

Inhalt

12	Vorwort	Sebastian Schwarzer
15	Danksagung	Unsere Liebeserklärung an alle Unterstützer:innen
16	Einleitung	
16	Die vier Grundprinzipien moderner Zusammenarbeit	
18	Die vier Ebenen der Überzeugung (1–4)	
26	Die vier zeitlichen Horizonte (A–D)	
30	Anleitung zur Intervention	

Erfolgsrezepte

34 Problemfeld 1: Wenn ihr keine gemeinsame Ausrichtung habt ...	38 48 58 68	Zielausrichtung A1 Affektbilanz A2 Wertströme B1 Schlüsselerfolge B2
78 Problemfeld 2: Wenn ihr keine Wirkung erzielt ...	82 92 96 104 114 118	Etappen A3 Verantwortung A4 Exkurs: Verteilte Verantwortung Lösungswetten B3 Entscheidungen B4 Exkurs: Autonomie in der Entscheidungsfindung
126 Problemfeld 3: Wenn ihr aneinander vorbeisprecht ...	130 140 150 160	Reviews C1 Retros C2 Visualisierungen D1 Kaffeegespräche D2
170 Problemfeld 4: Wenn ihr nicht vorankommt ...	174 184 188 196 206 210	Aufgaben C3 Potenzialanalyse C4 Exkurs: Nachhaltiges Arbeitstempo Tagesplanungen D3 Meetings D4 Exkurs: Störungen und Arbeitsfluss