

1	Einleitung	1
1.1	Veranlassung	1
1.2	Zielsetzung	3
1.3	Abgrenzung	3
1.4	Vorgehensweise	4
	Literatur	6
2	Grundlagenkapitel	7
2.1	Risiko, Risikomanagement und Risikomanagementsystem	7
2.2	Risikomanagement im Spannungsfeld unternehmerischer Entscheidungsfindung	12
2.3	Gesetzliche Grundlagen und Regularien	13
2.4	Risikosphäre im Projektgeschäft und bei Bauunternehmen	15
2.5	Schnittstellen mit Qualitätsmanagement und Controlling	16
2.6	Kennzahlen und Key Performance Indicators	17
	Literatur	19
3	Stand der Forschung	21
	Literatur	38
4	Definition und Darstellung eines umfassenden Risikomanagements	39
4.1	Definition	39
4.2	Ziele	40
4.3	Aufgaben	43
4.4	Positionierung einer Risikomanagementabteilung innerhalb der Organisation	55
4.5	Kompetenzen	57
4.6	Methodik und Instrumente	58
	Literatur	62

5 Erarbeitung eines strukturierten Freigabeprozesses für das Projektneugeschäft	63
5.1 Spannungsfeld des Projektneugeschäfts	63
5.2 Entwurf einer Freigabemethodik und -beschlussfassung	68
Literatur	78
6 Auswertung der Forschungsfrage	81
6.1 Zusammenfassung der Ergebnisse	81
6.2 Auswertung der Ergebnisse	84
6.3 Ansätze für weiteren Forschungsbedarf	86
Literatur	88