

Inhaltsverzeichnis

Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse

1	Kundenaufträge bearbeiten.....	7
1.5	Willenserklärungen und Rechtsgeschäfte	7
1.6	Form der Rechtsgeschäfte	7
1.7	Rechtsfähigkeit und Geschäftsfähigkeit	8
1.8	Eigentum und Besitz	8
1.9	Der Kaufvertrag	9
1.10	Störungen bei der Vertragserfüllung	10
1.10.1	Mangelhafte Lieferung (Schlechtleistung)	10
1.10.2	Nicht-rechtzeitig-Lieferung	12
1.10.3	Nicht-rechtzeitig-Zahlung	13
1.11	Verjährung	15
1.12	Eigentumsvorbehalt	15
1.15	Prüfungsaufgaben	15
2	Leistungserstellungsprozesse	25
2.1	Aufgaben, Ziele und Schnittstellen der Produktionswirtschaft	25
2.2	Produktionsprogramm – Forschung und Entwicklung	25
2.4	Bedarfarten und Bedarfsermittlung	26
2.6	Qualitätsmanagement (QM)	26
2.7	Abwicklung eines Kundenauftrags	27
2.8	Fertigungsverfahren	27
2.9	Kosten und Beschäftigungsgrad – Produktionscontrolling	28
2.10	Rationalisierung	29
2.11	Prüfungsaufgaben	30
3	Beschaffungsprozesse	37
3.1	Aufgaben, Ziele und Schnittstellen der Beschaffung	37
3.2	Beschaffungsplanung	37
3.3	ABC-Analyse	38
3.4	Beschaffungsmarktforschung	38
3.5	Angebotsvergleich	38
3.9	Lager – Grundlagen	39
3.10	Lagerkosten und Lagerkennziffern	39
3.12	Prüfungsaufgaben	42
4	Absatzprozesse	50
4.1	Marketing – Marktorientierung – Marketingziele – Marktforschung – Markt kennzahlen – Marktsegmentierung	50
4.2	Absatzpolitische Instrumente	51
4.3	Prüfungsaufgaben	53
5	Personalwirtschaft.....	63
5.1	Aufgaben und Ziele der Personalwirtschaft	63
5.2	Der Einzelarbeitsvertrag (Grundlagen)	63
5.3	Allgemeiner und besonderer Kündigungsschutz	64
5.4	Arbeitsgerichtsbarkeit	65
5.5	Handlungsvollmacht und Prokura	65

5.6	Personalführung, -betreuung, -entwicklung und -motivation	67
5.7	Arbeitszeitmodelle – Arbeitsformen	67
5.8	Arbeitsbewertung: Arbeitsstudien	67
5.9	Entlohnungssysteme	68
5.10	Gehaltsabrechnung, -buchung und Lohnsteuer	70
5.10.2	Gehaltsabrechnung	70
5.10.4	Lohnsteuer	72
5.11	Prüfungsaufgaben	73
6	Investition und Finanzierung	82
6.1	Bilanzieller Zusammenhang zwischen Investition und Finanzierung	82
6.2	Kapitalbedarfs- und Investitionsrechnung, Finanzplan	82
6.4	Beteiligungsfinanzierung (Eigenfinanzierung)	84
6.5	Fremdfinanzierung	84
6.5.1	Kontokorrentkredit und Darlehen	84
6.5.2	Leasing	86
6.6	Innenfinanzierung: Offene Selbstfinanzierung	87
6.7	Innenfinanzierung: Umfinanzierung	87
6.8	Innenfinanzierung: Finanzierung aus Abschreibungen	87
6.9	Kreditsicherheiten	88
6.11	Prüfungsaufgaben	89
7	Kapitelübergreifende Prüfungsaufgaben	
	Betriebswirtschaft/Geschäftsprozesse	100

Steuerung und Kontrolle

1	Geschäftsvorfälle erfassen und buchen	115
1.1	Bedeutung und Notwendigkeit des Rechnungswesens	115
1.2	Inventur – Inventar – Bilanz	115
1.3	Wertänderungen in der Bilanz	116
1.5	Ergebniskonten (Erfolgskonten) mit Abschluss	116
1.6	Die Umsatzsteuer	116
1.7	Kontenrahmen – Kontenplan – Bücher	117
1.8	Buchungen: Einkauf, Produktion und Verkauf	118
1.9	Prüfungsaufgaben	120
2	Kosten- und Leistungsrechnung I: Grundlagen – Abgrenzungsrechnung	123
2.1	Grundbegriffe und Aufgaben	123
2.2	Kalkulatorische Kosten	123
2.3	Ergebnistabelle	124
2.4	Prüfungsaufgaben	127
3	Kosten- und Leistungsrechnung II: Vollkostenrechnung	130
3.4	Aufgaben zu den Kapiteln 3.1–3.3	130
3.5	Prüfungsaufgaben	133
4	Kosten- und Leistungsrechnung III: Deckungsbeitragsrechnung	140
4.1	Deckungsbeitragsrechnung (Teilkostenrechnung)	140
4.2	Prüfungsaufgaben	142

5	Kosten- und Leistungsrechnung IV: Prozesskostenrechnung	145
5.1	Probleme der traditionellen Kostenrechnung	145
5.2	Allgemeines zur Prozesskostenrechnung	145
5.3.8	Prozesskostenkalkulation	145
5.5	Prüfungsaufgaben	148
6	Kapitelübergreifende Prüfungsaufgaben Kosten- und Leistungsrechnung I–IV	152
7	Erstellung und Auswertung des Jahresabschlusses	169
7.1	Bestandteile des Jahresabschlusses einer Kapitalgesellschaft	169
7.2	Die Bewertung (Ziele, Grundsätze)	169
7.3	Kauf von Anlagen	171
7.4	Abschreibungen	173
7.5	Verkauf von gebrauchten Anlagegütern	175
7.7	Bewertung FE/UFE zu Herstellungskosten	176
7.8	Zweifelhafte und uneinbringliche Forderungen	178
7.9	Rückstellungen	179
7.10	Bilanzaufbereitung und Bilanzanalyse	180
7.11	Prüfungsaufgaben	184

Prüfungsaufgaben komplett Sommer 2021 bis Sommer 2023

1	Prüfungsaufgaben Steuerung und Kontrolle Sommer 2021	195
2	Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse Sommer 2021	200
3	Prüfungsaufgaben Steuerung und Kontrolle Winter 2021/2022	207
4	Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse Winter 2021/2022	212
5	Prüfungsaufgaben Steuerung und Kontrolle Sommer 2022	220
6	Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse Sommer 2022	225
7	Prüfungsaufgaben Steuerung und Kontrolle Winter 2022/2023	232
8	Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse Winter 2022/2023	237
9	Prüfungsaufgaben Steuerung und Kontrolle Sommer 2023	245
10	Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse Sommer 2023	251
	Bildquellenverzeichnis	259