

Inhalt

| | |
|---|----|
| 1 Grundlagen der Wirtschaft | 15 |
| 1.1 Bedarfsdeckung als Aufgabe der Wirtschaft..... | 15 |
| 1.1.1 Bedürfnisse, Bedarf, Nachfrage | 15 |
| 1.1.2 Güter | 16 |
| 1.1.3 Ökonomisches Prinzip | 18 |
| 1.1.4 Methoden der Bedarfs- deckung | 19 |
| Zusammenfassende Übersicht | 19 |
| 1.2 Unternehmen, Staat und private Haushalte als Wirt- schaftseinheiten | 21 |
| 1.2.1 Unternehmen und Staat als Produzenten | 21 |
| 1.2.2 Private Haushalte als Konsumenten..... | 22 |
| 1.2.3 Unternehmen im gesamtwirtschaftlichen Gefüge..... | 23 |
| Zusammenfassende Übersicht | 23 |
| 1.3 Betriebswirtschaftliche Produktionsfaktoren | 24 |
| Zusammenfassende Übersicht | 26 |
| 1.4 Betriebliche Funktionen..... | 28 |
| Zusammenfassende Übersicht | 29 |
| 2 Grundzüge der Rechtsordnung | 30 |
| 2.1 Bedeutung der Grundstruktur der Rechtsordnung | 30 |
| 2.1.1 Aufbau der Rechtsord- nung | 30 |
| 2.1.2 Öffentliches Recht und Privatrecht..... | 30 |
| Zusammenfassende Übersicht | 31 |
| 2.2 Rechtsfähigkeit und Geschäftsfähigkeit..... | 32 |
| 2.2.1 Rechtsfähigkeit..... | 32 |
| 2.2.2 Geschäftsfähigkeit | 33 |
| Zusammenfassende Übersicht | 35 |
| 2.3 Rechtsgeschäfte | 36 |
| 2.3.1 Arten und Zustande- kommen von Rechtsge- schäften | 37 |
| 2.3.2 Form der Rechtsges- chäfte | 39 |
| 2.3.3 Nichtigkeit und Anfechtbarkeit von Rechtsgeschäften..... | 40 |
| 2.3.4 Vertragsfreiheit..... | 42 |
| Zusammenfassende Übersicht | 44 |
| 2.4 Besitz und Eigentum | 46 |
| 2.4.1 Abgrenzung von Besitz und Eigentum | 46 |
| 2.4.2 Eigentumsübertragung | 47 |
| Zusammenfassende Übersicht | 48 |
| 2.5 Rechtsschutz geistigen Eigentums | 50 |
| 2.5.1 Patent | 50 |
| 2.5.2 Gebrauchsmuster | 50 |
| 2.5.3 Geschmacksmuster | 51 |
| 2.5.4 Markenzeichen..... | 51 |
| 2.5.5 Gütezeichen..... | 52 |
| 2.5.6 Marken- und Produkt- piraterie..... | 52 |
| 2.5.7 Arbeitnehmererfin- dungen | 53 |
| Zusammenfassende Übersicht | 53 |
| 3 Beschaffung | 55 |
| 3.1 Ziele und Aufgaben der Beschaffung..... | 55 |
| 3.2 Beschaffungsvorbereitung (Beschaffungsplanung) | 56 |
| 3.2.1 Beschaffungsplanung mithilfe von vorhan- denem Datenmaterial | 56 |
| 3.2.2 ABC-Analyse | 57 |
| 3.2.3 Bedarfsermittlung..... | 58 |
| 3.2.4 Bereitstellungsprinzi- pien..... | 60 |
| 3.2.5 Bestellplanung..... | 62 |
| Zusammenfassende Übersicht | 65 |
| 3.3 Beschaffungsanbahnung..... | 69 |
| 3.3.1 Beschaffungsmarktfor- schung | 69 |
| 3.3.2 Sourcing-Strategien | 69 |
| 3.3.3 Lieferantensuche (Bezugsquellenermitt- lung) | 70 |
| 3.3.4 Anfrage | 70 |
| 3.3.5 Angebot..... | 71 |
| 3.3.6 Angebotsvergleich und Lieferantenauswahl..... | 72 |
| Zusammenfassende Übersicht | 75 |
| 3.4 Beschaffungsabschluss..... | 78 |
| 3.4.1 Bestellung | 78 |

| | | | | | |
|----------|---|-----|----------|---|-----|
| 3.4.2 | Bestellungsannahme (Auftragsbestätigung) | 79 | 4.4 | Zahlungsverkehr mit dem Nicht-SEPA-Ausland | 120 |
| 3.4.3 | Zustandekommen des Kaufvertrages | 79 | | Zusammenfassende Übersicht | 120 |
| 3.4.4 | Inhalt des Kaufver- trages..... | 81 | 5 | Lager- und Transportlogistik | 121 |
| 3.4.5 | Erfüllung des Kaufver- trages..... | 87 | 5.1 | Ziele und Aufgaben der Logistik | 122 |
| 3.4.6 | Arten des Kaufs | 88 | 5.2 | Interne und externe logisti- sche Kette | 122 |
| | Zusammenfassende Übersicht | 90 | | Zusammenfassende Übersicht | 125 |
| 3.5 | Beschaffungsrealisation | 93 | 5.3 | Transportlogistik | 125 |
| 3.5.1 | Überwachung der Vertragserfüllung | 93 | 5.3.1 | Wahl des Transportmit- tels | 125 |
| 3.5.2 | Störungen bei der Erfüllung des Kaufver- trages..... | 93 | 5.3.2 | Frachtführer, Spediteur und KEP-Dienste | 128 |
| 3.5.2.1 | Mangelhafte Lief- rung (Schlechtleis- tung)..... | 93 | 5.3.3 | Transportverpackung und Transporthilfsmittel.. | 131 |
| 3.5.2.2 | Lieferungsverzug (Nicht-Rechtzeitig- Lieferung) | 98 | 5.3.4 | Transportabwicklung | 132 |
| 3.5.2.3 | Zahlungsverzug (Nicht-Rechtzeitig- Zahlung) | 99 | | Zusammenfassende Übersicht | 134 |
| 3.5.2.4 | Annahmeverzug (Nicht-Rechtzeitig- Annahme) | 100 | 5.4 | Lagerlogistik | 136 |
| | Zusammenfassende Übersicht | 101 | 5.4.1 | Lagerarten..... | 136 |
| 3.5.3 | Verjährung | 104 | 5.4.2 | Aufgaben der Lager- haltung | 137 |
| | Zusammenfassende Übersicht | 105 | 5.4.3 | Einflussfaktoren der Lagerhaltung | 139 |
| 3.6 | Beschaffungscontrolling..... | 106 | 5.4.4 | Arbeiten im Lager | 143 |
| 4 | Zahlungsverkehr | 107 | 5.4.5 | Wirtschaftliche Lager- haltung | 145 |
| 4.1 | Zahlungsmittel, Zahlu- ngsarten, Zahlungsinstrumente..... | 107 | | Zusammenfassende Übersicht | 150 |
| | Zusammenfassende Übersicht | 108 | 5.5 | Logistikdienstleister | 153 |
| 4.2 | Girokonto (oder Kontokorrent- konto) und Kontokorrentkredit.. | 108 | | Zusammenfassende Übersicht | 153 |
| 4.2.1 | Girokonto | 108 | | | |
| 4.2.2 | Kontokorrentkredit..... | 109 | | | |
| 4.3 | Zahlungsverkehr im europäi- schen Zahlungsverkehrsraum SEPA | 110 | | | |
| 4.3.1 | SEPA-Überweisung und SEPA-Dauerauf- trag | 110 | | | |
| 4.3.2 | SEPA-Lastschrift..... | 112 | | | |
| 4.3.3 | Scheck | 114 | | | |
| 4.3.4 | Elektronischer Zahlungsverkehr | 115 | | | |
| | Zusammenfassende Übersicht | 118 | | | |
| | | | 6 | Leistungserstellung im Industrie- unternehmen | 154 |
| | | | 6.1 | Bereiche industrieller Tätig- keit | 154 |
| | | | 6.2 | Bestimmungsfaktoren des Produktionsprogramms | 154 |
| | | | | Zusammenfassende Übersicht | 156 |
| | | | 6.3 | Fertigungsplanung | 157 |
| | | | 6.3.1 | Konstruktion und Stücklisten | 157 |
| | | | 6.3.2 | Arbeitsplanung..... | 159 |
| | | | 6.3.3 | Fertigungssteuerung | 160 |
| | | | 6.3.4 | Optimaler Betriebsmit- teleinsatz mittels Termin- und Reihenfol- geplanung | 161 |
| | | | 6.3.5 | Produktionsplanungs- und -steuerungssystem (PPS) | 163 |
| | | | | Zusammenfassende Übersicht | 164 |

| | | | | | |
|-----------------------------------|---|-----|-----------------------------------|---|-----|
| 6.4 | Fertigungsdurchführung | 166 | 7.2.3.2 | Ziele des Unternehmens..... | 198 |
| 6.4.1 | Fertigungsarten nach der Menge gleichartiger Erzeugnisse | 167 | 7.2.3.3 | Zielbeziehungen | 199 |
| 6.4.2 | Fertigungsarten nach der Fertigungsorganisation..... | 168 | Zusammenfassende Übersicht | | 200 |
| 6.4.3 | Fertigungsarten nach der Produktionstechnik... .. | 169 | 7.3 | Aufbauorganisation | 201 |
| 6.4.4 | Flexible Fertigungssysteme..... | 170 | 7.3.1 | Aufgabengliederung (Aufgabenanalyse) | 201 |
| Zusammenfassende Übersicht | | 170 | 7.3.2 | Stellenbildung (Aufgabenbeschreibung)..... | 203 |
| 6.5 | Produktionscontrolling und Rationalisierung..... | 172 | 7.3.3 | Stellenbeschreibung und Stellenbesetzung | 203 |
| 6.5.1 | Produktionscontrolling | 172 | 7.3.4 | Abteilungsbildung..... | 203 |
| 6.5.1.1 | Quantitäts- und Qualitätskontrolle | 172 | 7.3.5 | Entscheidungs- und Weisungssysteme | 204 |
| 6.5.1.2 | Kennziffern des Produktionscontrollings..... | 173 | Zusammenfassende Übersicht | | 208 |
| 6.5.2 | Rationalisierung..... | 175 | 7.4 | Ablauforganisation | 209 |
| 6.5.2.1 | Ziele und Ansatzpunkte der Rationalisierung | 175 | 7.4.1 | Ziele der Ablauforganisation | 209 |
| 6.5.2.2 | Rationalisierungskonzepte..... | 176 | 7.4.2 | Phasen der Ablauforganisation | 210 |
| 6.5.3 | Personalpolitische Konsequenzen | 179 | 7.4.3 | Geschäftsprozessorientierung | 213 |
| 6.5.4 | Ökocontrolling | 179 | Zusammenfassende Übersicht | | 216 |
| Zusammenfassende Übersicht | | 180 | 8 | Arbeits- und Sozialwelt | 218 |
| 6.6 | Qualitätsmanagement | 183 | 8.1 | Grundsätze der Menschenführung | 218 |
| Zusammenfassende Übersicht | | 187 | 8.1.1 | Führungsstile und Führungstechniken | 218 |
| 6.7 | Fertigungsprozesse unter den Aspekten Globalisierung und Nachhaltigkeit | 189 | 8.1.1.1 | Führungsstile | 218 |
| 7 | Organisation des Unternehmens | 191 | 8.1.1.2 | Führungstechniken | 219 |
| 7.1 | Begriff und Grundsätze der Organisation..... | 191 | 8.1.2 | Delegieren von Entscheidungen | 220 |
| 7.1.1 | Organisationsbegriff | 191 | 8.1.3 | Betriebsklima | 221 |
| 7.1.2 | Organisationsgrundsätze..... | 192 | 8.1.4 | Mitarbeitermotivation | 222 |
| Zusammenfassende Übersicht | | 194 | Zusammenfassende Übersicht | | 223 |
| 7.2 | Unternehmensleitbild und Unternehmensziele..... | 195 | 8.2 | Personalwesen | 225 |
| 7.2.1 | Anspruchsgruppen und ihre Interessen | 195 | 8.2.1 | Personalplanung | 225 |
| 7.2.2 | Unternehmenskultur und Unternehmensidentität | 195 | 8.2.2 | Personalbeschaffung | 228 |
| 7.2.3 | Zielsystem des Unternehmens | 196 | 8.2.3 | Personalauswahl und Einstellungsverfahren | 231 |
| 7.2.3.1 | Unternehmensleitbild .. | 196 | 8.2.4 | Personalentwicklung | 234 |
| | | | 8.2.5 | Personalcontrolling | 238 |
| | | | Zusammenfassende Übersicht | | 239 |
| | | | 8.3 | Arbeitsvertrag | 240 |
| | | | 8.3.1 | Rechtliche Grundlagen des Arbeitsvertrages | 240 |
| | | | 8.3.2 | Rechte und Pflichten aus dem Arbeitsvertrag | 245 |
| | | | 8.3.3 | Beendigung des Arbeitsverhältnisses | 248 |
| | | | Zusammenfassende Übersicht | | 250 |

| | | | | | |
|-----------------------------------|--|-----|-----------------------------------|--|-----|
| 8.4 | Mitwirkung und Mitbestimmung der Arbeitnehmer im Betrieb | 251 | 9.2.1 | Ziele des Marketings | 294 |
| 8.4.1 | Betriebsrat..... | 251 | 9.2.2 | Marketingstrategien und Marketingkonzeption..... | 295 |
| 8.4.2 | Mitbestimmung im Aufsichtsrat und Vorstand eines Unternehmens..... | 254 | Zusammenfassende Übersicht | 297 | |
| 8.4.3 | Europäischer Betriebsrat..... | 254 | 9.3 | Marktforschung | 298 |
| 8.5 | Sozialpartnerschaft und Arbeitskämpfe | 255 | 9.3.1 | Gegenstand und Bedeutung der Marktforschung | 298 |
| 8.5.1 | Arbeitgeber- und Arbeitnehmerverbände... | 255 | 9.3.2 | Marktprognose | 301 |
| 8.5.2 | Tarifverhandlungen und Arbeitskampf..... | 256 | Zusammenfassende Übersicht | 301 | |
| 8.6 | Arbeitsschutzgesetze..... | 259 | 9.4 | Produkt- und Sortimentspolitik..... | 303 |
| 8.6.1 | Gesundheits- und Unfallschutz | 259 | 9.4.1 | Produktpolitik | 303 |
| 8.6.2 | Arbeitszeitschutz | 260 | 9.4.2 | Sortimentspolitik | 305 |
| 8.6.3 | Schutz vor Benachteiligung | 260 | Zusammenfassende Übersicht | 307 | |
| 8.6.4 | Kündigungsschutz..... | 261 | 9.5 | Preis- und Konditionenpolitik.... | 309 |
| 8.6.5 | Jugendarbeitsschutz | 262 | 9.5.1 | Einflussfaktoren der Preispolitik | 309 |
| 8.6.6 | Frauen-, Mutter- und Elternschutz | 263 | 9.5.2 | Direkte Preisgestaltung .. | 311 |
| 8.6.7 | Schutz schwerbehinderter Menschen | 264 | 9.5.3 | Indirekte Preisgestaltung (Konditionenpolitik) | 312 |
| 8.6.8 | Arbeitsgerichte | 264 | 9.5.4 | Preisstrategien | 312 |
| Zusammenfassende Übersicht | | 265 | 9.5.5 | Preisangaben | 314 |
| 8.7 | Arbeitsgestaltung | 267 | Zusammenfassende Übersicht | 314 | |
| 8.7.1 | Arbeitsorganisation | 267 | 9.6 | Kommunikationspolitik | 316 |
| 8.7.2 | Arbeitszeitmodelle | 268 | 9.6.1 | Ziele der Kommunikationspolitik | 317 |
| 8.7.3 | Arbeitszeitstudien nach REFA | 271 | 9.6.2 | Instrumente der Kommunikationspolitik... | 318 |
| 8.7.4 | Arbeitswertstudien..... | 273 | 9.6.3 | Estatplanung und Mediaplanung | 323 |
| Zusammenfassende Übersicht | | 279 | 9.6.4 | Gestaltung des Kommunikationsauftritts..... | 325 |
| 8.8 | Arbeitsentgelt | 280 | 9.6.5 | Kontrolle des Kommunikationsauftritts..... | 326 |
| 8.8.1 | Entgeltsysteme | 281 | 9.6.6 | Rechtliche Rahmenbedingungen der Kommunikationspolitik | 328 |
| 8.8.2 | Gewinn- und Kapitalbeteiligung..... | 283 | Zusammenfassende Übersicht | 330 | |
| 8.8.3 | Soziale Leistungen (Lohnnebenkosten) | 284 | 9.7 | Distributionspolitik | 333 |
| 8.8.4 | Entgeltzahlung | 285 | 9.7.1 | Gestaltung des Vertriebssystems..... | 333 |
| Zusammenfassende Übersicht | | 286 | 9.7.2 | Gestaltung der Beziehungen zu den Vertriebspartnern | 339 |
| 8.9 | System der gesetzlichen Sozialversicherung | 288 | 9.7.3 | Gestaltung der Verkaufsaktivitäten | 339 |
| Zusammenfassende Übersicht | | 289 | | | |
| 9 | Marketing | 293 | | | |
| 9.1 | Wesen des Marketings..... | 293 | | | |
| 9.2 | Marketingpolitische Ziele und Marketingstrategien..... | 294 | | | |

| | | | |
|--|-----|---|-----|
| 9.7.4 Gestaltung der Vertriebslogistik (Distributionslogistik)..... | 340 | 11.2.3 Abgrenzungsrechnung mithilfe der Ergebnis- tabelle..... | 389 |
| Zusammenfassende Übersicht | 343 | Zusammenfassende Übersicht | 395 |
| 9.8 Produktlebenszyklus und Portfolioanalyse..... | 346 | 11.3 Kosten- und Leistungsrech- nung als Volkskostenrechnung | 398 |
| 9.8.1 Produktlebenszyklus..... | 346 | 11.3.1 Kostenartenrechnung..... | 398 |
| 9.8.2 Produktporfolioanalyse.. | 348 | 11.3.2 Kostenstellenrechnung als Ist- und Normalkos- tenrechnung..... | 402 |
| 9.9 Marketing-Mix..... | 349 | Zusammenfassende Übersicht | 419 |
| 9.10 Marketingcontrolling und Kundenbindung..... | 351 | 11.3.3 Kostenträgerrechnung als Ist- und Normalkos- tenrechnung..... | 424 |
| 9.10.1 Gegenstand des Marketingcontrollings.... | 351 | Zusammenfassende Übersicht | 440 |
| 9.10.2 Analyseinstrumente des Marketingcontrollings.... | 352 | 11.3.4 Plankostenrechnung | 445 |
| 9.10.3 Konzepte der Kunden- bindung..... | 354 | Zusammenfassende Übersicht | 448 |
| Zusammenfassende Übersicht | 356 | 11.3.5 Prozesskostenrechnung .. | 449 |
| 10 Steuern in der Betriebswirtschaft | 359 | Zusammenfassende Übersicht | 456 |
| 10.1 Steuersystem in der Bundes- republik Deutschland..... | 359 | 11.4 Kostenanalyse | 458 |
| 10.1.1 Notwendigkeit der Besteuerung..... | 359 | 11.4.1 Kapazität und Beschäf- tigungsgrad..... | 458 |
| 10.1.2 Steuerarten | 360 | 11.4.2 Einfluss des Beschäfti- gungsgrades auf die Kosten..... | 459 |
| 10.1.3 Steuererhebungsver- fahren | 360 | 11.4.3 Kostenverlauf und kritische Kostenpunkte ... | 463 |
| Zusammenfassende Übersicht | 361 | 11.4.4 Verschieben der kritischen Kosten- punkte | 466 |
| 10.2 Steuern vom Einkommen..... | 362 | 11.4.5 Kostenanpassung | 469 |
| 10.2.1 Einkommensteuer | 362 | Zusammenfassende Übersicht | 470 |
| 10.2.2 Lohnsteuer | 368 | 11.5 Kosten- und Leistungsrech- nung als Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung) | 473 |
| 10.2.3 Kapitalertragsteuer (Abgeltungsteuer) | 370 | 11.5.1 Einstufige und mehr- stufige Deckungsbei- tragsrechnung | 473 |
| 10.2.4 Steuererklärung..... | 371 | 11.5.2 Verwendung der Deckungsbeitragsrech- nung bei unternehmeri- schen Entscheidungen.... | 478 |
| Zusammenfassende Übersicht | 372 | Zusammenfassende Übersicht | 481 |
| 10.3 Gewerbesteuer..... | 374 | 11.6 Zusammenhänge der Kosten- rechnung | 488 |
| Zusammenfassende Übersicht | 376 | | |
| 10.4 Umsatzsteuer..... | 376 | | |
| 10.5 Betriebswirtschaftliche Bedeutung der Steuern | 377 | | |
| 11 Kosten- und Leistungsrechnung des Industriebetriebes | 379 | 12 Das Unternehmen | 490 |
| 11.1 Bedeutung und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrech- nung | 379 | 12.1 Rechtliche Rahmenbedin- gungen für die Gründung | 490 |
| 11.2 Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung | 379 | 12.1.1 Gewerbefreiheit | 490 |
| 11.2.1 Kosten, Ausgaben, Aufwand..... | 379 | 12.1.2 Kaufmannseigen- schaften | 490 |
| 11.2.2 Leistungen, Ertrag, Einnahmen..... | 388 | 12.1.3 Firma | 492 |

| | | | |
|---|-----|--|-----|
| 12.1.4 Anmeldung des Unternehmens | 494 | 12.7.4 Außergerichtlicher Vergleich..... | 554 |
| 12.1.5 Eintragung in das Handelsregister | 494 | 12.7.5 Insolvenzverfahren..... | 554 |
| Zusammenfassende Übersicht | 496 | 12.7.6 Restschuldbefreiung | 558 |
| 12.2 Überblick über die Rechtsformen der Unternehmen..... | 498 | 12.7.7 Liquidation des Unternehmens..... | 559 |
| Zusammenfassende Übersicht | 499 | 12.7.8 Auswirkungen von Unternehmenszusammenbrüchen..... | 559 |
| 12.3 Personenunternehmen | 500 | Zusammenfassende Übersicht | 560 |
| 12.3.1 Einzelunternehmen..... | 500 | | |
| 12.3.2 Offene Handelsgesellschaft (OHG)..... | 501 | | |
| 12.3.3 Kommanditgesellschaft (KG) | 506 | | |
| 12.3.4 Gesellschaft des bürgerlichen Rechts (GbR) | 508 | | |
| Zusammenfassende Übersicht | 510 | | |
| 12.4 Kapitalgesellschaften | 515 | | |
| 12.4.1 Aktiengesellschaft (AG).. | 515 | | |
| 12.4.2 Die Europäische Aktiengesellschaft..... | 524 | | |
| 12.4.3 Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) | 525 | | |
| 12.4.4 GmbH & Co. KG als Mischform | 530 | | |
| Zusammenfassende Übersicht | 531 | | |
| 12.5 Entscheidungskriterien für die Wahl der Rechtsform | 535 | | |
| 12.6 Kooperation und Konzentration von Unternehmen | 537 | | |
| 12.6.1 Ursachen, Ziele und Formen der Kooperation und Konzentration ... | 537 | | |
| 12.6.2 Kartell..... | 539 | | |
| 12.6.3 Verbundene Unternehmen (Konzerne)..... | 540 | | |
| 12.6.4 Vereinigte Unternehmen (Trust)..... | 541 | | |
| 12.6.5 Multinationale Unternehmen | 542 | | |
| 12.6.6 Auswirkungen der Kooperation und Konzentration | 543 | | |
| 12.6.7 Staatliche Wettbewerbspolitik | 544 | | |
| Zusammenfassende Übersicht | 548 | | |
| 12.7 Notleidendes Unternehmen..... | 550 | | |
| 12.7.1 Zahlungsmoral..... | 550 | | |
| 12.7.2 Sanierung..... | 551 | | |
| 12.7.3 Insolvenz und Insolvenzplan..... | 553 | | |
| | | 12.7.4 Außergerichtlicher Vergleich..... | 554 |
| | | 12.7.5 Insolvenzverfahren..... | 554 |
| | | 12.7.6 Restschuldbefreiung | 558 |
| | | 12.7.7 Liquidation des Unternehmens..... | 559 |
| | | 12.7.8 Auswirkungen von Unternehmenszusammenbrüchen..... | 559 |
| | | Zusammenfassende Übersicht | 560 |
| 13 Investition und Finanzierung | 562 | | |
| 13.1 Ziele und Arten von Investitionen | 562 | | |
| Zusammenfassende Übersicht | 564 | | |
| 13.2 Verfahren der Investitionsrechnung | 564 | | |
| 13.2.1 Statische Investitionsrechnungsverfahren | 564 | | |
| 13.2.1.1 Kostenvergleichsrechnung..... | 565 | | |
| 13.2.1.2 Gewinnvergleichsrechnung..... | 566 | | |
| 13.2.1.3 Rentabilitätsvergleichsrechnung..... | 566 | | |
| 13.2.1.4 Amortisationsvergleichsrechnung..... | 567 | | |
| 13.2.2 Dynamische Investitionsrechnungsverfahren | 567 | | |
| 13.2.2.1 Kapitalwertmethode | 568 | | |
| 13.2.2.2 Interne-Zinsfuß-Methode..... | 569 | | |
| 13.2.3 Bewertung der Investitionsrechnungsverfahren | 570 | | |
| Zusammenfassende Übersicht | 571 | | |
| 13.3 Kapitalbedarfs- und Finanzplanung | 573 | | |
| Zusammenfassende Übersicht | 576 | | |
| 13.4 Ziele und Arten der Finanzierung..... | 577 | | |
| 13.5 Außenfinanzierung..... | 578 | | |
| 13.5.1 Einlagen- und Beteiligungsfinanzierung (Eigenfinanzierung) bei Personengesellschaften .. | 578 | | |
| 13.5.2 Einlagen- und Beteiligungsfinanzierung (Eigenfinanzierung) bei der AG..... | 578 | | |
| 13.5.2.1 Kapitalerhöhung gegen Einlagen | 578 | | |

| | | | |
|--|-----|--|-----|
| 13.5.2.2 Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln..... | 581 | 14 Jahresabschluss mit Bewertung..... | 622 |
| 13.5.2.3 Bedingte Kapitalerhö- hung | 583 | 14.1 Bestandteile des Jahresab- schlusses | 622 |
| 13.5.3 Fremdfinanzierung..... | 583 | 14.1.1 Bilanz..... | 622 |
| 13.5.3.1 Lieferantenkredit | 584 | 14.1.1.1 Jahresbilanz der Kapitalgesellschaft..... | 622 |
| 13.5.3.2 Kontokorrentkredit | 584 | 14.1.1.2 Jahresbilanzen von Einzelunternehmen und Personengesell- schaften..... | 628 |
| 13.5.3.3 Darlehen | 584 | 14.1.1.3 Gewinn- und Verlust- rechnung..... | 629 |
| 13.5.3.4 Anleihen | 588 | 14.1.1.4 Anhang | 631 |
| 13.5.4 Vergleich zwischen Beteiligungs- und Darlehensfinanzierung ... | 589 | 14.1.1.5 Lagebericht..... | 631 |
| 13.5.5 Leasing | 590 | 14.1.1.6 Kapitalflussrechnung..... | 631 |
| 13.5.6 Vergleich zwischen Leasing und Kreditkauf .. | 592 | 14.1.1.7 Eigenkapitalspiegel | 632 |
| Zusammenfassende Übersicht | 594 | Zusammenfassende Übersicht | 632 |
| 13.6 Sicherheiten bei der Fremd- finanzierung | 598 | 14.2 Adressaten des Jahresab- schlusses | 634 |
| 13.6.1 Bürgschaft | 599 | 14.3 Allgemeine Vorschriften für den Jahresabschluss | 635 |
| 13.6.2 Zession | 600 | Zusammenfassende Übersicht | 637 |
| 13.6.3 Sicherungsübereignung .. | 601 | 14.4 Bewertung nach Handelsrecht .. | 638 |
| 13.6.4 Grundschuld | 602 | 14.4.1 Bewertung des Anlage- vermögens..... | 640 |
| Zusammenfassende Übersicht | 605 | 14.4.1.1 Immaterielle Vermö- gensgegenstände | 643 |
| 13.7 Innenfinanzierung | 608 | 14.4.1.2 Sachanlagen | 644 |
| 13.7.1 Selbstfinanzierung | 608 | 14.4.1.3 Finanzanlagen..... | 649 |
| 13.7.1.1 Offene Selbstfinan- zierung bei Einzel- unternehmen und Personengesell- schaften..... | 608 | 14.4.2 Bewertung des Umlauf- vermögens | 649 |
| 13.7.1.2 Offene Selbstfinan- zierung bei der AG | 610 | 14.4.2.1 Vorräte | 650 |
| 13.7.1.3 Verdeckte Selbstfi- nanzierung (stille Rücklagen)..... | 612 | 14.4.2.2 Forderungen..... | 653 |
| 13.7.1.4 Vor- und Nachteile der Selbstfinanzie- rung | 613 | Zusammenfassende Übersicht | 653 |
| 13.7.2 Umfinanzierung..... | 613 | 14.4.3 Bewertung des Eigen- kapitals..... | 658 |
| 13.7.2.1 Umfinanzierung aus Abschreibungsrück- flüssen | 613 | 14.4.4 Bewertung von Rück- stellungen | 660 |
| 13.7.2.2 Umfinanzierung durch Änderung der Vermögens- und Kapitalstruktur | 615 | 14.4.5 Bewertung der Verbindlichkeiten..... | 662 |
| 13.7.2.3 Factoring | 616 | 14.4.5.1 Darlehen | 662 |
| 13.7.2.4 Verwendung freige- setzter Mittel aus Umfinanzierung | 617 | 14.4.5.2 Währungsverbind- lichkeiten | 663 |
| Zusammenfassende Übersicht | 618 | Zusammenfassende Übersicht | 664 |
| | | 14.5 Ausgewählte Bewertungs- unterschiede zwischen Handels- und Steuerbilanz | 667 |
| | | Zusammenfassende Übersicht | 670 |
| | | 14.6 Bewertung von Vermögen und Schulden nach IAS/IFRS | 672 |
| | | 14.6.1 IAS/IFRS-Grundlagen..... | 672 |
| | | 14.6.2 IAS/IFRS-Rahmenkon- zept | 672 |

| | | | | |
|-----------|---|-----|--|--|
| 14.6.3 | Bewertungsmaßstäbe von Vermögenswerten | 674 | | |
| 14.6.4 | Ausgewählte Bewertungsunterschiede zwischen IAS/IFRS und HGB..... | 677 | | |
| 14.6.4.1 | Bewertung von abnutzbaren und nicht abnutzbaren Sachanlagen | 677 | | |
| 14.6.4.2 | Bewertung von unfertigen und fertigen Erzeugnissen .. | 682 | | |
| 14.6.4.3 | Bewertung langfristiger Auftragsbearbeitung | 684 | | |
| | Zusammenfassende Übersicht | 685 | | |
| 15 | Jahresabschlussanalyse | 689 | | |
| 15.1 | Aufbereitung der Bilanz (Beständeanalyse)..... | 691 | | |
| 15.1.1 | Notwendigkeit und Umfang der Aufbereitung | 691 | | |
| 15.1.2 | Bereinigung und Gruppierung von Bilanzpositionen | 692 | | |
| 15.1.3 | Strukturbilanz | 693 | | |
| 15.1.4 | Bewegungsbilanz | 695 | | |
| | Zusammenfassende Übersicht | 696 | | |
| 15.2 | Auswertung der Bilanz mithilfe von Kennzahlen | 698 | | |
| 15.2.1 | Kennzahlen der Vermögensstruktur | 699 | | |
| 15.2.2 | Kennzahlen der Kapitalstruktur (vertikale Finanzierungsregeln)..... | 701 | | |
| | Zusammenfassende Übersicht | 706 | | |
| 15.3 | Aufbereitung der Erfolgsrechnung | 709 | | |
| 15.4 | Auswertung der Erfolgsrechnung | 710 | | |
| 15.4.1 | Ergebnisstrukturanalyse | 710 | | |
| 15.4.2 | Rentabilität | 711 | | |
| 15.4.3 | Vergleich von Eigen- und Fremdfinanzierung – Leverage Effect | 713 | | |
| 15.4.4 | Cashflow | 713 | | |
| 15.4.5 | EBIT und EBITDA | 715 | | |
| | Zusammenfassende Übersicht | 715 | | |
| 16 | Controlling | 719 | | |
| 16.1 | Begriff und Aufgaben des Controllings | 719 | | |
| 16.2 | Strategisches und operatives Controlling | 720 | | |
| 16.3 | Funktionen und Prozessphasen des Controllings | 721 | | |
| 16.4 | Budgetierung | 722 | | |
| 16.5 | Kennzahlen und Kennzahlensysteme | 723 | | |
| 16.5.1 | Kennzahlen | 723 | | |
| 16.5.2 | Kennzahlensysteme | 723 | | |
| | Zusammenfassende Übersicht | 727 | | |
| | Stichwortverzeichnis | 729 | | |