

Inhaltsverzeichnis

Einleitung	V
Autorenverzeichnis	VI
1 IPA-integrierte Projektabwicklung – was ist das?	1
1.1 Begriffsklärung und Überblick Methode	1
1.2 Bedarf nach IPA aus Auftraggebersicht.....	1
1.3 Bedarf aus Auftragnehmersicht.....	3
1.4 Bedarf aus juristischer Sicht – typische Stolpersteine von Bauprojekten	4
1.4.1 Typische Nachtragsprobleme	4
1.4.2 Vergütung der Planer	6
1.4.3 Die Suche nach nachhaltigen und wirtschaftlichen Lösungen ..	9
1.4.4 Stufenbeauftragung	10
1.4.5 Streitschlichtung und Verfahrensdauer	11
1.5 Herkunft des IPA-Modells.....	12
1.6 Annahme in Deutschland	15
2 IPA-Projektaufbau.	17
2.1 Grundvoraussetzung: Haltung und Idee	17
2.2 Für IPA geeignete Projekte	21
2.3 Rollen/Leistungsbilder (neue und altbekannte)	23
2.3.1 Principal – Auftraggeber	23
2.3.2 IPA-Coach	23
2.3.3 IPA-Management-Team	24
2.3.4 Senior-Management-Team	25
2.3.5 Gesellschafterrat	25
2.3.6 Externe Berater	26
2.4 Projektphasen des „Integrierten Abwicklungsmodells“ (IPAM) .	26
2.4.1 Projektvorbereitung	27
2.4.2 Partnerauswahl.....	32
2.4.3 Validierungsphase	34
2.5 Vertragsmanagement.....	35
2.5.1 Mehrparteienvertragssystem	35
2.5.2 Einzelvertragssystem	39
2.5.3 Vertragsunterlagen	42
2.5.4 Vertragsanbahnung	48

3	IPA-Bausteine	65
3.1	Einleitung	65
3.2	Die BIM-Methodik	65
3.2.1	BIM-Definitionen	65
3.2.2	Organisatorische Begriffe	67
3.2.3	Technische Begriffe	67
3.2.4	Grundlagen und Methodik	68
3.2.5	Rollen und Leistungsbilder	79
3.2.6	Umsetzungsgrad in Deutschland	81
3.2.7	Rechtliche Rahmenbedingungen	84
3.3	Lean Construction	92
3.3.1	Lean Construction – Methode oder Philosophie?	92
3.3.2	Begriffsdefinitionen	94
3.3.3	Prinzipien des Lean Managements	95
3.3.4	Verschwendungen und Verschwendungsarten	98
3.3.5	Methoden und Werkzeuge	99
3.3.6	Umsetzungsgrad in Deutschland	110
3.3.7	Lean Construction von Anfang eines Projektes an	113
3.3.8	Lean Construction in ein laufendes Projekt integrieren	123
3.3.9	Rechtliche Rahmbedingungen	124
3.4	BIM to Lean Construction	125
3.4.1	Kollaboration – was steckt dahinter	125
3.4.2	Voraussetzung für kollaborative Ansätze	126
3.4.3	Umsetzung kollaborativer Ansätze	127
3.5	Konfliktlösung am Bau	127
3.5.1	Einführung	127
3.5.2	Bisherige Konfliktlösungswege	130
3.5.3	Außergerichtliche Konfliktlösungsmodelle	131
3.5.4	Regelungstechniken im Vertrag	137
4	IPA in der Praxis	140
4.1	IPA-Coach	140
4.2	IPA-(Rechts)Berater	140
4.3	Kollaborative Entscheidungsfindung	142
4.4	Design-to-Costs-Kalkulation	145
4.5	Bauzeit	147
4.6	Leistungssoll und Leistungsänderungen	147
4.6.1	Änderung des Leistungsinhaltes – der Scope-Change	148
4.6.2	Anpassung der Planung an das vorgegebene Leistungssoll	149

INHALTSVERZEICHNIS

4.6.3	Rechtlicher Umgang	150
4.7	Verzug und Haftung	151
4.8	Qualitätssicherung und Mängelmanagement.....	152
4.9	Konfliktlösung	153
4.10	Vergütung	153
4.10.1	Vergütung im Mehrparteienvertrag.....	153
4.10.2	Vergütung im Einzelvertragssystem	156
4.11	Risiko: Am Projekt nicht Beteiligte/Umfeld	161
4.12	Entschärfung des Risikodrucks: Projektversicherungen	162
4.12.1	Beitrag von Versicherungskonzepten für das Gelingen der integralen Projektabwicklung	163
4.12.2	Versicherungstechnik auf den Großbaustellen	163
4.12.3	Umfang kombinierter Projektversicherungen (kurz: komb. PV) .	166
4.12.4	Auch wenn Prämien anziehen, so bleibt die komb. PV die bevorzugte Schutzvariante für Bauprojekte	170
4.12.5	Grenzen der komb. Projektversicherung.....	172
4.12.6	Dokumentationsobliegenheiten	172
4.12.7	Fazit	173
5	Schlusswort.	175
6	Literaturverzeichnis	177