

# Inhaltsverzeichnis

<i>Hubertus Heil</i>	
Vorwort: Aufsichtsratsarbeit im nachhaltigen Unternehmen . . . . .	5
Abkürzungsverzeichnis . . . . .	13
<i>Rainer Gröbel, Tanja Jacquemin &amp; Norbert Winkeljohann</i>	
Einleitung: Corporate Responsibility – Mitbestimmte Aufsichtsratsarbeit im nachhaltigen Unternehmen . . . . .	21
I. Nachhaltigkeit im Unternehmen – Eine Herausforderung für Management und Mitbestimmung . . . . .	27
<i>Georg Lanfermann</i>	
Die Nachhaltigkeit von Unternehmen: Berichterstattung als Wegbereiter für die Transformation . . . . .	28
<i>Siegfried Russwurm</i>	
Nachhaltigkeit als unternehmerische Verantwortung . . . . .	50
<i>Yasmin Fahimi</i>	
»Eine nachhaltige Unternehmenspolitik bedarf einer starken Mitbestimmung der Arbeitnehmer:innen« . . . . .	61
<i>Antonio Hautle</i>	
Praxisbericht: Unternehmerische Verantwortung und nachhaltige Entwicklung. Der UN Global Compact und die internationalen Rahmennetzwerke . . . . .	88

<b>II. Nachhaltigkeit als wesentlicher Faktor für die strategische Ausrichtung des Unternehmens .....</b>	<b>101</b>
<i>Roman Stöger</i>	
Strategie der Nachhaltigkeit.....	102
<i>Nadine Sterley</i>	
Exkurs: Nachhaltigkeit als zentrales Element der Unternehmensstrategie.	112
<i>Peter Pleus</i>	
Die Transformation zur nachhaltigen Mobilität. Herausforderungen für Management und Aufsichtsräte in der Automobil- und Zulieferindustrie.	114
<i>Manfred Schoch</i>	
Transformation im Unternehmen – Keimzelle Aufsichtsrat.....	121
<b>III. Sustainable Corporate Governance und Sustainable Finance – EU-Gesetzgebung und Kapitalmarkt als Treiber für die Nachhaltigkeit im Unternehmen.....</b>	<b>131</b>
<i>Michael Wolff</i>	
Sustainable Corporate Governance: Folgen für die Aufsichtsratsarbeit ...	132
<i>Norbert Winkeljohann</i>	
Nachhaltigkeit in der Strategie, Steuerung und Lieferkette. Vom Sustainability Reporting zur Sustainable Corporate Governance .....	142
<i>Hendrik Schmidt</i>	
Exkurs: Investorenperspektive.....	153
<i>Tatjana Diether</i>	
Finanzierung in der chemischen Industrie unter aktueller Berücksichtigung der EU-Taxonomie aus dem Blickwinkel der Arbeitnehmervertretung im Aufsichtsrat (mitbestimmte Unternehmensführung) .....	155

<b>IV. Standorte, Liefer- und Wertschöpfungsketten: Standort- und Zulieferentscheidungen unter dem Einfluss von Nachhaltigkeitserwartungen an die Unternehmen . . . . .</b>	<b>175</b>
<i>Sabine Ferenschild</i>	
Von der Globalisierung zum Near-Shoring. Tendenzen in der globalen Textil- und Bekleidungsindustrie	175
Mit einem Exkurs zur Fair Wear Foundation von <i>Frank Zach</i> . . . . .	176
<i>Anne-Katrin Göbel</i>	
Die Zukunft der textilen Produktion – Trends einer nachhaltigen Entwicklung . . . . .	189
<b>V. Digitalisierung – Eine Chance für mehr Nachhaltigkeit . . . . .</b>	<b>201</b>
<i>Jürgen Fleischer</i>	
Einführung einer ganzheitlichen Digitalisierungsstrategie als Chance für die Industrie . . . . .	202
<i>Roger Podstatny</i>	
Zum Einsatz und der Zukunftsperspektive von künstlicher Intelligenz. Praxisbericht aus der lokalen Versorgungsdienstleistung . . . . .	214
<i>Christian Kellermann</i>	
Exkurs: Potenzial einer KI-Reifegraderfassung für Nachhaltigkeit in der Anwendung . . . . .	219
<i>Oliver Dietrich</i>	
Nachhaltige Implementierung digitaler Technologien. Praxisimpulse zum Paradigmenwechsel bei der Gestaltung und Einführung digitaler Technologien aus der Region Ostwestfalen-Lippe . . . . .	224
<b>VI. Strategische Personalarbeit für einen nachhaltigen Personal- und Führungskräfteaufbau. . . . .</b>	<b>237</b>
<i>Elke Eller</i>	
Strategisches HR-Management in der nachhaltigen Transformation . . . . .	238
<i>Gunnar Kilian, Alexander Salhi &amp; Thomas Rühl</i>	
Die Sache mit dem »E« in (E)ESG. Überlegungen zum Zusammenhang von ESG, sozialer Nachhaltigkeit und modernem Personalmanagement . . . . .	247

<i>Harriet Sebald</i>	
Exkurs: Aufsichtsräte mit mehr S-Kompetenz .....	254
<i>Michael Brecht</i>	
Nachhaltiges Personal- und Führungskräfteamanagement .....	256
<b>VII. Aufsichtsratsarbeit in Europa – Chancen und Risiken für soziale und mitbestimmte Nachhaltigkeit.</b>	273
<i>Heiko Hoßfeld</i>	
CSR und Nachhaltigkeit: Regulierungsbedarfe und -formen .....	274
<i>Sanna Suvanto-Harsaae</i>	
Erfahrungen mit ESG in nordischen Aufsichtsräten – von E zu S! .....	286
<i>Sebastian Sick</i>	
Sicherung der Unternehmensmitbestimmung vor Erosion – Gefahren der europäischen Verhandlungslösung .....	300
<b>VIII. Ergebnisse</b>	307
<i>Claudia Bogedan &amp; Daniel Hay</i>	
FAZIT I: Mitbestimmung im Aufsichtsrat als wesentliche Säule für das nachhaltige Unternehmen .....	307
<i>Simone Menne</i>	
FAZIT II: Die Perspektive der Anteilseignerseite .....	323
<i>Rainer Gröbel, Tanja Jacquemin &amp; Norbert Winkeljohann</i>	
FAZIT III: Anforderungen an Mitbestimmung und Nachhaltigkeit im Wandel der Zeit .....	332
Verzeichnis der Herausgeber:innen und Autor:innen .....	335
Stichwortverzeichnis .....	343