

Inhaltsverzeichnis

Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse

1	Kundenaufträge bearbeiten	7
1.5	Willenserklärungen und Rechtsgeschäfte	7
1.6	Form der Rechtsgeschäfte	7
1.7	Rechtsfähigkeit und Geschäftsfähigkeit	8
1.8	Eigentum und Besitz	8
1.9	Der Kaufvertrag	9
1.10	Störungen bei der Vertragserfüllung	10
1.10.1	Mangelhafte Lieferung (Schlechtleistung)	10
1.10.2	Nicht-rechtzeitig-Lieferung	12
1.10.3	Nicht-rechtzeitig-Zahlung	13
1.11	Verjährung	15
1.12	Eigentumsvorbehalt	15
1.15	Prüfungsaufgaben	15
2	Leistungserstellungsprozesse	25
2.1	Aufgaben, Ziele und Schnittstellen der Produktionswirtschaft	25
2.2	Produktionsprogramm – Forschung und Entwicklung	25
2.4	Bedarfsarten und Bedarfsermittlung	26
2.6	Qualitätsmanagement (QM)	26
2.7	Abwicklung eines Kundenauftrags	27
2.8	Fertigungsverfahren	27
2.9	Kosten und Beschäftigungsgrad – Produktionscontrolling	28
2.10	Rationalisierung	29
2.11	Prüfungsaufgaben	30
3	Beschaffungsprozesse	37
3.1	Aufgaben, Ziele und Schnittstellen der Beschaffung	37
3.2	Beschaffungsplanung	37
3.3	ABC-Analyse	38
3.4	Beschaffungsmarktforschung	38
3.5	Angebotsvergleich	38
3.9	Lager – Grundlagen	39
3.10	Lagerkosten und Lagerkennziffern	39
3.12	Prüfungsaufgaben	42
4	Absatzprozesse	50
4.1	Marketing – Marktorientierung – Marketingziele – Marktforschung – Marktkennzahlen – Marktsegmentierung	50
4.2	Absatzpolitische Instrumente	51
4.3	Prüfungsaufgaben	53
5	Personalwirtschaft	63
5.1	Aufgaben und Ziele der Personalwirtschaft	63
5.2	Der Einzelarbeitsvertrag (Grundlagen)	63
5.3	Allgemeiner und besonderer Kündigungsschutz	64
5.4	Arbeitsgerichtsbarkeit	65
5.5	Handlungsvollmacht und Prokura	65

5.6	Personalführung, -betreuung, -entwicklung und -motivation	67
5.7	Arbeitszeitmodelle – Arbeitsformen	67
5.8	Arbeitsbewertung: Arbeitsstudien	67
5.9	Entlohnungssysteme	68
5.10	Gehaltsabrechnung, -buchung und Lohnsteuer	70
5.10.2	Gehaltsabrechnung	70
5.10.4	Lohnsteuer	72
5.11	Prüfungsaufgaben	73
6	Investition und Finanzierung	82
6.1	Bilanzieller Zusammenhang zwischen Investition und Finanzierung	82
6.2	Kapitalbedarfs- und Investitionsrechnung, Finanzplan	82
6.4	Beteiligungsfinanzierung (Eigenfinanzierung)	84
6.5	Fremdfinanzierung	84
6.5.1	Kontokorrentkredit und Darlehen	84
6.5.2	Leasing	86
6.6	Innenfinanzierung: Offene Selbstfinanzierung	87
6.7	Innenfinanzierung: Umfinanzierung	87
6.8	Innenfinanzierung: Finanzierung aus Abschreibungen	87
6.9	Kreditsicherheiten	88
6.11	Prüfungsaufgaben	89
7	Kapitelübergreifende Prüfungsaufgaben	
	Betriebswirtschaft/Geschäftsprozesse	100

Steuerung und Kontrolle

1	Geschäftsvorfälle erfassen und buchen	115
1.1	Bedeutung und Notwendigkeit des Rechnungswesens	115
1.2	Inventur – Inventar – Bilanz	115
1.3	Wertänderungen in der Bilanz	116
1.5	Ergebniskonten (Erfolgskonten) mit Abschluss	116
1.6	Die Umsatzsteuer	116
1.7	Kontenrahmen – Kontenplan – Bücher	117
1.8	Buchungen: Einkauf, Produktion und Verkauf	118
1.9	Prüfungsaufgaben	120
2	Kosten- und Leistungsrechnung I: Grundlagen – Abgrenzungsrechnung	123
2.1	Grundbegriffe und Aufgaben	123
2.2	Kalkulatorische Kosten	123
2.3	Ergebnistabelle	124
2.4	Prüfungsaufgaben	127
3	Kosten- und Leistungsrechnung II: Vollkostenrechnung	130
3.4	Aufgaben zu den Kapiteln 3.1–3.3	130
3.5	Prüfungsaufgaben	133
4	Kosten- und Leistungsrechnung III: Deckungsbeitragsrechnung	140
4.1	Deckungsbeitragsrechnung (Teilkostenrechnung)	140
4.2	Prüfungsaufgaben	142

5 Kosten- und Leistungsrechnung IV: Prozesskostenrechnung 145

5.1 Probleme der traditionellen Kostenrechnung 145

5.2 Allgemeines zur Prozesskostenrechnung 145

5.3.8 Prozesskostenkalkulation 145

5.5 Prüfungsaufgaben 148

**6 Kapitelübergreifende Prüfungsaufgaben Kosten- und
Leistungsrechnung I–IV 152**

7 Erstellung und Auswertung des Jahresabschlusses 169

7.1 Bestandteile des Jahresabschlusses einer Kapitalgesellschaft 169

7.2 Die Bewertung (Ziele, Grundsätze) 169

7.3 Kauf von Anlagen 171

7.4 Abschreibungen 173

7.5 Verkauf von gebrauchten Anlagegütern 175

7.7 Bewertung FE/UFE zu Herstellungskosten 176

7.8 Zweifelhafte und uneinbringliche Forderungen 178

7.9 Rückstellungen 179

7.10 Bilanzaufbereitung und Bilanzanalyse 180

7.11 Prüfungsaufgaben 184

Prüfungsaufgaben komplett Sommer 2021 bis Sommer 2023

1 Prüfungsaufgaben Steuerung und Kontrolle Sommer 2021 195

2 Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse Sommer 2021 200

3 Prüfungsaufgaben Steuerung und Kontrolle Winter 2021/2022 207

**4 Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse
Winter 2021/2022 212**

5 Prüfungsaufgaben Steuerung und Kontrolle Sommer 2022 220

6 Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse Sommer 2022 225

7 Prüfungsaufgaben Steuerung und Kontrolle Winter 2022/2023 232

**8 Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse
Winter 2022/2023 237**

9 Prüfungsaufgaben Steuerung und Kontrolle Sommer 2023 245

10 Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse Sommer 2023 251

Bildquellenverzeichnis 259