

# Inhalt

## 12 Vorwort

Sebastian Schwarzer

## 15 Danksagung

Unsere Liebeserklärung an  
alle Unterstützer:innen

## 16 Einleitung

- 16 Die vier Grundprinzipien  
moderner Zusammenarbeit
- 18 Die vier Ebenen der  
Überzeugung (1–4)
- 26 Die vier zeitlichen  
Horizonte (A–D)
- 30 Anleitung zur Intervention

# Erfolgsrezepte

<b>34</b>	<b>Problemfeld 1:</b>		
	<b>Wenn ihr keine</b>	38	Zielausrichtung A1
	<b>gemeinsame</b>	48	Affektbilanz A2
	<b>Ausrichtung habt ...</b>	58	Wertströme B1
		68	Schlüsselerfolge B2
<b>78</b>	<b>Problemfeld 2:</b>		
	<b>Wenn ihr</b>	82	Etappen A3
	<b>keine Wirkung</b>	92	Verantwortung A4
	<b>erzielt ...</b>	96	Exkurs: Verteilte Verantwortung
		104	Lösungswetten B3
		114	Entscheidungen B4
		118	Exkurs: Autonomie in der Entscheidungsfindung
<b>126</b>	<b>Problemfeld 3:</b>		
	<b>Wenn ihr</b>	130	Reviews C1
	<b>aneinander</b>	140	Retros C2
	<b>vorbeisprecht ...</b>	150	Visualisierungen D1
		160	Kaffeegespräche D2
<b>170</b>	<b>Problemfeld 4:</b>		
	<b>Wenn ihr</b>	174	Aufgaben C3
	<b>nicht voran-</b>	184	Potenzialanalyse C4
	<b>kommt ...</b>	188	Exkurs: Nachhaltiges Arbeitstempo
		196	Tagesplanungen D3
		206	Meetings D4
		210	Exkurs: Störungen und Arbeitsfluss