtigung negativer Wertbeiträge und der Kapitalsubstitution	241
3.4.7.6 Analyse trägerspezifischer ökonomischer Zielsetzungen	243
3.5 Integrierter Einsatz von Instrumenten des nachhaltigen Krankenhaus- controllings.....	244
3.5.1 Notwendigkeit und Umsetzung des Zusammenwirkens auf den Handlungsebenen des nachhaltigen Krankenhausmanagements	244
3.5.2 Instrumente zur Sicherstellung einer quantitativen und qualitativen Bedarfsdeckung	246
3.5.2.1 Kennzahlen zur Beschreibung des Mengengerüsts	246
3.5.2.2 Instrumente zur Beurteilung der quantitativen Bedarfs- deckung.....	253
3.5.2.3 Instrumente zur Beurteilung der qualitativen Bedarfs- deckung.....	257

3.5.2.4	Instrumente zur Beurteilung der Patientenzufriedenheit.....	261
3.5.2.5	Benchmarking und Krankenhausbetriebsvergleiche	263
3.5.2.6	Evidenz- und leitlinienbasierte klinische Behandlungspfade	265
3.5.3	Instrumente im Zusammenhang mit dem Personaleinsatz und den Arbeitsbedingungen	267
3.5.4	Instrumente im Kontext der Dokumentation und Fallabrechnung	274
3.5.5	Instrumente zur Sicherstellung einer ökologischen Leistungserstellung	277
3.5.6	Ökonomisch orientierte Instrumente eines nachhaltigen Krankenhauscontrollings	279
3.5.6.1	Einsatz auf Fall- und Fallgruppenebene.....	279
3.5.6.2	Abteilungsbezogene Wertbeitragsrechnung.....	285
3.6	Grenzen eines nachhaltigen Krankenhausmanagements und -controllings und weiterer Forschungsbedarf.....	287
4.	Fazit.....	291
Literaturverzeichnis:		295