

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur Schriftenreihe .....	9
Vorwort zum vorliegenden Band.....	10

## FÜHRUNG IN DER POLIZEI

### Kapitel 1

Führung in einer Polizei im Wandel	
<i>Andrea Fischbach</i> .....	11

### Kapitel 2

Selbstentwicklung, Selbstreflexion und Feedbacksuche – Persönliche Kompetenzen in der Führungsarbeit	
<i>Anastasiia Lynnyk &amp; Andrea Fischbach</i> .....	19

### Kapitel 3

Dienende und transaktionale Führung im Polizeikontext – Kann das auf Grundlage des KFS gelingen?	
<i>Thorsten Schmitt &amp; Joachim Albrecht</i> .....	29

### Kapitel 4

Menschlichkeit, Diversität, Qualität – Erfolgsfaktoren für Führung und Organisation im Spannungsfeld von Extremismen und demokratischer Resilienz in der Polizei	
<i>Martin Hartmann</i> .....	39

### Kapitel 5

Wirkung von individuums- und organisationszentrierten Maßnahmen auf eine gleichberechtigte Teilhabe von Frauen und Männern an Führungspositionen	
<i>Christiane Schilf</i> .....	45

## FÜHRUNGSKOMPETENZEN

### Kapitel 6

#### Supervision in der Polizei Berlin

*Susanne Fehling & Christine Gerlach*..... 55

### Kapitel 7

#### Der Führungsstil Holding in Krisensituationen – Eine experimentelle Studie zur Effektivität des modernen Führungskonzepts des Holding

*Wim Nettelnstroth & Victoria Deutesfeld*..... 63

### Kapitel 8

#### Interkulturelle Führung – Lernen von Anderen: Die interkulturellen Führungserfahrungen eines Theaterregisseurs mit Blick auf sicherheitsspezifische Fragen

*Wim Nettelnstroth & Harald Fuhrmann*..... 73

## DIGITALISIERUNG UND TRAINING

### Kapitel 9

#### Hybride Führung in der Polizei – Vorschläge für Best Practice

*Henning Krug* ..... 81

### Kapitel 10

#### Die dualen Studiengänge der Sicherheitsbehörden – Was braucht es, damit selbstreguliertes Lernen gelingt?

*Simon Höing & Torsten Porsch*..... 89

### Kapitel 11

#### Einsatz virtueller Realität in Kommunikationstrainings für den Zoll

*Christian Pill, Torsten Porsch & Linus Wittmann* ..... 99

## SEXUALISIERTE GRENZVERLETZUNG

### Kapitel 12

Sex und Korruption in der Polizei – Führung als skandalpräventive Ressource

*Claudia Puglisi* ..... 109

### Kapitel 13

„Das war doch nicht so gemeint“ – zum Phänomen sexueller Belästigung in der Polizei

*Nicolai J. Kleineidam, Andrea Fischbach & Stephan Bockting* ..... 119

## GESUNDHEIT UND FÜHRUNG

### Kapitel 14

Verkürzung der Arbeitszeit als gesundheitsförderliche Ressource? Die Rolle von Arbeitszeit im Hinblick auf Gesundheit und Arbeitsproduktivität

*Simon Sina & Andrea Fischbach* ..... 129

### Kapitel 15

Empathie und ihre Schattenseite in der Polizeiarbeit

*Nicolai J. Kleineidam & Andrea Fischbach* ..... 135

### Kapitel 16

Der Umgang mit psychisch erkrankten Polizist\*innen als besondere Herausforderung für die Führungskräfte in der Organisation der Polizei

*Birgitta Sticher* ..... 145