

<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>1</b>
	Literatur	7
<b>2</b>	<b>Frauen als Führungskräfte – geht das und wenn ja, wie?</b>	<b>9</b>
2.1	„Führung ist eher etwas für Männer!“ – Geschlechterstereotype und ihre Folgen	10
2.2	Führen Frauen anders als Männer?	20
2.3	Führen Männer erfolgreicher als Frauen – oder ist es umgekehrt?	26
2.4	Tokenism – die markierte Frau	31
2.5	Glass Cliff – die gläserne Klippe	35
2.6	Zusammenfassung	38
	Literatur	41
<b>3</b>	<b>Welche Voraussetzungen bringen Frauen für Führungspositionen mit?</b>	<b>47</b>
3.1	Schulische und akademische Leistungsfähigkeit	49
3.2	Persönlichkeitsmerkmale	51
3.3	Mixed Leadership – Das Potential von Gender Diversity	59
3.4	Zusammenfassung	68
	Literatur	69
<b>4</b>	<b>„Frauen wollen gar nicht führen!“ Oder doch?</b>	<b>75</b>
4.1	Führungsanspruch von Frauen	76
4.2	Führungsmotivation von Frauen	82
4.3	Zusammenfassung	88
	Literatur	93
<b>5</b>	<b>Was tun? Ansätze zur Reduktion des Female Leadership Gap</b>	<b>97</b>
5.1	Das Leadership Labyrinth als Ausgangspunkt	100
5.2	Wege aus dem Labyrinth – Post Heroic Leadership	103
5.2.1	Shared Leadership – geteilte Führung	103
5.2.2	Empowering Leadership – Führen durch Ermutigung	105
5.2.3	Servant Leadership – Die Führungskraft als „Diener (-in)“	106

---

5.3	Wege aus dem Labyrinth – Ansatzpunkte zur Überwindung der Aufstiegsbarrieren für Frauen .....	108
5.4	Wege aus dem Labyrinth – Frauen im Top Management .....	110
5.4.1	„A Culture of Gender“: Work-Life-Balance .....	111
5.4.2	Die „ideale“ Top-Managerin .....	112
5.4.3	Co-Leadership .....	115
5.4.4	Frauenquoten .....	119
5.5	Zusammenfassung .....	122
	Literatur .....	124
<b>6</b>	<b>Female Leadership Gap versus Female Leadership Advantage – Fazit und Ausblick .....</b>	<b>129</b>
6.1	Die Ausgangslage – ein Fazit der bisherigen Überlegungen .....	129
6.2	Was wissen wir über Frauen in Führungspositionen? .....	132
6.3	Was wissen wir <i>nicht</i> über Frauen in Führungspositionen? .....	139
6.4	Ausblick .....	144
	Literatur .....	145
	<b>Literatur .....</b>	<b>151</b>
	<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>167</b>