

Inhalt

Einleitung Über unser Buch, über unser Verstehen ...	11
 <i>I</i>	
Organisationale Dynamiken durch gesellschaftliche Prozesse und Bewegungen – zwischen Zerbrechlichkeit und Ernüchterung	
Hinführung der Herausgeber:innen	23
Die Zerbrechlichkeit von Organisationen Beobachtungen in klärender Absicht <i>Michael Winkler</i>	25
Inszenierungen in und von Organisationen <i>Manfred Prisching</i>	49
Kameradschaft <i>Stefan Kühl</i>	65
Zwischen Face-to-Face und Interface Leiblichkeit und die Dynamiken des Unbewussten in Organisationen im digitalen »Gestell« <i>Wendelin Küpers</i>	93
Zwischen Heilsversprechen und Ernüchterung Zu Risiken und Nebenwirkungen von Führung in öffentlichen Institutionen <i>Ben Christian & Elisabeth Christian</i>	119

II

Organisationale Dynamiken und ihre Konsequenzen – von Fällen, Führung und Bühnen

Hinführung der Herausgeber:innen 139

Führung und Autorität in labilen Patchwork-Organisationen 145
Gerhard Wilke

**Die Bedeutung der Dynamik von Entwicklungsphasen
für Konflikte in Organisationen** 163
Friedrich Glasl

**The »Authentizotic« Organization:
Creating Best Places to Work** 181
Manfred Kets de Vries

Vorderbühne – Hinterbühne 189
Zum Verhältnis von Politik und Verwaltung:
Innensichten als Grundlage für Beratung im öffentlichen Dienst
Käthe Kruse

**Leopold – ein Kaleidoskop von unbewussten Dynamiken
in Hochschulen** 203
Essay
Marlies W. Fröse & Michael Winkler

Psychodynamik in Arbeitsgruppen 233
Grundprobleme und Fragestellungen
Dieter Sandner

Sozialpsychologie kollektiver politischer Bewegungen 251
Dieter Sandner

Zwischen Erbe und Gefühlserbschaft 267
Falldarstellung zur Übernahme der Leitung eines handwerklichen
Familienbetriebes und den familiendynamischen Implikationen
Christine Jandausch

Organisation und soziales Handeln	283
Perspektiven zum sozialwissenschaftlichen Verstehen in der Supervision	
<i>Katharina Gröning</i>	
Der Fall Lügde	313
Die Diskrepanz zwischen Aufklärung und Verwaltung in der Sozialen Arbeit	
<i>Anna-Maria Generotzky</i>	
»Wüstenmutter« Hagar	331
Traumatisierte Kinder und Mädchen in Heimen und Wege aus der »Wüste«	
<i>Anja Sauerer & Annemarie Bauer</i>	
Change Management	
am Beispiel der Sozialen Dienste der Justiz	355
Einblicke in Veränderungsprozesse	
<i>Corinna Koopten-Bohlemann</i>	
Einblicke in das Unbewusste einer Organisationskultur	371
Die Schule als Ort verborgener Scham, stummer Scham, tabuisierter Scham?	
<i>Karin Deppe</i>	
III	
Organisationale Dynamiken in konfessionell gebundenen Organisationen	
Hinführung der Herausgeber:innen	397
Der Wunsch nach Anerkennung als verborgene Organisationsdynamik in islamischer Gefängnisseelsorge	399
Erfahrungen aus einem Supervisionsprozess	
<i>Christoph Bevier</i>	
Ehe- und Sexualberatung in katholischer Trägerschaft in einer multikulturellen Großstadt	417
<i>Ruth Bornhofen-Wentzel</i>	

**Organisationsdynamische Aspekte
im Rahmen einer evangelischen Hochschule** 431
Alexa Köhler-Offierski

**Evolution einer Netzwerkorganisation
und Ringen um ihre Gestaltung – die TelefonSeelsorge** 443
Ruth Belzner

IV

**Organisationale Dynamiken
in totalen, totalitären und autoritären Organisationen**

Hinführung der Herausgeber:innen 463

Segen und Abgrund autoritärer Organisationen 465
Von einem, der auszog, Institutionen kennenzulernen ...
Karl-H. Richstein

Briefe mit gebrochenem Siegel 487
Gefängnisbriefe als intensivierte und gefährdete Kommunikation
Ulf Liedke

**Schuld, Sinn und Ohnmacht
als verborgene Organisationsdynamiken
in einer Klinik für forensische Psychiatrie** 501
Christoph Bevier

**Widersprüchliche Organisationsstrukturen,
paradoxe Wirkungen** 521
Anmerkungen zum therapeutischen Strafvollzug
Franziska Lamott

Das Altenheim 539
Lebensabschlussprozesse
im Kontext einer überforderten Organisation
Uwe Kowalzik

V

Organisationale Dynamiken in Bezug auf Körper, Gesundheit, Sterben und Tod

Hinführung der Herausgeber:innen 555

**Ethik des Sterbens –
und wie sie auf Palliativstationen gelebt wird** 557
Florian Barth, Annemarie Bauer & Fabian Kliesch

**Der Körper als multiples Interface
zwischen Biologie, Psyche und sozialer Welt** 587
Körper-Sein und Körper-Haben in Institutionen und Organisationen
Jörg Seiges

**Plädoyer für einen mehrdimensionalen Beratungsansatz
in der klinischen Ethikberatung** 609
Hans-Jörg Stets

**Gesundheitsfördernde Hochschule –
eine nachhaltige Entwicklungsperspektive?** 635
Tanja Becker

VI

Organisationale Dynamiken im Kontext von Vielfalt, Verschiedenheit und Kultur

Hinführung der Herausgeber:innen 647

**Die Bedeutung der Frau an deutschen Hochschulen:
Wandel oder Stagnation?** 649
Elke Müller & Gabriele Pradel

**Dominanzkultur und hegemoniale Männlichkeit
im Kontext des staatlichen Gewaltmonopols** 669
Rafael Behr

- Zugestandene »Eigensinnigkeit« – erwartete Normierung** 685
Einblicke in die Arbeit mit Gauklern, Händlern und Artisten
am Frankfurter Stadtrand
Sonja Keil
- »Gleichwürdigkeit« in der Frühpädagogik –**
ein hoher Anspruch in täglicher Gefahr 699
Heike Baum