

Inhaltsverzeichnis

Die Autoren	V
Vorwort	VII
1. Vorgründungsphase	1
1.1 Vorweggenommene Betriebsausgaben (Checkliste)	1
1.2 Rentabilitätsplan (Checkliste)	5
1.3 Liquiditätsplan/Cashflow-Analyse (Checkliste)	7
1.4 Liquiditätsinformationen aus dem Anlagespiegel	9
1.5 Jour-Fixe Termine (Checkliste)	12
1.6 Gründungszuschuss durch die Agentur für Arbeit (Checkliste)	12
2. Vertragsverhandlungen	15
2.1 Gesellschafts(-Praxis)verträge	15
2.1.1 Inhalte eines Praxisvertrages	16
2.1.2 Mindestinhalte von Kooperationsverträgen	30
2.2 Mietvertrag für die Praxisräume	31
2.2.1 Die zeitliche Komponente des Mietvertrages für den Praxiserfolg	31
2.2.2 Qualitative Entwicklungsmöglichkeiten für die Praxis	32
2.2.3 Quantitative Entwicklung der Praxis	32
2.3 Anstellungsverträge	33
2.4 Sonstige Leistungsverträge	33
2.5 Wirtschaftsmediation und Mediationsklauseln	34
2.6 Verträge unter nahen Angehörigen	36
3. Bewertung einer Arztpraxis	39
3.1 Allgemeines	39
3.1.1 Kauf oder Verkauf einer Praxis oder von Praxisteilen	39
3.1.2 Bildung von Berufsausübungsgemeinschaften oder Praxisgemeinschaften	39
3.1.3 Informationsgewinnung	40
3.2 Welche Bewertungsmethode ist die Richtige?	41
3.2.1 Bundesärztekammermethode	43
3.2.2 Ertragswertmethoden	46
3.3 Notwendige Unterlagen zur Praxisbewertung	54
3.4 Zeitplan	56
4. Finanzierung	60
4.1 Kreditgeschäft der Banken	60
4.2 Tilgungsdarlehen oder endfällige Darlehen?	60
4.2.1 Tilgungsdarlehen	60
4.2.2 Darlehen mit Tilgungsaussetzung	61
4.3 Familiendarlehen bei Praxisfinanzierung	61

4.4	Darlehensspiegel	63
5.	Der Arzt als Arbeitgeber	65
5.1	Personalplanung und Personalkalkulation	65
5.2	Notwendige Arbeitspapiere	67
5.3	Mini-Jobber	68
6.	Betriebsprüfung	69
6.1	Formerfordernis Rechnungsinhalte (Checkliste)	69
6.2	Ablauf der Betriebsprüfung	70
6.3	Checkliste Betriebsprüfung	70
7.	Frühwarnsystem Steuerplanung	73
7.1	Steuerprognosekorridor (Worst-/Best-Case-Szenario)	83
8.	Vermögensaufbau und -sicherung	85
8.1	Auswirkungen von Fehleinschätzungen beim Vermögensaufbau	85
8.2	Ermittlung des Kapitalanlagetyps	92
8.3	Fragen zur Einordnung des Anlagetyps	95
8.4	Risikoorientierte Lösung von Fehleinschätzungen beim Vermögensaufbau	98
8.5	Versicherungsspiegel	100
9.	Wesentliches Optimierungspotenzial	103
9.1	Individuelle Gesundheitsleistungen	103
9.2	Privatpatienteneinnahmen	105
9.3	Analyse der Praxiskosten	106
9.3.1	Personalkostenquote	107
10.	Sonderproblem Umsatzsteuer	108
11.	Vorsorgevollmacht, Betreuungsverfügung, Patientenverfügung	110
11.1	Inhalt der Vorsorgevollmacht	110
11.2	Inhalt der Betreuungsverfügung	111
11.3	Unterschied zwischen Vorsorgevollmacht und Betreuungsverfügung	111
11.4	Patientenverfügung?	111
11.5	Das Testament	111
	Stichwortregister	113