

Inhaltsverzeichnis

Hubertus Heil

Vorwort: Aufsichtsratsarbeit im nachhaltigen Unternehmen. 5

Abkürzungsverzeichnis 13

Rainer Gröbel, Tanja Jacquemin & Norbert Winkeljohann

Einleitung: Corporate Responsibility – Mitbestimmte Aufsichtsratsarbeit
im nachhaltigen Unternehmen 21

**I. Nachhaltigkeit im Unternehmen – Eine Herausforderung für
Management und Mitbestimmung..... 27**

Georg Lanfermann

Die Nachhaltigkeit von Unternehmen: Berichterstattung als Wegbereiter
für die Transformation 28

Siegfried Russwurm

Nachhaltigkeit als unternehmerische Verantwortung 50

Yasmin Fahimi

»Eine nachhaltige Unternehmenspolitik bedarf einer starken
Mitbestimmung der Arbeitnehmer:innen«..... 61

Antonio Hautle

Praxisbericht: Unternehmerische Verantwortung und nachhaltige
Entwicklung. Der UN Global Compact und die internationalen
Rahmennetzwerke..... 88

II. Nachhaltigkeit als wesentlicher Faktor für die strategische Ausrichtung des Unternehmens	101
<i>Roman Stöger</i> Strategie der Nachhaltigkeit.	102
<i>Nadine Sterley</i> Exkurs: Nachhaltigkeit als zentrales Element der Unternehmensstrategie.	112
<i>Peter Pleus</i> Die Transformation zur nachhaltigen Mobilität. Herausforderungen für Management und Aufsichtsräte in der Automobil- und Zulieferindustrie.	114
<i>Manfred Schoch</i> Transformation im Unternehmen – Keimzelle Aufsichtsrat.	121
III. Sustainable Corporate Governance und Sustainable Finance – EU-Gesetzgebung und Kapitalmarkt als Treiber für die Nachhaltigkeit im Unternehmen.	131
<i>Michael Wolff</i> Sustainable Corporate Governance: Folgen für die Aufsichtsratsarbeit ...	132
<i>Norbert Winkeljohann</i> Nachhaltigkeit in der Strategie, Steuerung und Lieferkette. Vom Sustainability Reporting zur Sustainable Corporate Governance	142
<i>Hendrik Schmidt</i> Exkurs: Investorenperspektive.	153
<i>Tatjana Diether</i> Finanzierung in der chemischen Industrie unter aktueller Berücksichtigung der EU-Taxonomie aus dem Blickwinkel der Arbeitnehmervertretung im Aufsichtsrat (mitbestimmte Unternehmensführung)	155

IV. Standorte, Liefer- und Wertschöpfungsketten: Standort- und Zulieferentscheidungen unter dem Einfluss von Nachhaltigkeitserwartungen an die Unternehmen	175
<i>Sabine Ferenschild</i>	
Von der Globalisierung zum Near-Shoring. Tendenzen in der globalen Textil- und Bekleidungsindustrie	
Mit einem Exkurs zur Fair Wear Foundation von <i>Frank Zach</i>	176
<i>Anne-Katrin Göbel</i>	
Die Zukunft der textilen Produktion – Trends einer nachhaltigen Entwicklung	189
V. Digitalisierung – Eine Chance für mehr Nachhaltigkeit	201
<i>Jürgen Fleischer</i>	
Einführung einer ganzheitlichen Digitalisierungsstrategie als Chance für die Industrie	202
<i>Roger Podstatny</i>	
Zum Einsatz und der Zukunftsperspektive von künstlicher Intelligenz. Praxisbericht aus der lokalen Versorgungsdienstleistung	214
<i>Christian Kellermann</i>	
Exkurs: Potenzial einer KI-Reifegraderfassung für Nachhaltigkeit in der Anwendung	219
<i>Oliver Dietrich</i>	
Nachhaltige Implementierung digitaler Technologien. Praxisimpulse zum Paradigmenwechsel bei der Gestaltung und Einführung digitaler Technologien aus der Region Ostwestfalen-Lippe	224
VI. Strategische Personalarbeit für einen nachhaltigen Personal- und Führungskräfteaufbau.	237
<i>Elke Eller</i>	
Strategisches HR-Management in der nachhaltigen Transformation	238
<i>Gunnar Kilian, Alexander Salhi & Thomas Rühl</i>	
Die Sache mit dem »E« in (E)ESG. Überlegungen zum Zusammenhang von ESG, sozialer Nachhaltigkeit und modernem Personalmanagement. .	247

<i>Harriet Sebald</i>	
Exkurs: Aufsichtsräte mit mehr S-Kompetenz	254
<i>Michael Brecht</i>	
Nachhaltiges Personal- und Führungskräftemanagement	256
VII. Aufsichtsratsarbeit in Europa – Chancen und Risiken für soziale und mitbestimmte Nachhaltigkeit.	273
<i>Heiko Hofffeld</i>	
CSR und Nachhaltigkeit: Regulierungsbedarfe und -formen	274
<i>Sanna Suvanto-Harsaae</i>	
Erfahrungen mit ESG in nordischen Aufsichtsräten – von E zu S!	286
<i>Sebastian Sick</i>	
Sicherung der Unternehmensmitbestimmung vor Erosion – Gefahren der europäischen Verhandlungslösung	300
VIII. Ergebnisse	307
<i>Claudia Bogedan & Daniel Hay</i>	
FAZIT I: Mitbestimmung im Aufsichtsrat als wesentliche Säule für das nachhaltige Unternehmen	307
<i>Simone Menne</i>	
FAZIT II: Die Perspektive der Anteilseignerseite	323
<i>Rainer Gröbel, Tanja Jacquemin & Norbert Winkeljohann</i>	
FAZIT III: Anforderungen an Mitbestimmung und Nachhaltigkeit im Wandel der Zeit	332
Verzeichnis der Herausgeber:innen und Autor:innen	335
Stichwortverzeichnis	343