

1	Einleitung	1
2	Historische Entwicklung	5
2.1	Erste Spiele, Regeln und Unterschriften	5
2.1.1	Vorläufer	6
2.1.2	Die Gesetze aus Cambridge	8
2.1.3	Anspruch auf die Bezeichnung als Mutterland	8
2.1.4	Erste Wettbewerbe	12
2.2	Jenseits der Insel	13
2.2.1	Die Schweiz geht voran	15
2.2.2	Die Profi-Avantgarde aus Österreich	16
2.2.3	Pädagogen pfeifen in Deutschland an	17
2.2.4	Europas Elite	25
2.3	Internationale Vereinswettbewerbe	27
2.4	Länderspiele begeistern die Nationen	31
2.4.1	Weltmeisterschaft	33
2.4.2	Kontinentalwettbewerbe	40
2.4.2.1	Europameisterschaft und UEFA	41
2.4.2.2	Copa América und CONMEBOL	43
2.4.2.3	Gold Cup und CONCACAF – und die MLS	45
2.4.2.4	Africa Cup of Nations und CAF	47
2.4.2.5	Asian Cup und AFC	48
2.4.2.6	Ozeanienmeisterschaft und OFC	50
3	Die Ich-AG: Gehalt und Marke	55
3.1	Piranhas und Paten	55
3.2	Der Marabou ist bekannt!	61
3.3	Transfers	61
3.3.1	Spielergehälter	63
3.3.2	Goldene Tinte	66
3.3.3	Das Kleingedruckte	67
3.3.4	Das Kleingedruckte II	68

3.4	Neben dem Spielfeld	70
3.4.1	Sponsoringbarrieren	72
3.4.2	Soziale Netzwerke	73
4	Beispiele von Vereinen mit verschiedenen Rechtsformen	79
4.1	Beispiele von Vereinen, die ihre Hauptanteile an Investoren verkauft haben	81
4.1.1	Paris Saint-Germain Football Club (Paris Saint-Germain oder auch PSG)	81
4.1.2	Manchester City Football Club (Manchester City)	83
4.1.2.1	Tricks um das Financial Fairplay zu umgehen	84
4.1.2.2	Das Konstrukt der City Football Group (CFG)	86
4.1.3	Chelsea Football Club (FC Chelsea)	87
4.1.3.1	Chelseas „Loan Army“ – das Leihmodell des Vereins	88
4.1.3.2	Der Krieg in der Ukraine und die Folgen für den FC Chelsea	89
4.1.4	Guangzhou Football Club (Guangzhou FC)	91
4.1.4.1	Expansive Transferpolitik	91
4.1.4.2	Der chinesische Verband greift ein	92
4.1.4.3	Finanziellen Schwierigkeiten der Evergrande Group	93
4.1.5	Málaga Club de Fútbol (FC Málaga)	94
4.1.5.1	Katar steigt ein	94
4.1.5.2	Der Scheich dreht den Geldhahn zu	95
4.2	Beispiele deutscher Vereine, die ihre Lizenzspielerabteilung in eine Kapitalgesellschaft ausgegliedert haben	96
4.2.1	Ballspielverein Borussia 09 e. V. Dortmund (Borussia Dortmund oder auch BVB)	97
4.2.1.1	Der Verein gerät in wirtschaftliche Schwierigkeiten	97
4.2.1.2	Die Ära Klopp und der wiederkehrende Erfolg	98
4.2.2	Fußball-Club Bayern, München e. V. (FC Bayern München)	100
4.2.3	Hamburger Sport-Verein e. V. (Hamburger SV oder HSV)	102
4.2.4	Hertha, Berliner Sport-Club e. V. (Hertha BSC Berlin)	104
4.2.4.1	Lars Windhorst steigt als Investor ein	104
4.2.4.2	Der sportliche Erfolg bleibt verwehrt	106

4.3 Vereine, die der „Lex Leverkusen“ unterliegen	107
4.3.1 Bayer 04 Leverkusen Fußball GmbH (Bayer 04 Leverkusen)	107
4.3.2 VfL Wolfsburg-Fußball GmbH (VfL Wolfsburg)	108
4.3.3 TSG 1899 Hoffenheim Fußball-Spielbetriebs GmbH (TSG Hoffenheim)	108
4.4 Beispiele von Vereinen, die als gemeinnützige Vereine organisiert sind	111
4.4.1 Fußballclub Gelsenkirchen-Schalke 04 e. V. (FC Schalke 04)	111
4.4.2 Futbol Club Barcelona (FC Barcelona)	114
5 Interview mit Martin Kind	121
6 Wirtschaftlicher Vergleich der Vereine der UEFA, Lizenzierungsverfahren und Ligastatuten	135
6.1 Organisation und Vermarktung der Top-5-Ligen	136
6.1.1 Deutsche Fußball-Bundesliga	136
6.1.2 Englische Premier League	138
6.1.3 Spanische Primera División	138
6.1.4 Italienische Serie A	142
6.1.5 Französische Ligue 1	142
6.2 Wirtschaftliche Situation der Vereine der Top-5-Ligen	143
6.3 Ausgabenstruktur der Top-5-Ligen	147
6.3.1 Personalaufwand	147
6.3.2 Transfераufwand	148
6.4 Wirtschaftlichkeit der Vereine	148
6.4.1 Aggregierte Betriebsergebnisse	148
6.4.2 Nettogewinne/Nettoverluste vor Steuern	148
6.4.3 Nettoeigenkapital	153
6.5 Transfersalden	154
7 Sportlicher Vergleich der europäischen Top-5-Ligen	157
7.1 Erfolge in der Champions League	157
7.2 Erfolge in der Europa League	158
7.3 Sportliche Ausgeglichenheit (Competitive Balance)	159
8 Eindämmung der „finanziellen Unvernunft“: Financial-Fairplay-Reglement (FFP) der UEFA	179
8.1 Ausgangslage und Entwicklung der Klubfinanzen	180
8.2 Wissenschaftliche Erklärungsansätze	184
8.3 Regulatorische Umsetzung durch die UEFA bis 2021	186
8.3.1 Vorbemerkungen	186
8.3.2 Grundzüge des Reglements	186
8.3.3 Prüfung der Einhaltung des finanziellen Fairplay	190
8.3.4 Skizzierung der Break-Even-Ergebnisermittlung	193

8.4	Geahndete Verstöße	194
8.4.1	Allgemeine Hinweise	194
8.4.2	Fallbeispiele	196
8.4.2.1	RB Leipzig	196
8.4.2.2	Manchester City	197
8.4.2.3	Paris Saint-Germain	197
8.4.2.4	AC Mailand	199
8.5	Financial Fairplay-Reform 2022	200
9	Regulationsmöglichkeiten für einheitliche Rahmenbedingungen	207
9.1	Varianten des Salary Caps	207
9.1.1	Soccer	214
9.1.2	NFL, NBA, MLB und NHL	216
9.2	Draft System	220
9.3	Transferstopp in China durch Luxussteuer	223
9.4	Umverteilung von Fernsehgeldern	225
10	Ausblick	231
	Literatur	235