

Inhalt

Einleitung	11
Über unser Buch, über unser Verstehen ...	

I

Organisationale Dynamiken durch gesellschaftliche Prozesse und Bewegungen – zwischen Zerbrechlichkeit und Ernüchterung

Hinführung der Herausgeber:innen	23
---	----

Die Zerbrechlichkeit von Organisationen	25
Beobachtungen in klärender Absicht	
<i>Michael Winkler</i>	

Inszenierungen in und von Organisationen	49
<i>Manfred Prisching</i>	

Kameradschaft	65
<i>Stefan Kühl</i>	

Zwischen Face-to-Face und Interface	93
Leiblichkeit und die Dynamiken des Unbewussten in Organisationen im digitalen »Gestell«	
<i>Wendelin Küpers</i>	

Zwischen Heilsversprechen und Ernüchterung	119
Zu Risiken und Nebenwirkungen von Führung in öffentlichen Institutionen	
<i>Ben Christian & Elisabeth Christian</i>	

II

Organisationale Dynamiken und ihre Konsequenzen – von Fällen, Führung und Bühnen

Hinführung der Herausgeber:innen	139
Führung und Autorität in labilen Patchwork-Organisationen <i>Gerhard Wilke</i>	145
Die Bedeutung der Dynamik von Entwicklungsphasen für Konflikte in Organisationen <i>Friedrich Glasl</i>	163
The »Authentizotic« Organization: Creating Best Places to Work <i>Manfred Kets de Vries</i>	181
Vorderbühne – Hinterbühne Zum Verhältnis von Politik und Verwaltung: Innensichten als Grundlage für Beratung im öffentlichen Dienst <i>Käthe Kruse</i>	189
Leopold – ein Kaleidoskop von unbewussten Dynamiken in Hochschulen Essay <i>Marlies W. Fröse & Michael Winkler</i>	203
Psychodynamik in Arbeitsgruppen Grundprobleme und Fragestellungen <i>Dieter Sandner</i>	233
Sozialpsychologie kollektiver politischer Bewegungen <i>Dieter Sandner</i>	251
Zwischen Erbe und Gefühlserbschaft Falldarstellung zur Übernahme der Leitung eines handwerklichen Familienbetriebes und den familiendynamischen Implikationen <i>Christine Jandausch</i>	267

Organisation und soziales Handeln	283
Perspektiven zum sozialwissenschaftlichen Verstehen in der Supervision <i>Katharina Gröning</i>	
Der Fall Lügde	313
Die Diskrepanz zwischen Aufklärung und Verwaltung in der Sozialen Arbeit <i>Anna-Maria Generotzky</i>	
»Wüstenmutter« Hagar	331
Traumatisierte Kinder und Mädchen in Heimen und Wege aus der »Wüste« <i>Anja Sauerer & Annemarie Bauer</i>	
Change Management am Beispiel der Sozialen Dienste der Justiz	355
Einblicke in Veränderungsprozesse <i>Corinna Koopten-Bohlemann</i>	
Einblicke in das Unbewusste einer Organisationskultur	371
Die Schule als Ort verborgener Scham, stummer Scham, tabuisierter Scham? <i>Karin Deppe</i>	
 III	
Organisationale Dynamiken in konfessionell gebundenen Organisationen	
Hinführung der Herausgeber:innen	397
Der Wunsch nach Anerkennung als verborgene Organisationsdynamik in islamischer Gefängnissozialer	399
Erfahrungen aus einem Supervisionsprozess <i>Christoph Bevier</i>	
Ehe- und Sexualberatung in katholischer Trägerschaft in einer multikulturellen Großstadt	417
<i>Ruth Bornhofen-Wentzel</i>	

Organisationsdynamische Aspekte im Rahmen einer evangelischen Hochschule	431
<i>Alexa Köhler-Offierski</i>	

Evolution einer Netzwerkorganisation und Ringen um ihre Gestaltung – die TelefonSeelsorge	443
<i>Ruth Belzner</i>	

IV

Organisationale Dynamiken in totalen, totalitären und autoritären Organisationen

Hinführung der Herausgeber:innen	463
---	-----

Segen und Abgrund autoritärer Organisationen	465
Von einem, der auszog, Institutionen kennenzulernen ...	
<i>Karl-H. Richstein</i>	

Briefe mit gebrochenem Siegel	487
Gefängnisbriefe als intensivierte und gefährdete Kommunikation	
<i>Ulf Liedke</i>	

Schuld, Sinn und Ohnmacht als verborgene Organisationsdynamiken in einer Klinik für forensische Psychiatrie	501
<i>Christoph Bevier</i>	

Widersprüchliche Organisationsstrukturen, paradoxe Wirkungen	521
Anmerkungen zum therapeutischen Strafvollzug	
<i>Franziska Lamott</i>	

Das Altenheim	539
Lebensabschlussprozesse	
im Kontext einer überforderten Organisation	
<i>Uwe Kowalzik</i>	

V

Organisationale Dynamiken

in Bezug auf Körper, Gesundheit, Sterben und Tod

Hinführung der Herausgeber:innen 555

**Ethik des Sterbens –
und wie sie auf Palliativstationen gelebt wird** 557
Florian Barth, Annemarie Bauer & Fabian Kliesch

**Der Körper als multiples Interface
zwischen Biologie, Psyche und sozialer Welt** 587
Körper-Sein und Körper-Haben in Institutionen und Organisationen
Jörg Seigies

**Plädoyer für einen mehrdimensionalen Beratungsansatz
in der klinischen Ethikberatung** 609
Hans-Jörg Stets

**Gesundheitsfördernde Hochschule –
eine nachhaltige Entwicklungsperspektive?** 635
Tanja Becker

VI

Organisationale Dynamiken

im Kontext von Vielfalt, Verschiedenheit und Kultur

Hinführung der Herausgeber:innen 647

**Die Bedeutung der Frau an deutschen Hochschulen:
Wandel oder Stagnation?** 649
Elke Müller & Gabriele Pradel

**Dominanzkultur und hegemoniale Männlichkeit
im Kontext des staatlichen Gewaltmonopols** 669
Rafael Behr

Zugestandene »Eigensinnigkeit« – erwartete Normierung	685
Einblicke in die Arbeit mit Gauklern, Händlern und Artisten am Frankfurter Stadtrand	
<i>Sonja Keil</i>	
»Gleichwürdigkeit« in der Frühpädagogik – ein hoher Anspruch in täglicher Gefahr	699
<i>Heike Baum</i>	